

# Geschäftsbericht 2016



Landschaftliche Brandkasse Hannover



# Geschäftsbericht 2016



Landschaftliche Brandkasse Hannover



# Inhalt

## Gremien

- 7 Organe der Landschaftlichen Brandkasse
- 14 Sparkassenbeirat der VGH

## Landschaftliche Brandkasse Hannover

- 16 Lagebericht
- 41 Jahresabschluss
- 63 Bestätigungsvermerk
- 64 Bericht des Aufsichtsrats
- 66 Geschäftsentwicklung



# Brandkassenausschuss (Trägerversammlung) der Landschaftlichen Brandkasse Hannover

D. Horst Hirschler  
Landesbischof i. R., Abt zu Loccum,  
Präsident der Calenberg-Grubenhagenschen  
Landschaft, Rehburg-Loccum,  
Vorsitzender

Friedrich v. Lenthe  
Rechtsanwalt und Notar, Landwirt,  
Präs. Landschaftsrat der Calenberg-  
Grubenhagenschen Landschaft, Obergut  
Lenthe, Gehrden,  
stellv. Vorsitzender

Volkmar v. Alten  
Landwirt, Landschaftsrat, Rittergut  
Söderhof, Söderhof  
bis 31.12.2016

Dr. Ludwig v. Bar  
Rechtsanwalt und Notar, Landwirt,  
Präsident der Landschaft des  
Fürstentums Osnabrück, Melle

Werner von Behr  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Präsident der  
Hoya-Diepholz'schen Landschaft,  
Rittergut Hoya, Hoya

Andreas Graf v. Bernstorff  
Rechtsanwalt, Notar a. D.,  
Land- und Ritterschaftssyndikus, Celle

Heinrich Blanke  
Bürgermeister a. D., Grasberg

Wilken v. Bothmer  
Forstassessor, Landwirt, Präs. Landschaftsrat  
der Landschaft des Fürstentums Lüneburg,  
Rittergut Bothmer, Schwarmstedt

Hermann Bröring  
Landrat a. D., Präsident der  
Emsländischen Landschaft e. V., Lingen

Johann v. d. Decken  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Deckenhausen,  
Krummendeich

Rolf-Axel Eberhardt  
Bürgermeister, Wunstorf

Rainer Fabel  
Landwirt, Landschaftsrat, Suhlendorf

Jobst-Hilmar von Garmissen  
Präs. Landschaftsrat der Landschaft des  
vormaligen Fürstentums Hildesheim,  
Rittergut Friedrichshausen, Dassel  
seit 1.1.2017

Dr. Leo Götz v. Olenhusen  
Rechtsanwalt, Landschaftsrat, Rittergut  
Olenhusen, Olenhusen

Wolfgang Griesert  
Oberbürgermeister, Landschaftsrat,  
Osnabrück

Dietrich Freiherr v. Hake  
Rechtsanwalt und Notar, Landschaftsrat,  
Rittergut Ohr, Emmerthal

Prof. Dr. Marc Hansmann  
Stadtkämmerer, Landschaftsrat,  
Hannover

Dr. Oliver Junk  
Oberbürgermeister, Goslar

August Kappey  
Landwirt, Landschaftsrat,  
Negenborn/Einbeck

Friedrich Kethorn  
Landrat, Nordhorn

Lothar Koch  
MdL, Landschaftsrat,  
Gieboldehausen

Heinrich Kruse  
Landwirt und Kreistagsabgeordneter,  
Landkreis Nienburg/Weser, Stolzenau  
seit 24.2.2017

Martin Lüking  
Landwirt, Landschaftsrat,  
Sonnenborstel/Steimbke

Heinrich Machtens  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Harsum

Ulrich Mädge  
Oberbürgermeister, Landschaftsrat,  
Lüneburg

Werner Meier  
Landwirt, Landschaftsrat,  
Barrigsen/Barsinghausen

Dirk-Ulrich Mende  
Landschaftsrat, Oberbürgermeister a. D.,  
Celle  
bis 24.2.2017

Karl-Friedrich Meyer  
Landwirt, Tündern/Hamel

Silvia Nieber  
Bürgermeisterin, Landschaftsrätin, Stade

Hermann Otter jun.  
Landwirt, Landschaftsrat,  
Bovenden

Georg Rahlfs  
Landwirt, Landschaftsrat,  
Adelheidsdorf

Dirk Rauschkolb  
Bürgermeister, Sulingen

Claus-Dieter Schacht-Gaida  
Bürgermeister, Hemmingen

Albert Schulte to Brinke  
Landwirt, Landschaftsrat, Bad Iburg

Friedrich Sieling  
Landwirtschaftsmeister,  
Bürgermeister a. D., Wietzen  
bis 24.2.2017

Dr. Hans-Detlev Freiherr von Stietencron  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Rittergut Welsede,  
Emmerthal

Hans-Peter Suermann  
Erster Stadtrat, Landschaftsrat, Göttingen



## Beratende Mitglieder

Peter Block  
Sparkassendirektor i. R., Vorsitzender des  
Vorstands der Sparkasse Hildesheim,  
Hildesheim  
bis 31.10.2016

Thomas Brückmann  
Landrat, Brake

Gerhard Fiand  
Landessparkassendirektor,  
Vorsitzender des Vorstands der  
Landessparkasse zu Oldenburg, Oldenburg

Werner Hilse  
Präsident des Landvolks Niedersachsen  
Landesbauernverband e. V., Hannover

Silke Korthals  
Sparkassendirektorin, Vorsitzende des  
Vorstands der Kreissparkasse Verden,  
Verden  
seit 7.4.2016

Jürgen Krogmann  
Oberbürgermeister, Oldenburg

Thomas Mang  
Präsident des Sparkassenverbands  
Niedersachsen, Hannover

Ludwig Momann  
Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstands der Sparkasse Emsland, Meppen

Wolfgang Nolte  
Bürgermeister, Duderstadt

Bernhard Reuter  
Landrat, Göttingen

Gerhard Schwetje  
Präsident der Landwirtschaftskammer  
Niedersachsen, Oldenburg

Gert Stuke  
Präsident der Oldenburgischen  
Industrie- und Handelskammer,  
Oldenburg

Jürgen Twardzik  
Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstands der Sparkasse Hildesheim  
Goslar Peine, Hildesheim  
seit 1.11.2016

Klaus Wiswe  
Landrat, Celle

# Aufsichtsrat der Landschaftlichen Brandkasse Hannover

## Ehrenvorsitzender

Adolf Freiherr v. Wangenheim  
Land- und Forstwirt,  
Präs. Landschaftsrat a. D.  
der Calenberg-Grubenhagenschen  
Landschaft, Waake

## Ordentliche Mitglieder

Friedrich v. Lenthe  
Rechtsanwalt und Notar, Landwirt,  
Präs. Landschaftsrat der Calenberg-  
Grubenhagenschen Landschaft, Obergut  
Lenthe, Gehrden  
Vorsitzender

Thomas Mang  
Präsident des Sparkassenverbands  
Niedersachsen, Hannover  
1. stellv. Vorsitzender

Jochen Berendsohn  
Vorsitzender des Gesamtpersonalrats  
der VGH, Hannover  
2. stellv. Vorsitzender

Dr. Ludwig v. Bar  
Rechtsanwalt und Notar, Landwirt,  
Präsident der Landschaft des  
Fürstentums Osnabrück, Melle

Werner von Behr  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Präsident der  
Hoya-Diepholz'schen Landschaft,  
Rittergut Hoya, Hoya

Bernhard Bitter  
Wirtschaftsprüfer, Bremen

Wilken v. Bothmer  
Forstassessor, Landwirt, Präs.  
Landschaftsrat der Landschaft des  
Fürstentums Lüneburg, Rittergut  
Bothmer, Schwarmstedt

Hermann Bröring  
Landrat a. D., Präsident der  
Emsländischen Landschaft e. V., Lingen

Johann v. d. Decken  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Deckenhausen,  
Krummendeich

Prof. Dr. Marc Hansmann  
Stadtkämmerer, Landschaftsrat,  
Hannover

Heinrich Machtens  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Harsum

Werner Meier  
Landwirt, Landschaftsrat,  
Barrigsen/Barsinghausen

Heiner Pott  
Verbandsdirektor,  
Verband der Wohnungs- und  
Immobilienwirtschaft in  
Niedersachsen und Bremen e. V.,  
Hannover

Dr. Manfred Sohn  
Angestellter der Landschaftlichen  
Brandkasse Hannover, Hannover

Dr. Regina Viotto  
Gewerkschaftssekretärin,  
ver.di Bezirk Hannover/Leine-Weser,  
Hannover

Stefan Walingen  
stellv. Vorsitzender des  
Gesamtpersonalrats der VGH,  
Hildesheim

Christine Wenk  
Angestellte der Landschaftlichen  
Brandkasse Hannover, Hannover

Markus Westermann  
Landesbezirksfachbereichsleiter,  
ver.di Landesbezirk Niedersachsen-  
Bremen, Fachbereich Finanzdienst-  
leistungen, Hannover

## Ersatzmitglieder

Rolf Dittmar  
Dipl.-Ing., Steuerberater u.  
Wirtschaftsprüfer, Geschäftsführer der  
KSB INTAX Treuhand GmbH, Hannover

Wolfgang Griesert  
Oberbürgermeister, Landschaftsrat,  
Osnabrück

Dietrich Freiherr v. Hake  
Rechtsanwalt und Notar, Landschaftsrat,  
Rittergut Ohr, Emmerthal

Dr. Oliver Junk  
Oberbürgermeister, Goslar

Friedrich Kethorn  
Landrat, Nordhorn

Dirk-Ulrich Mende  
Oberbürgermeister a. D., Landschaftsrat,  
Celle

Silvia Nieber  
Bürgermeisterin, Landschaftsrätin, Stade

Hermann Otter jun.  
Landwirt, Landschaftsrat, Bovenden

Dirk Rauschkolb  
Bürgermeister, Sulingen

Hans-Peter Suermann  
Erster Stadtrat, Landschaftsrat,  
Göttingen

## Beratende Mitglieder

Prof. Dr. Heinz-Josef Bontrup  
Direktor, Westfälische Hochschule,  
Recklinghausen  
seit 1.1.2016

Prof. Dr. Stefan Homburg  
Lehrstuhl Öffentliche Finanzen,  
Gottfried Wilhelm Leibniz Universität  
Hannover, Hannover

# Vorstand, Direktoren und Treuhänder der Landschaftlichen Brandkasse Hannover

## Vorstand

Hermann Kasten  
Vorsitzender

Jochen Herdecke  
bis 16.2.2017

Dr. Ulrich Knemeyer  
seit 1.7.2016

Frank Müller

Manfred Schnieders  
seit 1.7.2016

Jörg Sinner

Franz Thole  
bis 30.6.2016

Thomas Vorholt

## Direktoren

Michael Huber

Rolf-Dieter Marson

Andreas Möller

Angelika Müller

## Treuhänder

für das  
Sicherungsvermögen  
der Unfallversicherung  
mit Beitragsrückgewähr

Dr. Christian Haferkorn

Hans Peter Tiemann  
Stellvertreter

# Sparkassenbeirat der VGH

Günter Distelrath  
Direktor, Verbandsgeschäftsführer des  
Sparkassenverbandes Niedersachsen,  
Hannover  
Vorsitzender

Jens Bratherig  
Sparkassendirektor, Mitglied des  
Vorstands der Sparkasse Hannover,  
Hannover

Dr. Guido Brune  
Mitglied des Vorstands der  
Bremer Landesbank, Bremen

Johannes Hartig  
Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstands der Sparkasse Osnabrück,  
Osnabrück

Jürgen Hösel  
Sparkassendirektor i. R., Vorsitzender  
des Vorstands der Kreissparkasse Peine,  
Peine  
bis 31.12.2016

Norbert Jörgens  
Sparkassendirektor, Mitglied des  
Vorstands der Kreissparkasse Grafschaft  
Bentheim zu Nordhorn, Nordhorn

Dr. Rüdiger Kamp  
Direktor, Vorsitzender des Vorstands der  
LBS Norddeutsche Landesbausparkasse  
Berlin - Hannover, Hannover

Dirk Köhler  
Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstands der Sparkasse Uelzen Lüchow-  
Dannenberg, Uelzen

Jan-Peter Linde  
Geschäftsbereichsleiter Markt,  
Sparkassenverband Niedersachsen,  
Hannover  
seit 21.11.2016

Oliver Löseke  
Sparkassendirektor, Mitglied des  
Vorstands der Sparkasse Aurich-Norden  
in Ostfriesland, Aurich

Stefan Nottmeier  
Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstands der Sparkasse Schaumburg,  
Rinteln

Carsten Rinne  
Sparkassendirektor, Mitglied des  
Vorstandes der Sparkasse LeerWittmund,  
Leer

Werner Schilli  
Bankdirektor der NORD/LB, Hannover,  
Mitglied des Vorstands der Braunschwei-  
gischen Landessparkasse, Braunschweig

Matthias Schröder  
Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstandes der Kreissparkasse  
Fallingbostel in Walsrode, Walsrode

Wolfgang Schult  
Sparkassendirektor, stellv. Vorsitzender  
des Vorstands der Sparkasse Stade-Altes  
Land, Stade

Michael Senft  
Sparkassendirektor, Mitglied des  
Vorstands der Sparkasse Hildesheim  
Goslar Peine, Hildesheim

Helmut Weermann  
Sparkassendirektor, Mitglied des  
Vorstands der Stadtparkasse Cuxhaven,  
Cuxhaven

Susanne Wild  
Abteilungsleiterin a. D. beim  
Sparkassenverband Niedersachsen,  
Hannover  
bis 30.6.2016



# Lagebericht

## Bericht des Vorstands

### Geschäftsmodell

Die VGH Versicherungen sind ein Zusammenschluss der Landschaftlichen Brandkasse Hannover, der Provinzial Lebensversicherung Hannover, der Provinzial Krankenversicherung Hannover AG und der Provinzial Pensionskasse Hannover AG. Sie bilden eine öffentlich-rechtlich organisierte Versicherungsgruppe und den größten Regionalversicherer Niedersachsens.

Die Brandkasse als Mutterunternehmen der VGH Versicherungen ist in ihrem Geschäftsgebiet Marktführer im Bereich der Schaden-/Unfallversicherung und betreibt das Geschäft im Interesse ihrer Versicherungsnehmer und des gemeinen Nutzens. Träger der Brandkasse sind die sechs historischen Landschaften des ehemaligen Königreichs Hannover als Körperschaften des öffentlichen Rechts und überkommene heimatgebundene Einrichtungen im Sinne des Art. 72 der Niedersächsischen Verfassung sowie die gemeinnützige Emsländische Landschaft. Sie überwachen die Geschäftstätigkeit des Unternehmens.

Das Geschäftsmodell basiert auf den Grundsätzen der Fairness, Gegenseitigkeit und Regionalität sowie der unternehmerischen Selbstständigkeit und Gemeinwohlorientierung. Wir setzen auf evolutionären Wandel und nachhaltiges Handeln im ökonomischen, ökologischen und sozialen Sinne.

Um unsere Wettbewerbsfähigkeit langfristig zu sichern, orientieren wir uns an folgenden Unternehmenszielen:

- Überdurchschnittliche Ertragskraft
- Marktführerschaft
- Enge Kundenbindung und ausgeprägte Kundennähe
- Attraktive Produkte
- Überdurchschnittliche Servicequalität

Unsere Hauptvertriebswege – die selbstständige Ausschließlichkeitsorganisation und die niedersächsischen Sparkassen – gewährleisten eine hohe Servicequalität vor Ort. Die Produktpolitik zielt darauf ab, geänderte Kundenbedürfnisse zeitnah in neue Produkte umzusetzen. Ein verstärkt modulares Vorgehen unterstützt dabei Schnelligkeit und Flexibilität im Angebot. Die Optimierung der Geschäftsprozesse sichert ein geringes Kostenniveau und ermöglicht ein gutes Preis-Leistungs-Verhältnis für die Kunden.

Die Brandkasse bemisst den Erfolg der unternehmerischen Ausrichtung an der Entwicklung der ausgewiesenen Eigenmittel. Diese sollen die erwartete mittelfristige Bestands- und Risikoentwicklung des Unternehmens absichern und die Solvabilitätsanforderungen auf hohem Niveau erfüllen.



## Wirtschaftsbericht

### Allgemeine Rahmenbedingungen

#### Kapitalmärkte

Die Europäische Zentralbank (EZB) hat erwartungsgemäß ihre lockere Geldpolitik konsequent fortgeführt. Der Leitzins wurde im März auf das Nullniveau und der Einlagezins für Banken bei der Notenbank auf – 0,4 Prozent abgesenkt. Das Anleiheaufkaufprogramm hat die EZB bis Dezember 2017 verlängert, wenn auch mit abgesenktem Volumen. Darüber hinaus wurde ein neues längerfristiges Refinanzierungsprogramm aufgelegt als Anreiz zur weiteren Kreditvergabe an die Realwirtschaft.

Die Rentenmärkte waren weiterhin von einer hohen Volatilität geprägt. Die Rendite für 10-jährige Bundesanleihen startete zu Jahresbeginn mit 0,63 Prozent, fiel jedoch im Laufe des Jahres auf ein neues historisches Tief von – 0,19 Prozent. Danach ging es innerhalb weniger Wochen mit den Renditen stark aufwärts bis auf 0,40 Prozent in der ersten Dezemberhälfte.

Auf den Aktienmärkten kam es schon in den ersten Januarwochen zu einer starken Korrektur nach unten, die von Sorgen um die Entwicklungen in China sowie weiter fallender Öl- und Rohstoffpreise ausgelöst wurde. Mitte Februar setzte als Folge mehrerer Zentralbankentscheidungen eine Gegenbewegung ein, mit der ein Teil der zuvor verzeichneten Verluste kompensiert wurden. Trotz kurzzeitiger Unsicherheiten angesichts des Brexits, des Referendums in Italien, der Präsidentenwahl in Österreich sowie der FED-Entscheidung über die Zinserhöhung in den USA war der Verlauf der Aktienmärkte zufriedenstellend. Die Gesamtpformance des Deutschen Leitindex DAX lag bei 6,7 Prozent, die des MSCI World bei 6,8 Prozent.

#### Konjunkturelles Umfeld

Im Geschäftsjahr 2016 entwickelte sich die Weltwirtschaft mit verhaltener Dynamik. Die Schwächephase des zweiten Halbjahres 2015 wirkte noch nach und beeinträchtigte die Konjunktur zu Jahresbeginn. Einen ersten positiven Impuls gab es mit dem ab Februar einsetzenden Aufwärtstrend der Preise für Rohstoffe und Öl, die sich regional sehr unterschiedlich auswirkten. Während der private Verbrauch in den USA weiterhin stark war, schwächten sich die Ausrüstungsinvestitionen moderat ab. Die japanische Wirtschaft wurde vom privaten Konsum getragen, während in China die Konjunktur durch wirtschaftspolitische Maßnahmen flankiert wurde. Insgesamt rechnet der internationale Währungsfonds (IWF) in seiner Prognose mit rund 3,1 Prozent Wachstum der Weltwirtschaft im Jahr 2016.

In der Eurozone schwächte sich die konjunkturelle Erholung auf niedrigem Niveau etwas ab. Aufgrund der Nullzinspolitik der Europäischen Notenbank war der Konsum die wichtigste Stütze des Wachstums im Euroraum. In Italien und Frankreich nahm der private Konsum jedoch etwas ab, sodass sich die Konjunkturdynamik dieser Länder verlangsamte oder sogar zum Erliegen kam. Im Gegensatz dazu verzeichneten Spanien und die Niederlande eine Aufwärtstendenz. Der Brexit hatte noch keine spürbaren Auswirkungen. Der IWF rechnet für das Jahr 2016 in der Eurozone mit einem Wirtschaftswachstum von 1,7 Prozent.

In Deutschland erwies sich im Geschäftsjahr der Aufschwung als durchaus robust. Niedrige Preissteigerungsraten sowie eine stabile Lohnentwicklung förderten einen lebhaften privaten Konsum. Das Zinsniveau führte zu einer starken Belebung des Bausektors. Auch der Dienstleistungssektor sowie der Außenhandel entwickelten

sich positiv, während sich das Investitionsvolumen nur allmählich stabilisierte. Der IWF prognostiziert für Deutschland ein Wachstum in 2016 von 1,7 Prozent. Die führenden deutschen Wirtschaftsforschungsinstitute rechnen mit optimistischeren 1,9 Prozent.

### Deutscher Versicherungsmarkt

Die aktuellen Prognosen für den deutschen Versicherungsmarkt erwarten in 2016 ein annähernd stabiles Beitragsvolumen im Vergleich zum Vorjahr. Die Schaden-/Unfallversicherungen vereinnahmten ein Beitragsvolumen von ca. 66,3 Milliarden Euro und waren der Wachstumsträger in der Branche mit einem Beitragsanstieg von 2,9 Prozent. Diese Entwicklung ist in der Sachversicherung in erster Linie auf steigende Versicherungssummen und Deckungserweiterungen zurückzuführen. Nur in der Verbundenen Wohngebäudeversicherung erfolgten spürbare Beitragsanpassungen. Die Kraftfahrtversicherung verzeichnete ein Beitragswachstum von 2,5 Prozent bei einer Zunahme der versicherten Risiken von 2,1 Prozent.

Trotz einzelner Extremwetterereignisse war das Geschäftsjahr 2016 ein unterdurchschnittliches Naturgefahrenjahr. Demgegenüber standen jedoch zahlreiche Feuer-Großschäden, sodass der Schadenaufwand in der Sachversicherung 7,0 Prozent über dem Vorjahreswert liegt. Die Schadenentwicklung in der Kraftfahrt-Sparte lag leicht über der Beitragsentwicklung und führte zu einer leicht steigenden Schadenquote gegenüber dem Vorjahr.

Die Brutto-Combined Ratio als Summe aus Schaden- und Kostenquote lag in den Geschäftsbereichen Industrie/Gewerbe und Verbundene Wohngebäude wie in den Vorjahren über 100 Prozent. Insgesamt erwartet der Markt eine Combined Ratio von 96,0 Prozent (Vorjahr: 96,0 Prozent).

Diese Gesamtentwicklung spiegelt sich weitgehend auch im Geschäftsgebiet der Brandkasse wider.

## Allgemeiner Geschäftsverlauf

### Gesamtbewertung

Im Geschäftsjahr 2016 konnte die Brandkasse einen sehr erfreulichen Geschäftsverlauf verzeichnen. Die Wachstumsziele wurden erreicht, die Sanierungsmaßnahmen im Versicherungsbestand und die Kostendämpfungsmaßnahmen schreiten gut voran. Die Vermögens- und Finanzlage der Brandkasse sind weiterhin außerordentlich stabil.

Die gesamten Beitragseinnahmen der Brandkasse stiegen auf 1.204,2 Millionen Euro (Vorjahr: 1.173,3 Millionen Euro). Das selbst abgeschlossene Geschäft erreichte ein Beitragsvolumen von 1.145,3 Millionen Euro und lag mit 2,5 Prozent (Markt<sup>1</sup>: 2,9 Prozent) über dem Vorjahreswert.

<sup>1</sup> alle Marktdaten laut Gesamtverband der Deutschen Versicherungswirtschaft e. V.

## Selbst abgeschlossenes Versicherungsgeschäft

Die Brandkasse verzeichnete eine den Planungen und Erwartungen entsprechende Bestands- und Beitragsentwicklung in allen Sparten und Kundengruppen sowie in beiden Vertriebswegen. Neben dem weiter gut verlaufenden Neugeschäft haben die umfassenden Maßnahmen zur Sanierung einzelner Sparten die Beitragsentwicklung beeinflusst. Insbesondere im Flottengeschäft der Kraftfahrtversicherung, dem gewerblichen/industriellen Feuergeschäft sowie in der Sparte Verbundene Wohngebäude wurden durch Außen- und Innendienst zielgerichtet und konsequent zahlreiche Aktivitäten umgesetzt, um die Ertragssituation in diesen Geschäftssegmenten zu verbessern.

Die in den Vorjahren durchgeführten vertrieblichen Maßnahmen haben die Markt- und Serviceführerschaft der Brandkasse spürbar gestärkt. Daher konnte das Neugeschäftsvolumen trotz der Sanierungsanstrengungen auch in diesem Geschäftsjahr auf hohem Niveau gehalten werden. Die Stornoquote lag in allen Kundengruppen unterhalb des Marktdurchschnitts.

Die Schadensituation der Brandkasse war im Geschäftsjahr einerseits durch eine unterdurchschnittliche Belastung durch Elementarschadenereignisse geprägt. Andererseits belasteten allein drei Feuer-Großschäden den Schadenaufwand mit über 35 Millionen Euro. Der Schadenverlauf in der Kraftfahrt-Versicherung zeigte sich aufgrund einer sinkenden Schadenhäufigkeit und einer sehr geringen Anzahl an größeren Personenschäden rückläufig.

Das Ergebnis aus der Abwicklung von Vorjahresschäden berücksichtigt die Anpassung des Diskontierungszinses an die aktuellen Marktverhältnisse. Insgesamt lag die bilanzielle Schadenquote im selbst abgeschlossenen Geschäft mit 65,0 Prozent unterhalb des langfristigen Durchschnitts.

	2012	2013	2014	2015	2016
Gebuchter Bruttobeitrag saG in Mio. €	979,8	1.031,8	1.082,3	1.117,8	1.145,3
Brutto-Schadenquote saG in %	71,7	78,5	68,8	70,9	65,0

Investitionen in Personal, Prozesse und Abläufe sowie EDV-Anwendungen wurden fortgeführt. Die bilanzielle Kostenquote verringerte sich von 25,3 Prozent auf 25,0 Prozent. Die Summe aus Schaden- und Kostenquote erreichte 90,1 Prozent (Markt: 96,0 Prozent).

Aufgrund der unterdurchschnittlichen Belastung durch Sturm- und Frostereignisse konnten in den Sparten Verbundene Wohngebäude und Sturm 32,3 Millionen Euro den Schwankungsrückstellungen zugeführt werden. Damit steigt die bilanzielle Vorsorge bei einer der wesentlichen Risikopositionen der Brandkasse.

## Versicherungstechnische Rechnung

Das versicherungstechnische Ergebnis des selbst abgeschlossenen und übernommenen Versicherungsgeschäfts entwickelte sich wie folgt:

	2015 in Mio. €	2016 in Mio. €
Bruttoergebnis*	36,0	102,4
Anteil Rückversicherer	– 26,4	– 26,2
Veränderung Schwankungsrückstellung	19,3	– 29,6
Versicherungstechnisches Ergebnis*	27,4	46,6

\*vor Zuführung zur Rückstellung für erfolgsabhängige Beitragsrückerstattung

## Nichtversicherungstechnische Rechnung

Die Kapitalanlagen erwirtschafteten ein Ergebnis von 84,4 Millionen Euro (Vorjahr: 102,7 Millionen Euro) vor Abzug des technischen Zinsertrags. Dies entspricht einer Nettoverzinsung von 2,9 Prozent. Außerordentliche Erträge wurden in Höhe von 20,4 Millionen Euro vereinnahmt. Zuschreibungen ergaben sich in Höhe von 8,5 Millionen Euro. Die stillen Reserven in Kapitalanlagen betragen zum Bilanzstichtag 9,4 Prozent der gesamten Kapitalanlagen (Vorjahr: 11,0 Prozent).

Die Niedrigzinsphase belastet zunehmend das laufende Anlageergebnis. Daher wurde eine Überprüfung und notwendige Anpassung der Bewertungsparameter bei zinsabhängigen Rückstellungspositionen fortgeführt. Neben dem Ergebnis aus der Abwicklung von Vorjahresschadenrückstellungen ist auch das nicht-versicherungstechnische Ergebnis durch die Anpassung der Bewertungsparameter bei den mitarbeiter-/vertreterbezogenen Rückstellungen in Höhe von 57,6 Millionen Euro (Vorjahr: 60,2 Millionen Euro) beeinflusst.

	2015 in Mio. €	2016 in Mio. €
Versicherungstechnisches Ergebnis*	27,4	46,6
Kapitalanlageergebnis	102,7	84,4
Sonstiges nichttechnisches Ergebnis	– 99,5	– 94,4
Brutto-Überschuss vor Ertragsteuern und RfB-Zuführung	30,6	36,6

\*vor Zuführung zur Rückstellung für erfolgsabhängige Beitragsrückerstattung

## Überschussverwendung

Vor Ertragsteuern und Zuführung zur Rückstellung für Beitragsrückerstattung verbleibt ein erwirtschafteter Bruttoüberschuss in Höhe von 36,6 Millionen Euro (Vorjahr: 30,6 Millionen Euro).

Die Spartenergebnisse ermöglichen eine Beteiligung der Versicherungsnehmer am Gesamterfolg des Unternehmens. Der Rückstellung für Beitragsrückerstattung werden 18,5 Millionen Euro (Vorjahr: 13,6 Millionen Euro) zugeführt. Der steuerliche Aufwand in Höhe von 18,1 Millionen Euro ist wesentlich beeinflusst durch die nicht-abzugsfähigen Aufwendungen im Bereich Beteiligungen und die mitarbeiter-/vertreterbezogenen Rückstellungen. Es erfolgt keine Zuführung zum Eigenkapital.

## Beitragsrückerstattung

Im Geschäftsjahr haben wir 21,1 Millionen Euro (Vorjahr: 20,0 Millionen Euro) an unsere Kunden als erfolgsabhängige Beitragsrückgewähr ausgezahlt. Aus dem laufenden Geschäftsergebnis führen wir der Rückstellung für Beitragsrückerstattung 18,5 Millionen Euro (Vorjahr: 13,6 Millionen Euro) zu.

Für ungekündigte Verträge sind die in der Tabelle aufgezeigten Rückvergütungssätze im Jahr 2017 festgelegt:

Sparte	Rückvergütung	Voraussetzungen
Hausrat*	10,0 %	Tarif 2010; Tarif 2011
Hausrat*	15,0 %	ab Tarif 2014
Privat-Haftpflicht*	7,5 %	Tarife ab 2010
Feuer-Landwirtschaft*	10,0 %	Brandschutzmaßnahmen akzeptiert

\*weitere Voraussetzung: Vertrag war im Vorjahr schadenfrei

Darüber hinaus gewähren wir Rückvergütungen in den Sparten Kraftfahrt-Vollkasko, Kraftfahrt-Teilkasko, Kraftfahrt-Unfall und Allgemeine Unfall. Die Überschussdeklaration in der Unfallversicherung mit Beitragsrückgewähr ist im Anhang erläutert.

## Geschäftsverlauf im Einzelnen

### Unfallversicherung

In der Allgemeinen Unfallversicherung setzte sich im Geschäftsjahr die positive Bestands- und Beitragsentwicklung erneut fort. In diesem Spartensegment wurde ein gebuchter Beitrag von 61,9 Millionen Euro erzielt, der um 3,4 Prozent über dem Vorjahr lag (Markt: 1,0 Prozent).

In dem aktuellen Verkaufstarif der Allgemeinen Unfallversicherung sind ergänzende Unfalleistungen realisiert, die – neben der Kapitaleistung – Unterstützungen in konkreten Lebenssituationen bieten, unabhängig davon, ob eine dauerhafte Schädigung verbleibt oder nicht.

Zum 1.3.2016 wurde der aktuelle Unfalltarif mit weiteren Leistungsarten und Bedingungserweiterungen ergänzt. Im Vergleich zum Vorjahr konnten fast doppelt so viele Verträge neu geordnet werden. Unterstützend wirkte hierbei die Beitragsrückgewähr in Höhe von 5,0 Prozent, die in 2016 erstmalig auf umgestellte Verträge gewährt wurde. Die Stornierungen gingen leicht zurück.

Das Neugeschäft der Unfallversicherung mit garantierter Beitragsrückgewähr (UBR) wurde aufgrund der Senkung des Höchstrechnungszins in 2015 eingestellt. Der gebuchte Beitrag lag in dieser Sparte bei 6,4 Millionen Euro. Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung betrug in der Unfallversicherung 17,5 Millionen Euro (Vorjahr: 18,8 Millionen Euro).

Das neueste Tarifwerk wird in 2017 das Neugeschäft und insbesondere die Neuordnungen weiterhin positiv beeinflussen. Die Rückvergütung in Höhe von 5,0 Prozent für auf den neuesten Tarif umgestellte Privatkundenaltverträge wird im nächsten Jahr fortgesetzt. Diesbezüglich werden weitere Neugeschäftsimpulse, unter anderem aufgrund der Umstellung auf „50 aktiv Produkte“, erwartet.

In der Kraftfahrt-Unfall-Versicherung setzte sich der schon seit mehreren Jahren zu beobachtende Bestandsabrieb fort, obwohl das Segment der FahrerPlus-Versicherung, die den Fahrer gegen Unfallfolgen absichert, ein gutes Neugeschäft verzeichnete. Die Beitragseinnahmen lagen mit 3,3 Millionen Euro um 3,8 Prozent unter dem Niveau des Vorjahres. Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt in diesem Versicherungszweig 1,8 Millionen Euro (Vorjahr: 1,9 Millionen Euro).

### Haftpflichtversicherung

Die Beitragseinnahmen in der Allgemeinen Haftpflichtversicherung konnten trotz des anhaltenden intensiven Produkt- und Bedingungswettbewerbs über alle drei Kundengruppen (Privat, Firmen, Landwirtschaft) hinweg um 2,6 Prozent (Markt: 2,5 Prozent) auf 121,2 Millionen Euro gesteigert werden. Die Beitragsentwicklung wurde unterstützt durch die zum 1.7.2015 vertraglich vereinbarte Beitragsanpassung. Der Vertragsbestand erhöhte sich um 0,7 Prozent (Markt: 1,0 Prozent) auf 783.835 Stück. Insbesondere trug die gewerbliche Haftpflichtversicherung mit einem Beitragsanstieg von 2,9 Prozent zu dieser Entwicklung bei. Im Segment der privaten Haftpflichtversicherung ist ein Wachstum von 2,7 Prozent zu verzeichnen. Die Combined Ratio lag mit 77,8 Prozent (Vorjahr: 67,4 Prozent) im langfristigen Durchschnitt der Sparte Haftpflichtversicherung (Markt: 93,0 Prozent).

Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung vor Zuführung zur Rückstellung für Beitragsrückerstattung betrug 23,0 Millionen Euro (Vorjahr: 41,4 Millionen Euro).

Der Rückstellung für Beitragsrückerstattung wird ein Betrag in Höhe von 2,5 Millionen Euro (Vorjahr: 2,6 Millionen Euro) zugeführt. Die Rückvergütung in der privaten Haftpflichtversicherung wird mit einem Rückvergütungssatz von 7,5 Prozent in 2017 fortgeführt.

### Kraftfahrtversicherung

Im Geschäftsjahr wurden 3,4 Millionen Pkw-Neuwagen auf dem deutschen Markt zugelassen. Damit lagen die Neuzulassungen um 4,5 Prozent über dem Vorjahr. Die Anzahl der Versicherungsverträge erhöhte sich marktweit um 2,1 Prozent. Im Jahr 2016 konnte zum wiederholten Male ein Zuwachs bei der Beitragseinnahme im Markt der Autoversicherung verzeichnet werden. Das Wachstum fiel mit 2,5 Prozent aber schwächer als im Vorjahr (3,5 Prozent) aus. Der Schadenaufwand stieg um 3,9 Prozent. Damit schloss die Kraftfahrtversicherung in Deutschland mit einem versicherungstechnischen Plus von etwa 200 Millionen Euro ab und lag damit unter dem Ergebnis des Vorjahres (500 Millionen Euro).

Die Brandkasse vereinnahmte in den Kraftfahrt-Sparten ein Beitragsvolumen von 429,2 Millionen Euro. Der Beitragsanstieg lag bei 0,8 Prozent (Vorjahr: 3,1 Prozent). Aufgrund der Sanierungsmaßnahmen in einzelnen Geschäftssegmenten zeigte sich der Vertragsbestand um ca. 28.000 Stück rückläufig. Die Schadenentwicklung war gekennzeichnet von einem Rückgang der Schadenanzahl und einem Rückgang von gemeldeten potentiellen größeren Personenschäden. Diese Entwicklungen entlastete die Schadenquote von 85,0 Prozent auf 80,3 Prozent. Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt 14,3 Millionen Euro (Vorjahr: 0,3 Millionen Euro).

	Gebuchte Bruttobeiträge		Brutto-Schadenquote	
	2016 Mio. €	in % zum Vorjahr	2015 %	2016 %
Kraftfahrt-Haftpflicht	253,6	0,0	87,5	82,4
Kraftfahrt-Vollkasko	144,4	2,0	85,4	81,5
Kraftfahrt-Teilkasko	31,2	2,3	62,0	57,8
Kraftfahrt gesamt	429,2	0,8	85,0	80,3

Das Niveau der Verkaufstarife wird in 2017 trotz des rückläufigen versicherungstechnischen Ergebnisses im Markt voraussichtlich unverändert zum Vorjahr ausfallen. Demgegenüber hat die Brandkasse ihren Verkaufstarif im Durchschnitt um 1,5 Prozent erhöht. Die Sanierung in defizitär verlaufenden Geschäftssegmenten wird konsequent fortgeführt.

Im Focus-Fairness-Ranking für die Kfz-Versicherer erhielt die VGH das Gesamturteil „sehr gut“. FOCUS-MONEY hat in einer Online-Umfrage knapp 3.800 Kunden von 37 Kfz-Versicherern nach der Fairness ihrer Versicherer befragt. Das Ergebnis der VGH wurde erneut mit der Auszeichnung als „Fairster Kfz-Versicherer“ bestätigt.

In allen sechs Kategorien hat die VGH mit „sehr gut“ oder „gut“ abgeschnitten. Damit gehört die VGH als einer von 11 Serviceversicherern zur Spitzenklasse der Kfz-Versicherer.

### Gewerbliche Sachversicherung

Das Kundensegment „Gewerbliche Firmenkunden/Kommunen“ umfasst im Wesentlichen die Sparten Feuer-Einfach, Sturm, Leitungswasser und Einbruchdiebstahl.

Die Brandkasse sieht das Segment der gewerblichen Firmenkunden als einen attraktiven Markt mit guten Wachstumschancen an. Daher steht diese Kundengruppe seit mehreren Jahren im besonderen Fokus unserer vertrieblichen Aktivitäten. Flexibilität und ertragsorientiertes Risikomanagement begleiten die Maßnahmen. Der Schwerpunkt unserer Tätigkeit im klassischen Gewerbegeschäft liegt verstärkt auf ertragsorientiertem Wachstum. Diese Ausrichtung wurde durch differenzierte Rabattvollmachten und die Umsetzung der Mehrfachschaadenanweisung, vor allem in den Sparten Leitungswasser und Einbruchdiebstahl, unterstützt.

Innerhalb des kommunalen Geschäfts hat sich die Ausschreibungstätigkeit auf dem niedrigen Vorjahresniveau stabilisiert. Mehr als 315 der im Geschäftsgebiet der Brandkasse gelegenen Kommunen sind bei uns versichert. Somit konnte der hohe Marktanteil von ca. 90 Prozent gehalten werden. Zur Verbesserung der Ertragssituation wurden systematisch Sanierungsmaßnahmen durchgeführt. Daneben wurden gesondert gezielte Maßnahmen zur Prävention von Leitungswasserschäden bei exponierten Objekten durchgeführt.

Die Beitragseinnahme wuchs um 3,6 Prozent auf 91,8 Millionen Euro (Vorjahr: 88,6 Millionen Euro). Die Vertragsanzahl stieg um 1,8 Prozent (Vorjahr: 2,3 Prozent) an. Die bilanzielle Schadenquote für die gewerbliche Sachversicherung beträgt 70,5 Prozent und liegt unter dem Niveau des Vorjahres (Vorjahr: 72,8 Prozent).

	Gebuchte Bruttobeiträge		Brutto-Schadenquote	
	2016 Mio. €	in % zum Vorjahr	2015 %	2016 %
Gewerbliche Sachversicherung	91,8	3,6	72,5	70,5
davon:				
Feuer sonstige	32,6	5,1	60,4	109,0
Sturm	24,7	3,3	90,6	21,7
Leitungswasser	22,5	4,3	80,9	77,7
Einbruchdiebstahl	11,1	0,3	62,5	60,5

Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt – 18,9 Millionen Euro (Vorjahr: – 14,6 Millionen Euro). Es berücksichtigt eine Zuführung zur Schwankungsrückstellung in der Sparte Sturm in Höhe von 7,7 Millionen Euro.

### Transportversicherung

In den Transportversicherungen belief sich das Beitragsvolumen auf 5,5 Millionen Euro und lag mit 0,6 Prozent leicht unter dem Vorjahreswert. Aufgrund der unverändert sehr günstigen Schadensituation beträgt das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung 1,7 Millionen Euro (Vorjahr: 1,6 Millionen Euro).

### Industrielle Sachversicherung

Die Kundengruppe „Industrielle Firmenkunden“ umfasst die Sparten Feuer-Industrie, Betriebsunterbrechung (BU) und Extended Coverage (EC).

Schwerpunkt unserer Tätigkeit im Jahr 2016 war die Fortsetzung der konsequenten Bestandssanierung. Aufgrund der Ergebnisse einer systematischen Analyse des Industriebestands wurden auch hochsummige Risiken und Risiken der Lebensmittelindustrie besonders restriktiv behandelt. Durch diese Maßnahmen sind deutliche Beitragsrückgänge in den Folgejahren zu erwarten.

Die Vertragsanzahl ist im Vergleich zum Vorjahr um 1,2 Prozent zurückgegangen. Gründe dafür sind sowohl Verschiebungen in den industriellen Deckungskonzepten als auch Kündigungen aufgrund von Sanierung.

Das Beitragsvolumen lag mit 22,6 Millionen Euro um 0,7 Prozent über dem Vorjahresniveau. Die negative Schadenentwicklung setzte sich weiterhin fort. Insbesondere aufgrund eines Feuer-Großschadens stieg die Schadenquote auf 165,6 Prozent (Vorjahr: 136,4 Prozent) an. Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt – 7,6 Millionen Euro (Vorjahr: – 7,0 Millionen Euro).

### Technische Versicherungen

Die Technischen Versicherungen verzeichneten bei fortbestehendem starken Wettbewerbsdruck einen leichten Beitragsabrieb von – 0,9 Prozent auf 23,5 Millionen Euro. Dieser Abrieb ist auf die deutlich abgeschwächte Nachfrage nach Versicherungsschutz im Bereich der Photovoltaikversicherung zurückzuführen.



Die Gesamtzahl der Verträge in diesem Spartensegment wuchs seit 2009 von 19.000 auf 41.000 an. Ein Schwerpunkt unserer Tätigkeit lag in dem Ausbau des Bestandes im Bereich der „klassischen“ Maschinenversicherung, insbesondere in der Landtechnikversicherung.

Trotz eines Großschadenereignisses in der Bauleistungsversicherung sowie der diffizilen Entwicklung des Geschäftsverlaufs im Bereich der Maschinenversicherung für Biogasanlagen hat sich die Schadensituation im Vergleich zum Vorjahr leicht verbessert. Die Schadenanzahl zeigte sich in allen Segmenten rückläufig. Insgesamt lag die Schadenquote mit 46,4 Prozent (Vorjahr: 58,9 Prozent) auf einem ausreichend gutem Niveau.

Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt 4,6 Millionen Euro (Vorjahr: 2,4 Millionen Euro).

### Landwirtschaftliche Sachversicherung

Unverändert setzte sich der seit Jahrzehnten andauernde landwirtschaftliche Strukturwandel mit einer verminderten Gesamtanzahl an Betrieben und einer Größenzunahme der verbleibenden Betriebe fort. Politischen Bestrebungen sowie gesellschaftlichen Forderungen, mit dem Ziel des Erhalts sowie Ausbaus bäuerlicher Strukturen, stehen weiterhin steigende Umwelt- und Dokumentationsstandards und hohe Preise auf dem Pächter- und Käufermarkt für landwirtschaftliche Ackerflächen gegenüber. Der daraus resultierende und anhaltend wachsende Kostendruck in der Branche lenkt den Blick stark auf die einzelbetriebliche Wettbewerbsfähigkeit. Das einzelbetriebliche Wachstum führt somit zu einer gegenläufigen Entwicklung mit der Konsequenz größerer Betriebsstrukturen. Eine anhaltend und insgesamt ernüchternde Erlössituation auf den Absatzmärkten für pflanzliche und tierische Erzeugnisse verleiht der beschriebenen strukturellen Entwicklung weiteren Auftrieb.

Die Optimierungsmaßnahmen in den Produktionsverfahren basieren in der Agrarbranche auf einer anhaltenden Technisierung sowie Digitalisierung. Stetige Wertzuwächse auf den landwirtschaftlichen Zukunftsbetrieben stellen nach wie vor einen wichtigen Ansatzpunkt in unserer bedarfs- und risikogerechten Kundenbetreuung sowie der etablierten Schadenverhütungsmaßnahmen dar.

Das Jahr 2016 schließt trotz regionaler Trockenschäden sowie witterungsbedingter Verzögerungen in der Getreideernte mit zufriedenstellenden Ergebnissen hinsichtlich Erntemenge und Qualität in Deutschland ab. Abgesehen von regionalen Unterschieden zeigen sich unsere Nachbarstaaten sowie der Weltmarkt insgesamt gut versorgt. Je nach einzelbetrieblicher Absatzsituation findet sich auch vielfach das Marktgeschehen direkt in dem Investitionsverhalten der landwirtschaftlichen Unternehmen wieder. Vor dem Hintergrund des weiterhin bestehenden Russland-Embargos zeichnet sich eine kurzfristige Entspannung auf den Absatzmärkten nicht ab. Ein gewisser Kompensationseffekt kann gegenüber der unbefriedigenden Marktsituation durch das weiterhin bestehende und vergleichsweise günstige Preisniveau bei den Produktionsmitteln erreicht werden.

In der Landwirtschaftlichen Feuerversicherung endete das Geschäftsjahr mit einem leichten Mehrbeitrag in den Bereichen Feuer-Gebäude sowie Feuer-Inventar. Gegenüber dem Vorjahr ist eine geringere Schadenlast zu verzeichnen.

Der Rückgang an Einzelverträgen setzte sich hier vor dem Hintergrund struktureller Veränderungsprozesse im Agrarsektor erwartungsgemäß fort.

Die landwirtschaftliche Hagelversicherung schließt in der Saison 2016 aufgrund mehrerer Hagelereignisse mit einer im Vergleich zum Vorjahr gestiegenen Schadenquote ab. Eine hohe Schadenlast im Bereich des Obstbaus wirkt sich auf das Gesamtergebnis aus. Die Schadengesamtanzahl bewegt sich auf erhöhtem Niveau.

Trotz des erwarteten Rückgangs von Verträgen in Höhe von 2,2 Prozent konnte das Beitragsvolumen auf 44,7 Millionen Euro leicht ausgebaut werden. Für 2016 weist die Schadenquote eine positive Entwicklung aus. Die Combined Ratio in der landwirtschaftlichen Sachversicherung lag bei 62,9 Prozent (Vorjahr: 78,5 Prozent).

Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt vor Zuführung zur Rückstellung für Beitragsersatzung 8,6 Millionen Euro (Vorjahr: 4,8 Millionen Euro). Die Beitragsrückvergütung an unsere landwirtschaftlichen Kunden wird ab dem 1.1.2017 in Form einer schadenabhängigen Rückvergütung fortgesetzt. Für künftige Beitragsrückerstattungen werden 4,0 Millionen Euro aus dem erwirtschafteten Ergebnis bereitgestellt.

### Private Sachversicherung

Die Kundengruppe Private Sachversicherung umfasst im Wesentlichen die Sparten Verbundene Wohngebäude, Verbundene Hausrat und Glas.

Zur Sicherstellung der Marktführerschaft wurden unsere Produkte zum Jahresbeginn 2014 grundlegend erneuert. Insbesondere die Hausrat- und Wohngebäudeversicherung wurden mit einem Bausteinkonzept und Leistungserweiterungen, zum Beispiel Schäden durch Tiere oder erhöhte Entschädigungsgrenzen für Wertsachen, attraktiver gestaltet. Darüber hinaus bieten wir in der Wohngebäudeversicherung gezielte Erweiterungen unseres Produktes um optionale Allgefahrendeckung für Photovoltaik-, Solarthermie- und Geothermieanlagen an.

Die bereits beim letzten Produktwechsel erfolgte Integration der Absicherung von Überschwemmungs- und Rückstauschäden durch Witterungsniederschläge ist gegenüber der marktüblichen Lösung einer separaten Elementarschadenversicherung weiterhin ein deutlicher Vorteil für den Kunden. Die Unwetterereignisse in den letzten Jahren führten zu einer erhöhten öffentlichen Aufmerksamkeit, sich gegen diese Gefahren abzusichern. Dabei sind 99 Prozent der Gebäude zu günstigen Konditionen versicherbar. Aber auch für stark überschwemmungsgefährdete Risiken besteht die Möglichkeit, unter Berücksichtigung der Risikolage und -ausprägung, individuelle Versicherungslösungen bereitzustellen.

Schadenseitig gab es in diesem Jahr weniger Sturm- und Frostereignisse, sodass die Gesamtsituation zu einem reduzierten Schadenaufwand in der Wohngebäude- und Hausratversicherung führte. Zusätzlich fielen weniger Feuer-Großschäden an. Trotz Ausbleiben von Frostperioden verbleibt der Aufwand für die Gefahr Leitungswasser auf einem hohen Niveau. In Hausrat wird der Schadenaufwand durch die negative Entwicklung der Gefahr Einbruch/Diebstahl beeinflusst.

Die Beitragseinnahme in der privaten Sachversicherung stieg um 4,4 Prozent (Markt: 5,0 Prozent) auf 294,4 Millionen Euro an.

	Gebuchte Bruttobeiträge		Brutto-Schadenquote	
	2016 Mio. €	in % zum Vorjahr	2015 %	2016 %
Private Sachversicherung	294,4	4,4	73,8	54,3
davon:				
Verbundene Wohngebäude	203,0	5,3	88,1	61,6
Verbundene Hausrat	80,7	3,0	43,3	37,1
Glas	10,7	- 2,2	43,2	45,8

Die Sanierungsmaßnahmen bei stark belasteten Verträgen wurden konsequent fortgeführt. Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt vor Zuführung zur Rückstellung für Beitragsrückerstattung – 0,3 Millionen Euro (Vorjahr: – 23,2 Millionen Euro).

Das Ergebnis beinhaltet eine Zuführung zur Schwankungsrückstellung in der Sparte Wohngebäude in Höhe von 24,6 Millionen Euro. Der Rückstellung für Beitragsrückerstattung wurden in der Sparte Hausrat 11,5 Millionen Euro (Vorjahr: 8,5 Millionen Euro) zugeführt.

### Rechtsschutzversicherung

Die Rechtsschutzversicherung erzielte ein Beitragswachstum von 7,8 Prozent (Markt: 5,5 Prozent). Die Beitragseinnahmen erhöhten sich auf 38,3 Millionen Euro. Zu dem positiven Ergebnis hat neben den guten Vertriebsleistungen auch die Beitragsanpassung beigetragen. Der Bestand konnte im Vergleich zum Vorjahr um 2,1 Prozent (Markt: 1,0 Prozent) ausgebaut werden.

Die bilanzielle Schadenquote lag mit 70,3 Prozent leicht unter dem Vorjahresniveau (Vorjahr: 71,6 Prozent). Der Schadenverlauf für Geschäftsjahresschäden zeigte sich mit 2,2 Prozent rückläufig. Die hohen Anstiege der Vorjahre, die unter anderem auf das Kostenrechtsmodernisierungsgesetz zurückzuführen sind, haben sich relativiert.

Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt 1,9 Millionen Euro (Vorjahr: 1,0 Millionen Euro).

### In Rückdeckung übernommenes Geschäft

Die Beitragseinnahme im übernommenen Geschäft betrug 58,9 Millionen Euro (Vorjahr: 55,5 Millionen Euro). Das Geschäft wird in erster Linie mit unseren öffentlich-rechtlichen Verbundpartnern gezeichnet.

Die Schadenquote von 54,7 Prozent lag aufgrund der deutschlandweit geringen Naturkatastrophenaktivitäten unter dem Vorjahresniveau von 60,1 Prozent. Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt – 0,7 Millionen Euro (Vorjahr: – 1,6 Millionen Euro).

## Kapitalanlagen

In einem Umfeld volatiler Aktienmärkte, begleitet von einem historisch niedrigen Zinsniveau, erwirtschaftete die Brandkasse ein Kapitalanlageergebnis von 84,4 Millionen Euro (Vorjahr: 102,7 Millionen Euro) vor Abzug des technischen Zinsertrags. Daraus errechnet sich eine Nettoverzinsung von 2,9 Prozent (Vorjahr: 3,6 Prozent). Das Ergebnis war einerseits beeinflusst durch Abgangsgewinne von 20,4 Millionen Euro und Zuschreibungen in Höhe von 8,5 Millionen Euro. Andererseits erfolgten Abschreibungen von insgesamt 15,0 Millionen Euro. Darin enthalten sind Wertberichtigungen auf Beteiligungen und Investmentanteile in Höhe von 8,8 Millionen Euro und planmäßige Abschreibungen auf Grundbesitz von 6,2 Millionen Euro.

Das Umtauschangebot des Landes Österreich für Nachrangpapiere der HETA Asset Resolution (HETA, vormals Hypo Alpe Adria) im Nennwert von 10,0 Millionen Euro hat die Brandkasse nicht angenommen. Ein gerichtliches Verfahren ist eingeleitet.

Bei der Zeitwertermittlung von Grundstücken wurde ab 2016 durchgängig das Ertragswertverfahren angewandt. Daraus resultiert unter anderem eine Zuschreibung auf ein selbst genutztes Verwaltungsgebäude von 6,6 Millionen Euro.

Für ein festverzinsliches Wertpapier mit einem Buchwert von 10,3 Millionen Euro wurde vom Wahlrecht einer Bewertung nach den Vorschriften des Anlagevermögens Gebrauch gemacht. Der Zeitwert zum Bilanzstichtag beträgt 10,4 Millionen Euro. Die Bewertungsreserven betragen 9,4 Prozent (Vorjahr: 11,0 Prozent) der gesamten Kapitalanlagen.

## Finanz- und Vermögenslage

### Entwicklung der Aktiva

	2015 in Mio. €	2016 in Mio. €
Immaterielle Vermögensgegenstände	12,8	10,0
Kapitalanlagen	2.887,0	3.017,2
Forderungen	66,1	47,3
Sonstige	140,1	141,2
Summe Aktiva	3.106,0	3.215,7

Der Posten Immaterielle Vermögensgegenstände umfasst im Wesentlichen die von dem EDV-Dienstleister der Brandkasse erworbenen Lizenzen für die für den Geschäftsbetrieb bereitgestellten Anwendungssysteme und Nebenbücher.

Die Kapitalanlagen unterteilt die Brandkasse in drei Segmente. Das Replikationsportfolio besteht aus sicheren Zinstiteln bester Bonität. Innerhalb des Risikoportfolios erfolgen eine aktive Risikoübernahme sowie eine professionelle, zeitnahe Risikosteuerung zur Erwirtschaftung einer Rendite oberhalb des Replikationsportfolios. Die Investments, die die strategischen Ziele des VGH Verbunds unterstützen, werden in einem dritten Segment gesteuert.

Ausgewählte Kennzahlen des Kapitalbestands<sup>\*)</sup>

	2015 in %	2016 in %
Aktienquote	6,0	6,6
Immobilienquote <sup>**)</sup>	4,5	4,1
Bankenexposure gedeckte Zinspapiere	22,3	16,4
Bankenexposure ungedeckte Zinspapiere	6,7	7,0
Anteil von PIIGS-Staaten	2,8	2,2

<sup>\*)</sup> direkter und indirekter Kapitalanlagebestand, <sup>\*\*)</sup> ohne verbundstrategische Anlagen

Der Forderungsbestand liegt unter dem Vorjahreswert. Dieser war durch den in 2015 vereinbarten Schuldbeitritt bezüglich der Pensionsverpflichtungen des Tochterunternehmens Öffentliche Versicherung Bremen und der noch ausstehenden Übertragung der entsprechenden Vermögenswerte geprägt. Des Weiteren erfolgten im Geschäftsjahr die Abrechnungen mit den Rückversicherern zeitnäher.

## Entwicklung der Passiva

Die Ergebnissituation des Geschäftsjahres ermöglicht keine Stärkung des Eigenkapitals. Mit einer Eigenkapitalquote von 72 Prozent, bezogen auf die gebuchten Bruttobeiträge, liegt die Brandkasse in der Spitzengruppe deutscher Schaden-/Unfallversicherer.

	2015 in Mio. €	2016 in Mio. €
Eigenkapital	866,0	866,0
Versicherungstechnische Rückstellungen	1.461,7	1.515,9
Andere Rückstellungen	683,9	751,5
Andere Verbindlichkeiten/Sonstige Positionen	94,4	82,3
Summe Passiva	3.106,0	3.215,7

Die versicherungstechnischen Rückstellungen stiegen gegenüber dem Vorjahr um insgesamt 3,7 Prozent an. Die Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle erhöhte sich im Rahmen der normalen Geschäftsentwicklung netto um 17,4 Millionen Euro. Die aktuariellen Analysen der Schadenrückstellungen, insbesondere in den long-tail-Sparten Kraftfahrt-Haftpflicht und Allgemeine Haftpflicht, bestätigten ein auskömmliches Sicherheitsniveau dieser Verpflichtungen. Die Schwankungsrückstellungen konnten aus dem Jahresergebnis um 29,6 Millionen Euro gestärkt werden. Insbesondere in den Sparten Verbundene Wohngebäude und Sturm waren spürbare Zuführungsbeträge möglich. Damit steigt die bilanzielle Vorsorge bei einer der wesentlichen Risikopositionen der Brandkasse.

Der Posten Andere Rückstellungen steigt um 67,6 Millionen Euro. Vor dem Hintergrund der Niedrigzinsphase und den gesetzlichen Vorgaben zur Diskontierung von Rückstellungen wurden die Bewertungsparameter, insbesondere bei den mitarbeiter-/vertreterbezogenen Rückstellungen, überprüft und – falls notwendig – angepasst.

## Schadenmanagement

Die Schadenregulierung ist eine der zentralen Kernfunktionen von Versicherern. Mit dem Schadensystem iVAS-Schaden verfolgt die Brandkasse das Ziel, die Arbeitsabläufe flexibler zu gestalten, den Mitarbeitern mehr fachliche Unterstützung bei der Schadenbearbeitung zu bieten, die Schadenregulierung zu beschleunigen und den Service für den Kunden zu erhöhen.

iVAS-Schaden wurde zunächst für die Regulierung von Sachschäden eingeführt und anschließend als Standardsystem inklusive der fallabschließenden Regulierung durch unsere Vertriebspartner etabliert.

Die Umsetzungsstufe für die Sparten Kraftfahrt-Haftpflicht und Kasko wurde in 2015 produktiv geschaltet. Durch die automatisierte Vorgangssteuerung und die elektronische Akte wird die Schadenregulierung auch im Kraftfahrtbereich noch effizienter gestaltet. Der nächste Entwicklungsschritt im iVAS-Schadensystem ist neben der Erweiterung des vorhandenen Funktionsumfangs die Bearbeitung von Schäden in der Sparte Allgemeine Haftpflicht.

In 2016 wurde die Schadenstrategie mit dem Ziel, die positive Beeinflussung und damit Optimierung des Schadenaufwands zu erreichen weiter verfolgt. Mittels eines ganzheitlichen Qualifizierungskonzepts soll der Sachbearbeiter bzw. Vertriebspartner zukünftig besser auf die Kundenanforderungen reagieren, beeinflussbare Schäden erkennen und diese proaktiv regulieren können. Ein Ausbau der Digitalisierung in der Schadenregulierung und die damit verbundene Effizienzsteigerung schaffen die notwendigen zeitlichen Freiräume für die Mitarbeiter. Die Schadenbearbeitungsabläufe und -prozesse werden in Hinblick auf eine verbesserte Service- und Kundenorientierung überarbeitet. Durch weitergehende Schadenmanagement-tätigkeiten soll der Schadenaufwand aktiv positiv beeinflusst werden.

Der Geschäftsjahresschadenaufwand der Brandkasse beläuft sich im selbst abgeschlossenen Geschäft auf insgesamt 781,8 Millionen Euro (Vorjahr: 851,5 Millionen Euro). Die fortgesetzten Sanierungsmaßnahmen haben das Ziel, die in den letzten Jahren gestiegene Grundschadenlast deutlich zu senken.

## Schadenverhütung

In den Kundengruppen Gewerbe, Landwirtschaft, Kommunen und Industrie bildeten 4.500 qualifizierte Risikoanalysen und Beratungen im Rahmen der Schadenverhütung bei Feuer-, Einbruch-Diebstahl- und Umweltrisiken erneut die Schwerpunkte unserer Schadenverhütungsmaßnahmen.

Mitte des Jahres wurde das bisherige Brandschutzmobil nach 14 Einsatzjahren durch ein neues Fahrzeug ersetzt. Im August 2016 ging ein neues Modell an den Start – ein knapp 15 Meter langer Sattelzug mit modernster Medien-, Licht- und Tontechnik und ausklappbarer Bühne. Im Inneren des 18-Tonnens werden Besucher durch eine virtuelle Wohnung geführt und auf die gefährlichsten Brandrisiken in Haushalt und Freizeit aufmerksam gemacht.

Wir erwarten, die Betrachter bei den öffentlichen Veranstaltungen weiterhin begeistern zu können, sodass die erfolgreiche Aufklärungsarbeit im Bereich Brandschutz weitergeführt werden kann.

Zur Unterstützung der niedersächsischen Feuerwehren hat sich die Brandkasse an folgenden Projekten maßgeblich beteiligt:

- Parlamentarischer Abend der niedersächsischen Feuerwehren
- Förderung: Koordinierungsstelle Brandschutzerziehung
- Sponsoring: Mobile Rauchverschlüsse
- Sponsoring: „Mitgliederwerbung“
- Fitnessaktion: „Feuerwehr bewegt“

Die Brandkasse arbeitet eng mit der Feuerwehrunfallkasse als Träger der gesetzlichen Unfallversicherung aller aktiven Feuerwehrangehörigen in gemeinsamen Fragestellungen zusammen.

Weiterhin stellte die Brandkasse den Kommunen über die Feuerschutzsteuer in Höhe von 15,1 Millionen Euro Mittel zum zweckgebundenen Brandschutz und Hilfeleistungen der Feuerwehr zur Verfügung.

## Mitarbeiter

Unsere Mitarbeiter und die Vertriebspartner tragen mit ihren Leistungen unmittelbar zu unserer hohen Wettbewerbsfähigkeit und dem Geschäftserfolg bei. Daher streben wir eine hohe Motivation und Identifikation unserer Mitarbeiter im Innen- und Außendienst an, fördern Respekt und Wertschätzung im Umgang miteinander und stärken das unternehmerische und eigenverantwortliche Denken und Handeln. Hierfür investieren wir in die Qualifikation, Bindung und Gesunderhaltung der Mitarbeiter.

### Bewerbermanagement

Im VGH Verbund wurde Mitte 2016 eine neue Software für das Bewerbermanagement eingeführt. Ziel ist die weitestgehende Digitalisierung des Prozesses für interne und externe Bewerbungen. Durch die realisierten Schnittstellen zur jeweiligen Homepage der einzelnen Verbundunternehmen und zum Intranet wird der Bewerbungsprozess integraler Bestandteil eines einheitlichen und professionellen Außen- und Innenauftritts.

### Fördernetzwerk

Das „Fördernetzwerk“ wurde im Februar 2016 nach einem Jahr erfolgreich abgeschlossen. Die VGH bot hier eine Entwicklungsmöglichkeit, angehende Führungskräfte über ein Jahr lang zu fordern und zu fördern. Neben der Stärkung von Führungskompetenzen, sowie der Förderung des bereichsübergreifenden Denkens durch Workshops und Seminare, standen dabei auch die persönliche Weiterentwicklung an einem praktischen Projekt außerhalb der eigentlichen Tätigkeitsgebiete der Teilnehmer im Fokus.

### Betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM)

Zum betrieblichen Eingliederungsmanagement wurde mit den Arbeitnehmervertretern ein systematisiertes Vorgehen erarbeitet. Insbesondere wurde in Informationsveranstaltungen auf die besondere Rolle der Leitenden und Führungskräfte im betrieblichen Gesundheitsmanagement hingewiesen.

### Berufsausbildung

Insgesamt 84 junge Leute starteten in 2016 ihre Berufsausbildung bei den VGH Versicherungen und ihren Vertriebsagenturen. Über alle Ausbildungsjahrgänge hinweg bildet die VGH derzeit 261 Azubis und Bachelor-Studenten aus. 48 Auszu-

bildende werden zurzeit in Vertretungen der VGH zu Kaufleuten für Versicherungen und Finanzen ausgebildet. 23 Auszubildende sind dem Innendienst in der Direktion Hannover oder in einer der Regionaldirektionen zugeordnet. Zusätzlich hat die VGH acht duale Studenten mit dem Schwerpunkt Betriebswirtschaft/Fachrichtung Versicherungswirtschaft (Bachelor of Arts). Weitere Studenten der Fachrichtung Wirtschaftsinformatik/Praktische Informatik (Bachelor of Science) traten ihre duale Ausbildung bei der ivv an.

#### BAuA-Forschungsprojekt

Die zunehmende Digitalisierung wird die Arbeitsaufgaben, Arbeitsprozesse und auch die Organisation in den Unternehmen verändern. Zur Umsetzung und Akzeptanz der neuen Technologien ist arbeitsintegriertes Lernen, d. h. Lernen im Arbeitsprozess, besonders wichtig. Die Rolle der Führungskräfte bei diesem Thema greift das Forschungsprojekt „Lernförderliche Arbeitsgestaltung im Dienstleistungssektor: Die Rolle von Führungskräften“ auf. Dieses Forschungsprojekt wird von der Bundesanstalt für Arbeitsschutz und Arbeitsmedizin (BAuA) finanziert und bundesweit durchgeführt. Die VGH beteiligt sich an dem Projekt, um frühzeitig Anregungen für die eigenen Veränderungsprozesse in den relevanten Themenbereichen zu erhalten.

	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Brandkasse / Provinzial Leben:</b>					
Mitarbeiterkapazitäten*	1.634	1.646	1.670	1.696	1.704
Anzahl Auszubildender / Bachelor	150	146	105	95	88
Durchschnittsalter (in Jahren)	43,8	43,8	43,6	44,0	44,5
Krankheitsquote	5,2 %	5,6 %	5,3 %	5,9 %	6,5 %
Fluktuationsquote	3,0 %	3,3 %	3,9 %	4,3 %	3,4 %

\* im Jahresdurchschnitt

#### Ehrenamtspreis

Als Teil unseres umfassenden gesellschaftlichen Engagements haben die Landschaftliche Brandkasse und die Provinzial Leben schon seit langem ehrenamtliches Engagement unterstützt. Im Geschäftsjahr haben wir erstmals einen „Ehrenamtspreis für Mitarbeiterprojekte“ ausgelobt. Ideell und finanziell würdigt dieser Ehrenamtspreis die Vielfalt freiwilliger Einsätze von unseren Mitarbeitern. Drei gemeinnützige Einrichtungen erhielten den jeweils mit 2.000 Euro dotierten „Preis der Jury“. Anschließend wählte die gesamte Belegschaft aus diesen Jurypreisträgern ein Projekt für den „Preis der Mitarbeiter“ aus, der mit zusätzlichen 1.000 Euro dotiert wurde. Der Ehrenamtspreis wird auch 2017 vergeben.

#### Hervorragende Resonanzen

Das Marktforschungsinstitut MSR Consulting bewertet jährlich die Kundenzufriedenheit deutscher Versicherungsunternehmen. Basierend auf einer umfassenden Privatkundenbefragung verlieh sie der VGH für die Betreuungsqualität und die Gesamtzufriedenheit das KUBUS-Gütesiegel "SEHR GUT".

In der Studie "Gewerbekundenmonitor Assekuranz" untersucht das unabhängige Marktforschungsinstitut YouGov seit 2004 jährlich die Entwicklungen im deutschen Gewerbeversicherungsmarkt. In der aktuellen Studie erhielt die VGH gute Beurteilungen in den Kriterien Gesamtzufriedenheit, Cross-Selling-Bereitschaft, Weiterempfehlung Wiederabschlussbereitschaft, Kundenbindung, Image und Produktqualität.



FOCUS MONEY hat 25 Rechtsschutzversicherer in fünf Kategorien auf Ihre Fairness getestet. Über 2.300 Kunden gaben ihre Urteile ab und erteilten der VGH gute Werte. In der Kategorie „Fairste Kundenberatung“ erhielt die VGH, als eine von sieben Versicherungen, das Kundenurteil sehr gut.

Die Ratingagentur Assekurata hat in 2016 wiederholt die Finanzstärke der Brandkasse beurteilt. Sie erteilte erneut das Gütesiegel „A+“ und bescheinigte der Brandkasse eine „starke Bonität“ mit stabilem Ausblick.

## Planungsabgleich 2016

Das Beitragswachstum verlief mit 2,5 Prozent insgesamt im Rahmen der geplanten Entwicklung. In der Autoversicherung zeigte sich die Geschäftsentwicklung aufgrund des Jahreswechselgeschäfts 2015/2016 und der zielgerichteten Sanierungsaufträge im Spezialgeschäft leicht unter Plan.

Insbesondere das Ausbleiben von besonderen Sturm-/Elementar-Schadeneignissen entlastete die Schadenquote erheblich. Trotz einzelner Feuergroßschäden lag die Schadenquote deutlich unter Plan und dem langjährigen Durchschnitt. Die Kostenquote bewegte sich mit 25,0 Prozent leicht unter dem geplanten Rahmen von 25,2 Prozent. Das über dem Planansatz liegende versicherungstechnische Ergebnis führte dazu, dass die Schwankungsrückstellungen in den Sparten Verbundene Wohngebäude und Sturm mit 32,3 Millionen Euro dotiert werden konnten. Die Nettoverzinsung der Kapitalanlagen lag aufgrund der Neubewertungen von Immobilien leicht über dem Planwert.

Insgesamt ergab sich ein Überschuss vor RfB-Zuführung und Ertragsteuern im Rahmen der Planungserwartungen.

## Prognosebericht

### Wirtschaftliches Umfeld

Die Planungen für 2017 gehen von einer moderaten Fortsetzung des wirtschaftlichen Aufschwungs in Deutschland aus. Das ifo-Institut hat zum Jahresende 2016 seine Erwartung des Wirtschaftswachstums auf 1,5 Prozent erhöht. Wenn auch ein deutlicher Anstieg der Kapitalmarktzinsen nicht erwartet wird, könnte sich eine leichte Entspannung auf dem Zinsmarkt ergeben. Für das Jahr 2017 prognostiziert der Gesamtverband der Deutschen Versicherungswirtschaft e. V. für die Schaden- und Unfallversicherung insgesamt ein Beitragswachstum von rund 2,0 Prozent.

### Planungen Landschaftliche Brandkasse

Die folgenden Aussagen basieren auf dem Unternehmensplan 2017-2019, der im November 2016 vom Vorstand verabschiedet wurde.

Für die Brandkasse wird aufgrund der Fortführung der notwendigen Sanierungsmaßnahmen ein Beitragsvolumen auf Vorjahresniveau erwartet. Unter Fortsetzung der Ertragsstrategie werden die vertrieblichen Schwerpunkte 2017 weiterhin auf die Intensivierung der ertragsstarken Privatkundensparten der Brandkasse gerichtet. Die Sanierungsbemühungen im Firmenkunden- und Privatkundensegment werden durch die vertrieblichen Anreizsysteme konsequent unterstützt. Die systematische Neuordnung von Vertragsbeziehungen in defizitären Geschäftsfeldern kann in bestimmten Geschäftssegmenten kurzfristig zu Marktanteilsverlusten führen.

Die Schadenerfahrungen der Vorjahre bilden die Planungsgrundlage für die Aufwendungen für Versicherungsfälle im kommenden Jahr. Eine Reduzierung des Versicherungsbestands, insbesondere in der Kraftfahrtversicherung, fließt ebenfalls in die Berechnung mit ein. Die erwartete Brutto-Schadenquote von ca. 67 Prozent spiegelt unter Berücksichtigung der eingeleiteten Sanierungsmaßnahmen den langfristigen Erwartungswert wider. Die bilanzielle Brutto-Kostenquote wird aufgrund der konsequenten Fortführung der Ausgabendisziplin und der nur leichten Beitragssteigerung leicht unter 25 Prozent erwartet. Die kombinierte Schaden-/Kostenquote (Combined Ratio) liegt somit in der Erwartung bei unter 92 Prozent.

Der Kapitalanlageertrag für das Jahr 2017 von rund 80 Millionen Euro (Nettoverzinsung: 2,8 Prozent) berücksichtigt die Realisierung von stillen Reserven. Aufgrund des anhaltenden Niedrigzinsumfelds ist mittelfristig mit einem kontinuierlichen Rückgang der Nettoverzinsung zu rechnen.

Das Zinsänderungsergebnis beinhaltet im Wesentlichen den Aufwand, der sich aus der Bewertung der mitarbeiterbezogenen Rückstellungen aufgrund der erwarteten Entwicklung des Diskontierungszinssatzes ergibt. Für 2017 wird eine weitere deutliche Nachreservierung notwendig sein.

Als Ergebnis der oben beschriebenen Planungsprämissen liegt der erwartete Bruttoüberschuss (vor Steuern und RfB) mit ca. 35 Millionen Euro annähernd auf Vorjahresniveau. Das Ergebnis erlaubt die Fortführung der bisherigen Beitragsrückerstattungspolitik sowie eine Eigenkapitalstärkung ab 2018.

## Chancen- und Risikobericht

Ein ausgewogenes Verhältnis zwischen Chancen und Risiken ist Ziel der Geschäftsstrategie. Folgende Erfolgsfaktoren sehen wir in der mittelfristigen Entwicklung des Unternehmens. Demgegenüber stehen die allgemeinen Risiken aus dem Versicherungsgeschäft und der strategischen Aufstellung der Brandkasse im regionalen Marktumfeld.

## Chancenbericht

### Dezentrale Unternehmensstrukturen

Während sich einzelne Versicherer aus ländlichen Regionen zurückziehen, bleibt die VGH ihren historischen Wurzeln und ihrem dezentralen Geschäftsmodell treu.

Die Verankerung in der Region erfolgt seit Generationen durch eine starke Ausschließlichkeitsorganisation mit rund 500 Agenturen und den Sparkassen mit ihrem dichten Filialnetz. Insgesamt 11 Regionaldirektionen koordinieren die vertrieblichen und betrieblichen Belange in der Fläche. Mit der damit verbundenen Kundennähe kann die VGH langfristig ihre Marktstärke ausbauen und Wettbewerbsvorteile sowohl in den städtischen als auch ländlichen Regionen ihres Geschäftsgebiets generieren.

### Produktpolitik

Als Marktführer mit 1,8 Millionen Privat- und 80.000 Geschäftskunden wollen wir unsere Produktpalette konsequent auf die Bedürfnisse unserer Kundengruppen ausrichten. Daher haben wir unser Angebot in den letzten Jahren kontinuierlich erweitert. So wurden im Geschäftsjahr 2016 zum Beispiel Leistungsverbesserungen in der gewerblichen Gebäude- und Inhaltsversicherung entwickelt, die seit Januar 2017 verkaufbar sind. Unserem Außendienst bieten wir mit der Bereitstellung von attraktiven und auf die Zukunft ausgerichteten Versicherungsprodukten die Möglichkeit der regelmäßigen Kundenansprache.

### Risiko-/Ertragsorientierte Kapitalanlage

Das Kapitalanlagemanagement eines Versicherers zeichnet sich durch eine ausgewogene Gewichtung von Sicherheit, Rendite, Liquidität und Fungibilität aus. Das Replikationsportfolio besteht aus sicheren Zinstiteln, die sich an den passivseitigen Verpflichtungen orientieren. Innerhalb des Risikoportfolios erfolgt eine aktive Risikoübernahme zur Erwirtschaftung einer Rendite oberhalb des Replikationsportfolios. In diesem Segment erfolgt eine professionelle, zeitnahe Risikosteuerung. Die Kapitalanlagestrategie definiert den Umfang und die Struktur der genannten Segmente. Mit dieser überwiegend prognoseunabhängigen Aufstellung kann die Brandkasse eine ihren Verpflichtungen angemessene Anlage und Rendite sicherstellen und das bereitgestellte Risikokapital effizient einsetzen.

### Vertrieb

Unsere vertriebliche Ausrichtung basiert auf dem in unseren Statuten verankerten Regionalitätsprinzip mit der Konzentration auf die zwei Vertriebswege: Hauptberufliche Ausschließlichkeitsorganisation und Sparkassen. Gestärkt wird dieses Modell durch die seit Generationen bestehende Kundennähe, die durch die hohe Fachkompetenz unserer Vertriebspartner in Beratung und Service gepflegt wird. Dazu zählen unter anderem die fallabschließende Vertragsbearbeitung im Privatkundengeschäft und die fallabschließende Regulierung von Sach-Schäden.

### Unternehmenskultur/Mitarbeiter

Unsere Mitarbeiter und die Vertriebspartner tragen mit ihren Leistungen unmittelbar zu unserer hohen Wettbewerbsfähigkeit und somit zum Geschäftserfolg bei. Daher streben wir eine hohe Motivation und Identifikation unserer Mitarbeiter im Innen- und Außendienst an, fördern Respekt und Wertschätzung im Umgang miteinander und stärken das unternehmerische und eigenverantwortliche Denken und Handeln. Hierfür investieren wir in die Qualifikation und Gesunderhaltung der Mitarbeiter, die sich in einer überdurchschnittlichen Betriebszugehörigkeit ausdrückt.

## Risikobericht

### Marktrisiko

Zur Begrenzung des Marktrisikos aus Kapitalanlagen wird laufend ein vom Vorstand verabschiedetes Risikokapital in jeder Risikoklasse bereitgestellt. Im Rahmen einer risikoadjustierten Portfoliosteuerung wird auf Basis einer Auslastungsanalyse über Risikonahme bzw. Risikoreduktion entschieden. Das verfügbare Risikokapitalvolumen wird mindestens einmal jährlich im Rahmen des Planungsprozesses vom Vorstand im Hinblick auf die absolute Höhe und prozentuale Risikobedeckung beschlossen. Die Steuerung ist grundsätzlich an ökonomischen Belangen ausgerichtet, bilanzielle und aufsichtsrechtliche Rahmenbedingungen fließen als Restriktionen ein.

Die Risikomessung und -steuerung erfolgt in den Risikoklassen: Aktien, Zinsen, Credit-Spreads, Immobilien und Währungen auf Basis einer Value-at-Risk-orientierten Vorgehensweise. Eine hinreichende Streuung und Mischung der verwendeten Einzeltitel (Granularität) wird durch das Limitsystem sichergestellt. Diversifikationseffekte werden bei der Risikobewertung berücksichtigt.

### Versicherungstechnisches Risiko

Den Risiken aus Naturgefahren, insbesondere Elementarereignissen, kommt bei der Brandkasse mit hohem Marktanteil im Sach-, Haftpflicht- und Kraftfahrtgeschäft bei gleichzeitig begrenztem Geschäftsgebiet eine wesentliche Bedeutung zu. Zur Abschätzung der Kumuleffekte wird dabei neben eigenen Einschätzungen auf die Expertise und die Simulationsinstrumente der Rückversicherer und Rückversicherungsmakler der Brandkasse zurückgegriffen. Über unsere sicherheitsorientierte Rückversicherungspolitik begrenzen wir bei allen versicherungstechnischen Risiken sowohl die maximale Schadenbelastung als auch unerwünschte Schwankungen hinsichtlich größerer Schäden aus einzelnen Policen.

Zur Begrenzung der Risiken in der täglichen Zeichnung bestehen für alle Berechtigten Zeichnungsrichtlinien, die auch maschinell überwacht werden. Risikozeichnungen außerhalb der Vorgaben können nur unter Einbindung der Risikoverantwortlichen erfolgen. Zur Absicherung der Bearbeitungsrisiken im Schadenfall besteht durch die Marktnähe und das Schadenmanagement die Möglichkeit, kurzfristig schadenmindernd tätig zu werden.

### Abwicklungsergebnisse

Jahr	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Schadenquote feR	70,6	66,4	67,7	70,1	69,3	73,5	78,0	71,3	73,0	66,4
Abwicklungsergebnis feR (in % der Eingangsrückstellung)	5,9	4,2	5,8	6,4	5,8	3,4	4,4	2,4	4,9	2,3

### Kreditrisiko

Außerhalb der Kapitalanlage bestehen Kreditrisiken im Wesentlichen aus der Rückversicherung der Haftpflicht- und Kraftfahrt-Haftpflicht-Versicherung. Das Risiko eines Forderungsausfalls im zedierten Geschäft wird durch eine systematische Auswahl und Diversifikation der Rückversicherungspartner minimiert. Forderungen bestehen nahezu ausschließlich gegenüber Rückversicherungspartnern mit einem Investmentgrade-Rating. Einem Ausfall von Forderungen gegenüber Versicherungsnehmern begegnet die Brandkasse mit einem EDV-gestütztem Inkasso- und Mahnwesen.

### Rechtsrisiko

Rechtsrisiken bestehen in der Schaden-/Unfallversicherung vorwiegend aus den geplanten gesetzgeberischen Vorhaben, die den unternehmerischen Entscheidungsspielraum in der Produktgestaltung (z. B. durch Versicherungspflichten) einschränken können, sowie aus der deutschen oder europäischen höchstrichterlichen Rechtsprechung zur weiteren Gestaltung des Verbraucherschutzes. Wegen der branchenweiten Bedeutung nimmt die Arbeit der Verbände hier eine besondere Stellung ein.

### Liquiditätsrisiko

Zur Sicherstellung einer ausreichenden Liquidität, insbesondere nach Großschaden- und Massenschadenereignissen, erfolgt eine rollierende Liquiditätsplanung, die unter Berücksichtigung der Zu- und Abflüsse auch eine Bereitstellung aus fungiblen Anlagen vorsieht.

### Sonstige Risiken

Die sonstigen Risiken beinhalten neben dem operationellen Risiko das strategische und das Reputationsrisiko. Wesentliche Risiken werden laufend überwacht. Die Maßnahmen zur Risikominderung (Notfallmanagement und Kontrollsysteme) werden bei jedem Durchlauf der Risikoinventur (zweimal pro Jahr) überprüft. Die Inventur wird zudem durch Risikoassessments ergänzt, innerhalb derer ein Dialog zwischen dem Risikomanagement und den Fachbereichen zu neuen und bestehenden Risiken sowie den hinterlegten Maßnahmen stattfindet.

### Niedrigzins

Aufgrund der kürzeren Duration der Kapitalanlagen eines Schaden-/Unfallversicherers wird eine anhaltende Niedrigzinsphase spürbar die laufende Durchschnittsverzinsung und somit das Kapitalanlageergebnis absenken. Demgegenüber stehen die Nachreservierungen bei den diskontierten Rückstellungen aufgrund des Vorsichtsprinzips und den Vorgaben des Bilanzrechtsmodernisierungsgesetzes (BilMoG). Diese Entwicklung belastet das Gesamtergebnis der Brandkasse erheblich.

### Demographischer Wandel

Eine steigende Lebenserwartung und sinkende Geburtenzahlen wirken sich auf die gesamte Gesellschaft aus. Der demographische Wandel ist Herausforderung und Chance zugleich. Er beeinflusst alle Lebensbereiche. Die daraus resultierenden Auswirkungen werden von uns kontinuierlich berücksichtigt und fließen in unsere strategischen Lösungen bei der Entwicklung und Erweiterung unserer Versicherungsprodukte mit ein, um zukünftigen Anforderungen gerecht zu werden.

### Zusammenfassende Darstellung der Risikolage

Im Ergebnis ist festzustellen, dass gegenwärtig keine Risiken erkennbar sind, die die Vermögens-, Finanz- oder Ertragslage der Brandkasse nachhaltig oder wesentlich beeinträchtigen.

## Risikomanagementsystem

### Risikoorganisation und Risikomanagement

Der Vorstand der Brandkasse hat eine Risikoorganisation etabliert, die sich durch die Einrichtung eines Risikokomitees und dezentraler Ausschussstrukturen kennzeichnet. Das übergeordnete Risikokomitee ist mit der zentralen Koordination und Steuerung der Risiken sowie den strategischen Risiken befasst. Bei seiner Arbeit wird es durch Risikoausschüsse, die jeweils von einem Vorstandsmitglied geleitet werden, unterstützt. Die Risikomanagementfunktion überwacht laufend die Risiken, begleitet die operativen Bereiche bei der Steuerung ihrer Risiken und ist verantwortlich für die Risikoberichterstattung. Von der Internen Revision wird das Risikomanagementsystem in regelmäßigen Abständen einer Prüfung unterzogen. Der Aufsichtsrat wird über den Prüfungs-/Rechnungslegungsausschuss regelmäßig über die Risikolage des Unternehmens informiert.

Aus der Geschäftsstrategie ist die Risikostrategie abgeleitet. Diese beschreibt in den risikostrategischen Grundsätzen die Rahmenbedingungen, nach denen die operative Risikosteuerung erfolgt. Die Risikostrategie bildet die Basis für die Ausgestaltung des Risikofrüherkennungssystems und des Risikotragfähigkeitskonzepts.

Mit dem Risikofrüherkennungssystem der Brandkasse sind Risiken, die sich wesentlich oder bestandsgefährdend auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage auswirken können, frühzeitig erkennbar. Durch das systematische Erfassen von Veränderungen der Risikopositionen wird sichergestellt, dass den einzelnen Risiken durch geeignete Maßnahmen rechtzeitig begegnet werden kann.

Das Risikotragfähigkeitskonzept bildet den Grundstein der quantitativen Risiko- steuerung. Im Rahmen der jährlichen Angemessenheitsentscheidung stellt der Vorstand das Risikobudget für das Unternehmen zur Verfügung. Die unterjährige Überwachung und Steuerung des Budgets, insbesondere der Marktrisiken, wird unterstützt durch die vorhandenen Limitsysteme.

Für die Ermittlung der Anforderungsdimensionen in den Risikokategorien werden die einzelnen Geschäftsbereiche und -segmente analysiert. Dieses erfolgt unter anderem durch vorgegebene und eigendefinierte Szenariobetrachtungen (zum Beispiel Niedrigzins, Sturmkumul, Reserverisiko). Im Ergebnis stehen einzel- und bereichsübergreifend aggregierte Risikoerwartungen und Risikokapitalanforderungen zur Verfügung, die im Rahmen der Managementinstrumente zur Unternehmenssteuerung verwendet werden.

Ab dem 1.1.2016 sind die Bestimmungen von Solvency II zu berücksichtigen. Die bisherige Risikoorganisation wurde um die Bestellung der Schlüsselfunktionen ergänzt.

## Weitere Informationen

### Governance

Der Vorstand bekennt sich zu den Grundsätzen guter und verantwortungsvoller Unternehmensführung. Leitlinie seines Handelns sind die gesetzlichen und satzungsmäßigen Rahmenbedingungen als öffentlich-rechtliche Versicherungsunternehmen sowie die allgemein anerkannten Grundsätze einer guten Corporate Governance.

### GDV-Verhaltenskodex

Die Brandkasse und ihre Verbundunternehmen sind dem GDV-Verhaltenskodex mit Wirkung zum 1.4.2014 beigetreten. Dieser Verhaltenskodex stellt eine Selbstverpflichtung aller beigetretenen Versicherungsunternehmen dar, den gestiegenen Kundenbedürfnissen und sich abzeichnenden gesetzlichen Anforderungen an die Transparenz und Verbindlichkeit im Rahmen der Vermittlung von Versicherungsprodukten Rechnung zu tragen. Inhaltlich steht ein hoher Anspruch an die Qualifikation der Beratung, deren Dokumentation sowie klare und verständliche Versicherungsprodukte im Vordergrund der in elf Punkten niedergelegten Selbstverpflichtung. Mit dem Beitritt haben sich die unter dem Dach der VGH agierenden Unternehmen dazu verpflichtet, diese Verhaltensregeln umzusetzen und einzuhalten.

Alle zwei Jahre wird die Umsetzung der Selbstverpflichtung durch einen unabhängigen Wirtschaftsprüfer testiert. Die erstmals für 2016 vorgesehene Prüfung wurde durchgeführt. Die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft – Fides Treuhand GmbH & Co. KG, Bremen – hat die Angemessenheit bestätigt.

**Dank des Vorstands**

Der Vorstand dankt ausdrücklich allen Kunden für das entgegengebrachte Vertrauen. Unser besonderer Dank gilt den hauptberuflichen Vertretungen und Sparkassen sowie allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für ihren großartigen Einsatz und die besonderen Leistungen, mit denen sie wesentlich zum Erfolg unserer Unternehmen im Geschäftsjahr 2016 beigetragen haben. Auch den Personalräten und der Gleichstellungsbeauftragten danken wir für die konstruktive Zusammenarbeit.

Hannover, den 20. Februar 2017

Der Vorstand

## Übrige Angaben

### Versicherungszweige und Versicherungsarten

Lebensversicherung<sup>1)</sup>  
Unfallversicherung ohne Beitragsrückgewähr  
Unfallversicherung mit Beitragsrückgewähr  
Haftpflichtversicherung  
Kraftfahrtversicherung  
Luftfahrtversicherung  
Rechtsschutzversicherung  
Feuerversicherung  
Einbruchdiebstahl- und Raubversicherung  
Leitungswasserversicherung  
Glasversicherung  
Sturmversicherung  
Verbundene Hausratversicherung  
Verbundene Wohngebäudeversicherung  
Hagelversicherung  
Tierversicherung<sup>1)</sup>  
Technische Versicherungen  
Einheitsversicherung  
Transportversicherung  
Versicherung zusätzlicher Gefahren zur Feuer- bzw. Feuer-Betriebsunterbrechungs-Versicherung (Extended Coverage-Versicherung)  
Betriebsunterbrechungs-Versicherung  
Beistandsleistungsversicherung  
Luft- und Raumfahrzeug-Haftpflichtversicherung  
Sonstige Sachschadenversicherung  
Sonstige Vermögensschadenversicherung  
Sonstige gemischte Versicherung  
Vertrauensschadenversicherung

1) Diese Versicherungszweige werden nur im übernommenen Geschäft betrieben.



# Jahresbilanz zum 31. Dezember 2016

Aktivseite	2016		2015
	€	€	€
<b>A. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>			
I. entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten		9.980.392	12.815.934
II. Geschäfts- oder Firmenwert		60.960	10.041.352
			0
<b>B. Kapitalanlagen</b>			
I. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken		105.755.744	101.782.521
II. Kapitalanlagen in verbundenen Unternehmen und Beteiligungen			
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	297.106.383		274.504.279
2. Beteiligungen	98.090.901		111.636.739
3. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	9.165.994	404.363.278	5.519.569
III. Sonstige Kapitalanlagen			
1. Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentvermögen und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere	1.142.618.296		1.138.086.587
2. Inhaberschuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere	21.211.060		30.552.765
3. Hypotheken-, Grundschuld- und Rentenschuldforderungen	6.196.717		4.712.452
4. Sonstige Ausleihungen	1.330.248.203		1.212.740.664
5. Andere Kapitalanlagen	8.306	2.500.282.582	8.306
IV. Depotforderungen aus dem in Rückdeckung übernommenen Versicherungsgeschäft		6.806.484	3.017.208.088
			7.433.676
<b>C. Forderungen</b>			
I. Forderungen aus dem selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft an:			
1. Versicherungsnehmer	15.134.983		16.171.387
2. Versicherungsvermittler	5.182.138	20.317.121	6.086.028
davon: an verbundene Unternehmen 203.983 (275.297) €			
davon: an Beteiligungsunternehmen 24.439 (84.872) €			
II. Abrechnungsforderungen aus dem Rückversicherungsgeschäft		8.210.270	17.874.404
davon: an verbundene Unternehmen 0 (0) €			
davon: an Beteiligungsunternehmen 2.126.795 (7.095.492) €			
III. Sonstige Forderungen		18.743.379	47.270.770
davon: an verbundene Unternehmen 8.654.178 (20.639.832) €			
davon: an Beteiligungsunternehmen 3.010.582 (2.551.666) €			
<b>D. Sonstige Vermögensgegenstände</b>			
I. Sachanlagen und Vorräte		9.792.465	13.767.690
II. Laufende Guthaben bei Kreditinstituten, Schecks und Kassenbestand		60.310.600	62.567.524
III. Andere Vermögensgegenstände		12.821.127	82.924.192
			25.476.983
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			
I. Abgegrenzte Zinsen und Mieten		19.039.358	15.755.211
II. Sonstige Rechnungsabgrenzungsposten		39.239.762	58.279.120
			22.504.730
<b>Summe der Aktivseite</b>			
		3.215.723.522	3.106.012.171

Passivseite	2016			2015
	€	€	€	€
<b>A. Eigenkapital</b>				
I. Stammkapital		20.000.000		20.000.000
II. Gewinnrücklagen				
1. Satzungsmäßige Rücklage	2.000.000			2.000.000
2. Rücklage für außergewöhnliche Risiken	55.000.000			55.000.000
3. Rücklage für Sturmrisiken	35.000.000			35.000.000
4. Andere Gewinnrücklagen	754.000.000	846.000.000	866.000.000	754.000.000
<b>B. Sonderposten mit Rücklageanteil</b>			1.291.008	1.727.027
<b>C. Versicherungstechnische Rückstellungen</b>				
I. Beitragsüberträge				
1. Bruttobetrag	191.932.487			185.378.093
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft	18.897.404	173.035.083		18.697.953
II. Deckungsrückstellung				
1. Bruttobetrag	43.227.358			40.313.546
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft	0	43.227.358		0
III. Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle				
1. Bruttobetrag	1.308.820.121			1.273.068.831
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft	303.993.956	1.004.826.165		285.605.145
IV. Rückstellung für erfolgsabhängige und erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattung				
1. Bruttobetrag	56.518.244			58.916.675
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft	0	56.518.244		0
V. Schwankungsrückstellung und ähnliche Rückstellungen		144.967.442		115.396.823
VI. Sonstige versicherungstechnische Rückstellungen				
1. Bruttobetrag	91.255.541			90.886.126
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft	- 2.089.840	93.345.381	1.515.919.673	- 2.013.809
<b>D. Andere Rückstellungen</b>				
I. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen		592.215.484		530.784.162
II. Steuerrückstellungen		36.609.110		45.033.169
III. Sonstige Rückstellungen		122.643.690	751.468.284	108.104.816
Übertrag:			3.134.678.965	3.013.319.979

	2016			2015
	€	€	€	€
Übertrag:			3.134.678.965	3.013.319.979
<b>E. Andere Verbindlichkeiten</b>				
I. Verbindlichkeiten aus dem selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft gegenüber:				
1. Versicherungsnehmern	51.900.518			50.739.368
2. Versicherungsvermittlern	7.001.987	58.902.505		7.432.571
davon: gegenüber verbundenen Unternehmen 54.937 (172.070) €				
davon: gegenüber Beteiligungsunternehmen 7.548 (36.137) €				
II. Abrechnungsverbindlichkeiten aus dem Rückversicherungsgeschäft		3.130.470		3.535.284
davon: gegenüber verbundenen Unternehmen 543.051 (850.382) €				
davon: gegenüber Beteiligungsunternehmen 20.245 (0) €				
III. Sonstige Verbindlichkeiten		18.645.807	80.678.782	30.457.155
davon: aus Steuern 3.464.943 (12.399.592) €				
davon: im Rahmen der sozialen Sicherheit 0 (566.101) €				
davon: gegenüber verbundenen Unternehmen 7.348.336 (8.493.003) €				
davon: gegenüber Beteiligungsunternehmen 0 (0) €				
<b>F. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			365.775	527.814
<b>Summe der Passivseite</b>			<b>3.215.723.522</b>	<b>3.106.012.171</b>

Bestätigung gemäß AktuarV:

Es wird bestätigt, dass die in der Bilanz unter dem Posten C II 1 der Passiva und die unter dem Posten C III 1 der Passiva eingestellte Deckungsrückstellung unter Beachtung von § 341 f und § 341 g HGB sowie unter Beachtung der auf Grund des § 88 Abs. 3 VAG erlassenen Rechtsverordnungen berechnet worden ist; Altbestand im Sinne des § 336 VAG ist nicht vorhanden.

Hannover, den 20. Februar 2017

Angelika Müller  
Verantwortliche Aktuarin

Bestätigung gemäß VAG:

In analoger Anwendung zu § 128 Absatz 5 VAG bestätige ich, dass das Sicherungsvermögen der Unfallversicherung mit Beitragsrückgewähr vorschriftsmäßig angelegt und aufbewahrt ist.

Hannover, den 21. Februar 2017

Dr. Christian Haferkorn  
Treuhänder

# Gewinn- und Verlustrechnung für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2016

	2016			2015
	€	€	€	€
<b>I. Versicherungstechnische Rechnung</b>				
1. Verdiente Beiträge für eigene Rechnung				
a) Gebuchte Bruttobeiträge	1.204.199.381			1.173.306.210
b) Abgegebene Rückversicherungsbeiträge	- 164.213.117	1.039.986.264		- 155.458.177
c) Veränderung der Bruttobeitragsüberträge	- 6.553.270			- 7.500.802
d) Veränderung des Anteils der Rückversicherer an den Bruttobeitragsüberträgen	199.450	- 6.353.820	1.033.632.444	299.583
2. Technischer Zinsertrag feR			4.399.562	4.961.697
3. Sonstige versicherungstechnische Erträge feR			365.313	833.359
4. Aufwendungen für Versicherungsfälle feR				
a) Zahlungen für Versicherungsfälle				
aa) Bruttobetrag	- 737.747.841			- 801.875.324
bb) Anteil der Rückversicherer	68.869.073	- 668.878.768		91.571.063
b) Veränderung der Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle				
aa) Bruttobetrag	- 35.556.573			- 18.520.398
bb) Anteil der Rückversicherer	18.257.426	- 17.299.147	- 686.177.915	- 9.408.554
5. Veränderung der übrigen versicherungstechnischen Netto-Rückstellungen				
a) Netto-Deckungsrückstellung		- 2.913.812		- 2.209.543
b) Sonstige versicherungstechnische Netto-Rückstellungen		- 342.436	- 3.256.248	2.965.648
6. Aufwendungen für erfolgsabhängige und erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattungen feR			- 20.077.042	- 15.072.740
7. Aufwendungen für den Versicherungsbetrieb feR				
a) Bruttoaufwendungen für den Versicherungsbetrieb		- 306.388.435		- 300.901.537
b) davon ab: erhaltene Provisionen und Gewinnbeteiligungen aus dem in Rückdeckung gegebenen Versicherungsgeschäft		47.842.704	- 258.545.731	43.876.898
8. Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen feR			- 12.628.745	- 12.316.677
9. Zwischensumme			57.711.638	- 5.449.114
10. Veränderung der Schwankungsrückstellung und ähnlicher Rückstellungen			- 29.570.620	19.250.876
11. Versicherungstechnisches Ergebnis feR			28.141.018	13.801.762
Übertrag:			28.141.018	13.801.762

	2016		2015
	€	€	€
Übertrag:		28.141.018	13.801.762
<b>II. Nichtversicherungstechnische Rechnung</b>			
1. Erträge aus Kapitalanlagen			
a) Erträge aus Beteiligungen	12.864.069		10.910.744
davon: aus verbundenen Unternehmen 5.486.589 (325.615) €			
b) Erträge aus anderen Kapitalanlagen	65.800.563		97.119.871
davon: aus verbundenen Unternehmen 4.159.874 (4.003.499) €			
c) Erträge aus Zuschreibungen	8.478.819		10.334.763
d) Gewinne aus dem Abgang von Kapitalanlagen	20.412.963		18.430.893
e) Erträge aus Gewinngemeinschaften, Gewinnabführungs- und Teilgewinnabführungsverträgen	8.653		8.419
f) Erträge aus der Auflösung des Sonderpostens mit Rücklageanteil	436.019	108.001.086	436.019
2. Aufwendungen für Kapitalanlagen			
a) Aufwendungen für die Verwaltung von Kapitalanlagen, Zins- und sonstige Aufwendungen für die Kapitalanlagen	- 7.320.143		- 9.974.744
b) Abschreibungen auf Kapitalanlagen	- 14.989.753		- 24.099.448
c) Verluste aus dem Abgang von Kapitalanlagen	- 1.283.146	- 23.593.042	- 476.702
		84.408.044	102.689.815
3. Technischer Zinsertrag		- 4.399.562	80.008.482
			- 4.961.697
4. Sonstige Erträge		34.686.025	22.172.406
5. Sonstige Aufwendungen		- 124.203.178	- 89.517.153
			- 115.889.082
6. Ergebnis der normalen Geschäftstätigkeit		18.632.347	17.813.204
7. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag		- 18.099.104	- 17.022.654
8. Sonstige Steuern		- 533.243	- 18.632.347
			- 790.550
9. Jahresüberschuss		0	0

## Anhang Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

- A. Immaterielle Vermögensgegenstände** Die Bewertung der immateriellen Vermögensgegenstände erfolgt mit den Anschaffungskosten abzüglich planmäßiger Abschreibungen entsprechend der betriebsgewöhnlichen Nutzungsdauer. Ein erworbener Versicherungsbestand wird entsprechend der erwarteten Bestandshaltedauer auf fünf Jahre abgeschrieben.
- B. Kapitalanlagen** Grundstücke werden mit Anschaffungs- oder Herstellungskosten, vermindert um die steuerlich zulässigen linearen und degressiven Abschreibungen, ausgewiesen. Abschreibungen auf den niedrigeren beizulegenden Wert werden vorgenommen.
- Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen sind mit Anschaffungskosten oder mit dem niedrigeren beizulegenden Wert bewertet. Öffentlich-rechtliche Versicherungsunternehmen werden mit dem eingezahlten Trägerkapital/ Kapitalrücklage bewertet. Der Bilanzwert der Personengesellschaften ergibt sich aus dem erworbenen Kapitalanteil zuzüglich Kapitalaufstockungen abzüglich eventueller Kapitalrückflüsse. Das Wertaufholungsgebot wird beachtet.
- Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentvermögen, Inhaberschuldverschreibungen, andere festverzinsliche Wertpapiere und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere sind mit dem Börsen- oder Marktpreis, höchstens mit den Anschaffungskosten bewertet; das Wertaufholungsgebot wird beachtet.
- Bei der dem Anlagevermögen zugeordneten Inhaberschuldverschreibung erfolgt die Bewertung zu Anschaffungskosten. Abschreibungen werden vorgenommen bei einer voraussichtlichen dauernden Wertminderung.
- Hypotheken-, Grundschuld- und Rentenschuldforderungen, Schuldscheinforderungen und Darlehen, Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht sowie andere Kapitalanlagen werden zu fortgeführten Anschaffungskosten angesetzt. Abschreibungen werden bei Bedarf vorgenommen. Die Amortisation einer Differenz zwischen Anschaffungskosten und Rückzahlungsbetrag erfolgt unter Anwendung der Effektivzinsmethode.
- Namenschuldverschreibungen werden mit ihrem Nennbetrag angesetzt und teilweise zu Anschaffungskosten bewertet. Agio- und Disagiobeträge werden durch aktive oder passive Rechnungsabgrenzung unter Anwendung der Effektivzinsmethode auf die Laufzeit verteilt.
- Die übrigen Ausleihungen beinhalten Namensgenussrechte und nicht börsenfähige Genussrechte. Die Bewertung der Namensgenussrechte erfolgt zu Anschaffungskosten. Die nicht börsenfähigen Namensgenussrechte werden zu fortgeführten Anschaffungskosten angesetzt. Anfallende Abschreibungen werden vorgenommen.
- Depotforderungen sind mit dem Nennbetrag ausgewiesen.
- Depotforderungen sind nach den Berechnungsgrundlagen der Rückversicherungsverträge ermittelt.

- C. Forderungen** Forderungen werden mit dem Nennwert angesetzt. Notwendige Abschreibungen und Wertberichtigungen werden vorgenommen.
- D. Sonstige Vermögensgegenstände** Der Bilanzansatz der Sachanlagen und Vorräte sowie der anderen Vermögensgegenstände erfolgt mit den Anschaffungskosten. Die Sachanlagen sind vermindert um die steuerlich zulässige Absetzung für Abnutzung.
- Der Ausweis der laufenden Guthaben bei Kreditinstituten, der Schecks und des Kassenbestands erfolgt mit dem Nennbetrag.
- B. Sonderposten mit Rücklageanteil** Dieser Posten wird unter Anwendung des Beibehaltungswahlrechts fortgeführt. Auflösungen erfolgen lediglich in Höhe der steuerlich zulässigen Abschreibungen.
- C. Versicherungstechnische Rückstellungen** Die Beitragsüberträge für das selbst abgeschlossene Geschäft werden je Versicherungsvertrag und unter Beachtung der aufsichtsbehördlichen Vorschriften pro rata temporis ermittelt. Die nicht übertragungsfähigen Kostenbestandteile werden abgesetzt. Die Anteile für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft entsprechen den Rückversicherungsverträgen. Für das in Rückdeckung übernommene Geschäft werden die Aufgaben der Zedenten angesetzt. Der koordinierte Ländererlass vom 9.3.1973 wird berücksichtigt.
- Die Deckungsrückstellung im selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft wird für jeden einzelnen Vertrag nach versicherungsmathematischen Grundsätzen berechnet. Für das in Rückdeckung übernommene Versicherungsgeschäft sind die Rückstellungen nach den Aufgaben der Vorversicherer eingestellt oder geschätzt. In einem Fall erfolgt eine zeitversetzte Bilanzierung.
- Die Ermittlung der Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle erfolgt für das selbst abgeschlossene Versicherungsgeschäft individuell je Schadenfall. Die Rückstellung für noch nicht gemeldete Spätschäden ist nach den Erfahrungen der Vorjahre angemessen geschätzt und hinzugesetzt worden. Für noch nicht abgewickelte Schäden der Sparte Rechtsschutz aus den Ereignisjahren 2013 und später wird die Rückstellung aufgrund eines statistischen Verfahrens pauschal ermittelt.
- Die Berechnung der noch zu erwartenden Schadenregulierungsaufwendungen erfolgt nach dem koordinierten Ländererlass vom 22.2.1973.
- Zweifelsfrei zu erwartende Erträge aus Regressen, Provenues und Teilungsabkommen werden abgesetzt.
- Die Rentendeckungsrückstellung ist nach versicherungsmathematischen Grundsätzen bei erstmaliger Bildung bis zum 31.12.2014 mit 1,75 Prozent und ab dem 1.1.2015 mit 1,25 Prozent diskontiert. Als Ausscheideordnung wird die Sterbetafel DAV 2006 HUR angesetzt.
- Die Berechnung der Deckungsrückstellung für die Unfallversicherung mit garantierter Beitragsrückgewähr erfolgt auf Basis der Sterbetafel DAV 1994 T und mit einem Rechnungszins von 2,75 Prozent, 2,25 Prozent oder 1,75 Prozent bzw. einem Referenzzins von 2,54 Prozent, der gemäß § 5 Absatz 3 DeckRV ermittelt wurde.

Für das in Rückdeckung übernommene Versicherungsgeschäft sind die Rückstellungen nach den Aufgaben der Zedenten eingestellt oder geschätzt.

Die Anteile für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft werden in vertragsmäßiger Höhe berücksichtigt.

Die Rückstellung für Beitragsrückerstattung wurde entsprechend der vertraglichen Vereinbarungen bzw. der Satzung unter Berücksichtigung der steuerlichen Regelungen gebildet.

Sowohl für das selbst abgeschlossene als auch für das übernommene Geschäft werden die Schwankungsrückstellungen, die Rückstellungen für die Produkthaftpflicht-Versicherungen von Pharmarisiken (Pharmarückstellungen), die Atomanlagenrückstellungen und die Rückstellung für Terrorrisiken nach den entsprechenden Vorschriften des HGB und der RechVersV ermittelt.

Über die nach diesen Vorschriften ermittelten Beträge hinaus erfolgt eine weitere Aufstockung der Schwankungsrückstellung für Sturm- und Elementarrisiken, die unter den sonstigen versicherungstechnischen Rückstellungen ausgewiesen wird.

Die Stornorückstellung für zu erwartende Beitragsausfälle ist aufgrund von Erfahrungswerten der Vergangenheit berechnet.

Die Rückstellung für unverbrauchte Beiträge aus ruhenden Kraftfahrtversicherungen ist individuell in Höhe der je Vertrag errechneten anteiligen Beiträge zwischen Stilllegungstermin und nächster Fälligkeit gebildet.

Die Rückstellung aufgrund der Verpflichtungen aus der Mitgliedschaft zur Verkehrsofopferhilfe e. V. wird gemäß der Angabe des Vereins gebildet.

Die Höhe der Rückstellung für noch nicht verdiente Gewinnanteile aus abgegebenem und übernommenem Rückversicherungsgeschäft ergibt sich aus den Rückversicherungsverträgen.

Die Rückstellung für drohende Verluste wird ausgehend von der voraussichtlichen Beitrags-, Schaden- und Kostenentwicklung der jeweiligen Sparte unter Berücksichtigung anteiliger Zinserträge aus den versicherungstechnischen Rückstellungen für den Selbstbehalt berechnet.



## D. Andere Rückstellungen

Die Berechnung der Rückstellungen für Pensionszusagen erfolgt nach dem Anwartschaftsbarwertverfahren. Die Bewertungsparameter wurden vor dem Hintergrund des veränderten BilMoG-Zinses und der allgemeinen wirtschaftlichen Rahmenbedingungen überprüft und angepasst. Der Kostentrend beträgt für die Anwärter 3,6 Prozent (Vorjahr: Gehaltstrend 3,0 Prozent) und für die Rentner 3,1 und 1,0 Prozent (Vorjahr: 2,5 und 1,0 Prozent). Die „Richttafeln 2005 G“ nach Dr. Klaus Heubeck werden mit einem Abschlag von 20 Prozent während des Rentenbezugs angewendet. Die Berechnungen erfolgen auf Basis der von der Bundesbank zum 31.12.2016 veröffentlichten Zinssätze für Verpflichtungen mit 15-jähriger Laufzeit bei den Pensionsrückstellungen mit einem Zinssatz von 4,01 (3,89) Prozent.

Die Berechnung der sonstigen mitarbeiterbezogenen Rückstellungen für Altersteilzeitverpflichtungen, zukünftige Jubiläumzahlungen und Beihilfeverpflichtungen erfolgt nach versicherungsmathematischen Grundsätzen unter Anwendung der „Richttafeln 2005 G“ nach Dr. Klaus Heubeck. Zukünftige, nicht bekannte Gehalts- und Rentenanpassungen wurden mit 3,6 Prozent bzw. 2,5 und 1,0 Prozent pro Jahr berücksichtigt. Die Abzinsung erfolgt nach dem von der Bundesbank zum 31.12.2016 veröffentlichten Zinssatz für Verpflichtungen mit 15-jähriger Laufzeit von 3,24 (3,89) Prozent.

Die Rückstellung für Altersteilzeit enthält auch Beträge für Mitarbeiter mit einem Anspruch auf Abschluss nach der gültigen Altersteilzeitvereinbarung sowie individuelle Vereinbarungen.

Die Rückstellung für Beihilfeverpflichtungen berücksichtigt zur Abschätzung des Verpflichtungsumfanges die durchschnittlichen Beihilfezahlungen der vergangenen Jahre; eine Kostensteigerung von 2,5 Prozent pro Jahr erhöht den Verpflichtungsbetrag. Darüber hinaus erfolgt eine pauschale Verstärkung.

Pensionsansprüche werden mit den Aktivwerten aus entsprechend abgeschlossenen Rückdeckungsversicherungen in gleicher Höhe verrechnet.

Die Rückstellung für Ausgleichsansprüche nach § 89 b HGB ist mit dem Barwert der bereits erdienten zukünftigen Verpflichtung bewertet worden. Die Abzinsung erfolgt entsprechend der Laufzeit mit den von der Bundesbank veröffentlichten Zinssätzen zwischen 1,59 (2,02) und 3,36 (4,00) Prozent. Ein Fluktuationsabschlag wurde berücksichtigt.

Alle übrigen Rückstellungen tragen den erkennbaren Risiken und ungewissen Verbindlichkeiten angemessen Rechnung. Sie sind in der Höhe gebildet, die nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung zur Erfüllung notwendig ist.

Eine Diskontierung wurde bei voraussichtlich mehr als einjähriger Laufzeit mit den von der Bundesbank vorgegebenen Zinssätzen vorgenommen.

**E. Andere Verbindlichkeiten** Der Ansatz erfolgt mit dem Erfüllungsbetrag.

**Sonstige Angaben**

Alle Posten in Fremdwährung werden zu den Devisenkassamittelkursen des Bilanzstichtags bewertet.

Einzelne Ruckversicherungsabrechnungen wurden geschätzt bzw. zeitversetzt bilanziert.

Die Ermittlung von aktiven und passiven latenten Steuern mit einem Steuersatz in Höhle von 31,9 Prozent führt zu einem aktivischen Überhang, der unter Anwendung des Wahlrechts nicht berücksichtigt wurde. Wesentliche aktive latente Steuern ergeben sich aus mitarbeiterbezogenen und versicherungstechnischen Rückstellungen. Die passiven latenten Steuern sind auf Wertunterschiede aus Kapitalanlagen zurückzuführen.

## Erläuterungen zur Jahresbilanz

- B I. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken** Der Grundbesitz umfasst 19 Grundstücke mit Geschäftsbauten. Der Bilanzwert der von uns im Rahmen unserer Tätigkeit selbst genutzten Grundstücke beträgt zum Bilanzstichtag 53.969 (53.808) Tausend Euro.

<b>B II. Kapitalanlagen in verbundenen Unternehmen und Beteiligungen</b>	Anteile am Kapital	Eigenkapital gem. § 266 Abs. 3 HGB	Ergebnis des letzten Geschäftsjahres
	%	Tsd. €	Tsd. €
<b>1. Anteile an verbundenen Unternehmen</b>			
Öffentliche Versicherung Bremen, Bremen	55,00	5.907	857
Oldenburgische Landesbrandkasse, Oldenburg <sup>1)</sup>	45,00	136.859	1.224
Öffentliche Lebensversicherungsanstalt Oldenburg, Oldenburg <sup>1)</sup>	45,00	13.508	505
Provinzial Lebensversicherung Hannover, Hannover <sup>1)2)</sup>	50,00	203.500	20.000
Provinzial Pensionskasse Hannover AG, Hannover	100,00	18.138	597
ALTE OLDENBURGER Beteiligungsgesellschaft AG, Vechta	60,00	59.865	93
ivv-Informationsverarbeitung für Versicherungen GmbH, Hannover	81,56	14.202	2.566
LH PE GmbH, Hannover	100,00	3.671	- 154
Norddeutsche Gesellschaft für Vermögensanlagen der Landschaftlichen Brandkasse Hannover mbH, Hannover	100,00	44.413	412
VGH Rechtsschutz Schaden-Service-GmbH, Hannover <sup>2)3)</sup>	100,00	51	0
VGH Beteiligungs GmbH, Hannover <sup>2)</sup>	100,00	33.056	1.852
VGH Projekt GmbH & Co. Prinzenareal KG, Hannover	100,00	17.227	- 159
VGH Projekt GmbH & Co. 2. Immobilien Verwaltungs KG, Hannover	100,00	295	- 12
VGH Projekt GmbH, Hannover	100,00	42	13
VGH GmbH, Hannover	100,00	44	2
Herrenhausen Verwaltungs GmbH, Hannover	100,00	26	0
Herrenhausen Verwaltungs GmbH Gastronomie & Co. KG, Hannover	100,00	2.215	- 237
<b>2. Beteiligungen</b>			
Öffentliche Feuerversicherung Sachsen-Anhalt, Magdeburg	35,00	32.789	229
Öffentliche Lebensversicherung Sachsen-Anhalt, Magdeburg	35,00	24.242	1.900
Ostfriesische Landschaftliche Brandkasse, Aurich	25,00	31.686	112
VGH Projekt GmbH & Co. Prager Platz KG, Hannover <sup>2)</sup>	50,00	6.050	2.470
Hannoversch-Kölnische Beteiligungsgesellschaft mbH, Hannover	50,00	28	0
Hannoversch-Kölnische Handels-Beteiligungsgesellschaft mbH & Co. KG, Hannover	50,00	16.010	- 10
NT NORTHWESTDEUTSCHE TREUHAND Gesellschaft zur Betreuung von Wohnungsunternehmen mit beschränkter Haftung, Hannover	40,00	2.709	319
HMG Beteiligungs-GbR der S-Finanzgruppe, Hannover	25,00	53	1
Pro-City GmbH Göttingen, Göttingen	20,00	43	4
TLN Verwaltungsgesellschaft Hannover GmbH <sup>4)</sup>	54,77	13.698	1.618

1) Über die Anteile am Kapital hinaus übt die Landschaftliche Brandkasse Hannover, Hannover, weitere Trägerrechte aus

2) Die angegebenen Werte beziehen sich auf das Geschäftsjahr 2016

3) Es besteht ein Ergebnisabführungsvertrag

4) Keine Mehrheit der Stimmrechte

In diesem Posten ist ein verbundenes Unternehmen mit einer stillen Last in Höhe von 214 Tausend Euro und zwei Beteiligungen mit einer stillen Last in Höhe von insgesamt 263 Tausend Euro enthalten.

Entwicklung der Aktivposten A, B I bis III	Bilanz- werte	Zugänge	Um- buchungen	
	<b>2015</b>			
	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €	
<b>A. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>				
I. entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	12.816	1.869	0	
II. Geschäfts- oder Firmenwert	0	76	0	
Summe A.	12.816	1.945	0	
<b>B I. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken</b>	101.782	3.772	0	
<b>B II. Kapitalanlagen in verbundenen Unternehmen und Beteiligungen</b>				
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	274.504	21.650	0	
2. Beteiligungen	111.637	22	0	
3. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	5.520	6.345	0	
Summe B II.	391.661	28.017	0	
<b>B III. Sonstige Kapitalanlagen</b>				
1. Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentvermögen und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere	1.138.087	91.496	0	
2. Inhaberschuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere	30.553	15.339	0	
3. Hypotheken-, Grundschul- und Rentenschuldforderungen	4.712	1.769	0	
4. Sonstige Ausleihungen				
a) Namensschuldverschreibungen	698.183	141.580	0	
b) Schuldscheinforderungen und Darlehen	496.186	291.114	0	
c) Übrige Ausleihungen	18.372	20.501	0	
5. Einlagen bei Kreditinstituten	0	240.000	0	
6. Andere Kapitalanlagen	8	0	0	
Summe B III.	2.386.101	801.799	0	
<b>Insgesamt</b>	<b>2.892.360</b>	<b>835.533</b>	<b>0</b>	

#### Bewertungsmethoden zur Ermittlung des Zeitwerts

Als Zeitwert für Grundstücke und Bauten wurde grundsätzlich der Ertragswert angesetzt. Bei den eigengenutzten Immobilien wird der Ertragswert angesetzt. Die Bewertung der Grundstücke und Bauten erfolgte 2016.

Die Bewertung der Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen erfolgt bei renditeorientierten Beteiligungen grundsätzlich nach dem Ertragswertverfahren oder nach dem Net Asset Value. Strategische und aus geschäftspolitischen Gründen eingegangene Beteiligungen werden nach dem Substanzwert- oder Ertragswertverfahren bewertet, wobei öffentlich-rechtliche Versicherungsunternehmen einschließlich der Provinzial Pensionskasse Hannover AG mit dem eingezahlten Trägerkapital/ Kapitalrücklage, bewertet werden. Immobilienbeteiligungen werden grundsätzlich mit dem Ertragswert bewertet. Sachwert- und Mischverfahren werden überwiegend für strategische Immobilieninvestments herangezogen.

Abgänge	Zuschreibungen	Abschreibungen	Bilanzwert	Bilanzwerte*	Zeitwerte*)	stille Reserven*)
			<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>
Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €
0	0	4.705	9.980			
0	0	15	61			
0	0	4.720	10.041			
0	6.562	6.360	105.756	105.756	210.339	104.583
0	956	4	297.106	297.106	331.942	34.836
9.600	0	3.968	98.091	98.091	119.433	21.342
2.699	0	0	9.166	9.166	8.210	- 956
12.299	956	3.972	404.363	404.363	459.585	55.222
83.246	939	4.657	1.142.619	1.142.619	1.214.126	71.507
24.703	22	0	21.211	21.211	21.438	227
284	0	0	6.197	6.197	6.633	436
224.645	0	0	615.118	648.887	676.021	27.134
102.671	0	0	684.629	684.629	711.658	27.029
8.372	0	0	30.501	30.501	28.679	- 1.822
240.000	0	0	0	0	0	0
0	0	0	8	8	8	0
683.921	961	4.657	2.500.283	2.534.052	2.658.563	124.511
<b>696.220</b>	<b>8.479</b>	<b>19.709</b>	<b>3.020.443</b>	<b>3.044.171</b>	<b>3.328.487</b>	<b>284.316</b>

\*ohne A; einschl. Agien und Disagien

Bei nicht börsengehandelten Namensschuldverschreibungen, Schuldscheindarlehen, übrigen Ausleihungen und Hypothekenforderungen wird der Zeitwert nach der Discounted-Cashflow-Methode ermittelt. Dabei wird der individuellen Bonität der Anlagen über laufzeitunabhängige Risikoaufschläge Rechnung getragen. Namensschuldverschreibungen und Schuldscheindarlehen mit derivativen Bestandteilen werden mittels geeigneter mathematischer Bewertungsverfahren bewertet. Die Ermittlung des Zeitwerts erfolgt durch bzw. mit externen Dienstleistern.

Bei den Sonstigen Ausleihungen wird der Zeitwert anhand von Zinsstrukturkurven ermittelt. Die übrigen Kapitalanlagen werden entsprechend § 56 Abs. 2 und 3 RechVersV bewertet.

**B III 1. Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentvermögen und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere**

**Anteile an Investmentvermögen**

Anlageziel	Buchwert	Marktwert	Aus-schüttung
	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €
Aktien, Renten	464.191	467.391	8.195
Aktien, Renten, Immobilien	463.668	527.904	11.547
Rentenfonds	187.093	191.034	5.286
Immobilien <sup>1)</sup>	27.363	27.494	1.779

<sup>1)</sup> Beschränkung in der Möglichkeit der täglichen Rückgabe

**B III 3. Hypotheken-, Grundschuld- und Rentenschuldforderungen**

Hier handelt es sich überwiegend um Hypothekendarlehen an Mitarbeiter. Abschreibungen waren nicht erforderlich.

**B III 4. Sonstige Ausleihungen**

In den Namensschuldverschreibungen sind Finanzinstrumente enthalten, die über ihrem beizulegenden Wert ausgewiesen werden. Dem Bilanzwert in Höhe von 74.000 Tausend Euro steht ein Zeitwert in Höhe von 72.310 Tausend Euro gegenüber. Die Bewertung zum Bilanzstichtag erfolgt mittels finanzmathematischer Berechnungen auf Basis der wichtigsten Einflussgrößen wie Zinsen und Volatilität. Da alle Papiere mit einer Kapitalgarantie ausgestattet sind, wird die Differenz bis zum Laufzeitende wieder ausgeglichen.

In den Schuldscheinforderungen und Darlehen sind Finanzinstrumente mit einem Bilanzwert von 13.120 Tausend Euro enthalten. Die Bewertung zum Bilanzstichtag auf Basis aktueller Zinsstrukturkurven ergibt einen Zeitwert von 12.944 Tausend Euro. Da alle Papiere mit einer Kapitalgarantie ausgestattet sind, wird die Differenz bis zum Laufzeitende wieder ausgeglichen.

In den übrigen Ausleihungen sind Finanzinstrumente mit einem Bilanzwert von 10.000 Tausend Euro enthalten. Die Bewertung zum Bilanzstichtag erfolgt mittels finanzmathematischer Berechnungen auf Basis der wichtigsten Einflussgrößen wie Zinsen und Volatilität. Der Zeitwert beträgt 8.909 Tausend Euro. Da alle Papiere mit einer Kapitalgarantie ausgestattet sind, wird die Differenz bis zum Laufzeitende wieder ausgeglichen.

**D III. Andere Vermögensgegenstände**

Dieser Posten beinhaltet noch nicht durch Bescheid festgesetzte Erstattungsansprüche aus Steuervorauszahlungen in Höhe von 11.119 (23.764) Tausend Euro.

**E. Rechnungsabgrenzungsposten**

Es handelt sich im Wesentlichen um Agiobeträge aus Namensschuldverschreibungen von 33.976 (17.377) Tausend Euro, anteilige Zinsen für 2016, die erst in 2017 fällig werden in Höhe von 19.039 (15.755) Tausend Euro, vorausgezahlte Abschlussprovisionen von 3.382 (3.136) Tausend Euro sowie Beitragsguthaben von 1.251 (1.292) Tausend Euro.

**B. Sonderposten mit Rücklageanteil**

Der Sonderposten enthält Wertberichtigungen aus einer Übertragung gemäß § 6 b EStG auf Grundstücke zweier verbundener Unternehmen mit 436 (872) Tausend Euro und eine Rücklage gemäß § 14 BerlinFG mit 855 (855) Tausend Euro.

C. Versicherungstechnische Rückstellungen	versicherungstechnische Bruttorekstellungen insgesamt		Bruttorekstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle		Schwankungsrückstellung und ähnliche Rückstellungen	
	2016 Tsd. €	2015 Tsd. €	2016 Tsd. €	2015 Tsd. €	2016 Tsd. €	2015 Tsd. €
Unfall	134.907	128.224	82.419	78.345	355	298
Haftpflicht	229.170	221.669	176.751	166.403	14.720	16.378
Kraftfahrzeug-Haftpflicht	793.186	796.270	752.816	743.594	37.338	49.784
sonstige Kraftfahrt	49.493	43.277	28.833	30.685	15.300	5.819
Feuer und Sach	469.586	426.095	171.065	164.303	49.965	16.564
davon: Feuer	96.148	77.445	57.832	36.996	3.378	4.517
Verbundene Hausrat	60.094	56.479	9.465	9.648	0	0
Verbundene Gebäude	214.237	192.070	60.122	64.485	24.589	0
sonstige Sach	99.107	100.101	43.646	53.204	21.998	12.047
Rechtsschutz	64.936	60.195	54.334	50.146	0	0
Selbst abgeschlossenes Geschäft	1.763.782	1.694.117	1.286.058	1.248.660	118.234	90.437
Übernommenes Geschäft	72.939	69.843	22.762	24.409	26.733	24.960
Gesamtes Versicherungsgeschäft	1.836.721	1.763.960	1.308.820	1.273.069	144.967	115.397

**C V. Schwankungsrückstellung und ähnliche Rückstellungen**

In der Sparte Kraftfahrthaftpflicht sind die Voraussetzungen zur Bildung von Schwankungsrückstellungen im Geschäftsjahr 2015 weggefallen. Der Auflösungsbetrag in Höhe von 62.230 Tausend Euro wird auf fünf Jahre verteilt.

**C IV. Rückstellung für erfolgsabhängige und erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattung**

In diesem Posten sind erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattungen in Höhe von 1.642 Tausend Euro enthalten.

In der nach Art der Lebensversicherung betriebenen Sparte Unfallversicherung mit Beitragsrückgewähr hat sich die Rückstellung wie folgt entwickelt:

	2016 Tsd. €	2015 Tsd. €
Stand zu Beginn des Geschäftsjahres	2.089	1.644
Entnahmen im Geschäftsjahr	754	167
Zuführung aus Geschäftsjahr	532	612
Stand am Ende des Geschäftsjahres	1.867	2.089

Die in der Rückstellung enthaltenen Verpflichtungen betreffen ausschließlich die erfolgsabhängige Beitragsrückerstattung. Die Entnahmen enthalten auch die den Rechnungszinsfuß übersteigenden Zinsen auf angesammelte Überschussanteile.

	2016 Tsd. €	2015 Tsd. €
Von der Rückstellung Ende 2016 entfallen auf		
a) bereits festgelegte, aber noch nicht zugeteilte laufende Überschussanteile	603	47
b) bereits festgelegte, aber noch nicht zugeteilte Schlussüberschussanteile und Schlusszahlungen	121	811
c) den ungebundenen Teil	1.143	1.231

#### C VI. Sonstige versicherungstechnische Rückstellungen

Im selbst abgeschlossenen Geschäft bestehen Rückstellungen für drohende Verluste in den Sparten:

	2016 Tsd. €	2015 Tsd. €
Feuer	3.400	4.300
Sonstige Sach	3.900	3.100
Insgesamt	7.300	7.400

Nach den weitergehenden allgemeinen Grundsätzen der Rückstellungsbildung (HGB 341e Abs. 1 Satz 1) erfolgte in den letzten Jahren für die Sparten Wohngebäude, Sturm und Hagel ein Aufbau des Postens „Verstärkung der Schwankungsrückstellung“. Die Rückstellung zum 31.12.2016 beträgt unverändert 70.000 Tausend Euro in der Sparte Wohngebäude, 8.800 Tausend Euro in der Sparte Sturm und 1.300 Tausend Euro in der Sparte Hagel.

#### D I. Rückstellung für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen

Aus der Abzinsung der Pensionsverpflichtungen mit dem durchschnittlichen Marktzins unter Berücksichtigung eines Beobachtungszeitraums von sieben Jahren gegenüber dem zehnjährigen Zeitraum ergibt sich ein Unterschiedsbetrag von 90.442 Tausend Euro. Die Anpassung der sonstigen Bewertungsparameter beträgt 64.289 Tausend Euro.

Pensionsansprüche in Höhe von 1.353 Tausend Euro sind mit den Aktivwerten aus entsprechend abgeschlossenen Rückdeckungsversicherungen in gleicher Höhe verrechnet worden. Die verrechneten Aufwendungen bzw. Erträge betragen 16 Tausend Euro.



**D III. Sonstige Rückstellungen**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	Tsd. €	Tsd. €
Ausgleichsansprüche nach § 89 b HGB/Vertriebsstrukturen	38.572	32.323
Beihilfeverpflichtungen	34.779	25.397
Provisionen	21.702	22.244
Verpflichtungen aus Altersteilzeit	11.348	13.296
Urlaubs-, Gleitzeit- und sonstige Personalaufwendungen	6.098	6.255
Archivierung	3.700	3.162
Mitarbeiterjubiläen	2.516	2.453
Jahresabschlusskosten und Geschäftsbericht	1.337	982
Absicherung Währungsrisiken	366	749
Übrige Rückstellungen	2.226	1.244
<b>Insgesamt</b>	<b>122.644</b>	<b>108.105</b>

**F. Rechnungsabgrenzungsposten**

Abgegrenzt werden Disagiobeträge aus Kapitalanlagen in Höhe von 206 (333) Tausend Euro sowie abgegrenzte im Voraus erhaltene Provisionen in Höhe von 160 (195) Tausend Euro.

## Erläuterungen zur Gewinn- und Verlustrechnung

**I 2. Technischer Zinsertrag feR**

Für das selbst abgeschlossene Versicherungsgeschäft umfasst die Zinszuführung zur Brutto-Rentendeckungsrückstellung ausschließlich Unfall- und Haftpflichtversicherungen. Sie wird brutto durch Multiplikation des arithmetischen Mittels von Anfangs- und Endbestand der Rentendeckungsrückstellung mit 1,75 Prozent bzw. 1,25 Prozent ermittelt. Bei dem Anteil der passiven Rückversicherung handelt es sich um die den Rückversicherern gutgeschriebenen Depotzinsen. Für das in Rückdeckung übernommene Versicherungsgeschäft werden im Lebensversicherungsgeschäft die vom Vorversicherer erhaltenen Depotzinsen angesetzt. Für die nach Art der Lebensversicherung abgeschlossenen Unfallversicherungen werden die vereinnahmten Erträge des Sicherungsvermögens ausgewiesen.

**I 4. Aufwendungen für Versicherungsfälle feR**

Das Brutto-Ergebnis aus der Abwicklung der Vorjahresrückstellungen beträgt 39.243 (61.665) Tausend Euro. Die Abwicklung ist einerseits durch die Neubewertung der Rentendeckungsrückstellung (abgesenkter Diskontierungszins), der Nachreservierung eines großen Personenschadens und der Aufstockung der Rückstellung für Schadenregulierung von Vorjahresschäden aufgrund einer veränderten Stückzahlenstruktur begründet.

Versicherungs- technische Rechnung	gebuchte Bruttobeiträge		verdiente Bruttobeiträge		verdiente Nettobeiträge	
	2016 Tsd. €	2015 Tsd. €	2016 Tsd. €	2015 Tsd. €	2016 Tsd. €	2015 Tsd. €
Unfall	71.659	69.466	71.608	69.409	70.259	68.110
Haftpflicht	121.344	118.270	121.510	117.731	91.157	88.465
Kraftfahrzeug-Haftpflicht	253.622	253.544	253.673	253.557	248.079	248.257
Sonstige Kraftfahrt	175.614	172.152	175.620	172.156	173.228	169.824
Feuer und Sach	474.702	458.913	471.773	454.480	368.472	357.855
davon: Feuer	78.119	76.866	78.140	76.507	49.155	49.856
Verbundene Hausrat	80.659	78.273	80.025	77.665	78.586	76.314
Verbundene Gebäude	203.061	192.868	200.715	189.900	165.007	157.809
Sonstige Sach	112.863	110.906	112.893	110.408	75.724	73.876
Rechtsschutz	38.271	35.504	37.728	35.016	37.456	34.759
Selbst abgeschlossenes Geschäft	1.145.327	1.117.783	1.142.047	1.112.570	992.594	971.235
Übernommenes Geschäft	58.872	55.523	55.599	53.235	41.038	39.412
Gesamtes Versicherungsgeschäft	1.204.199	1.173.306	1.197.646	1.165.805	1.033.632	1.010.647

**I 7a) Bruttoaufwendungen für den Versicherungsbetrieb**

Von den Bruttoaufwendungen für den Versicherungsbetrieb entfallen 113.125 (109.842) Tausend Euro auf den Abschluss von Versicherungsverträgen und 193.264 (191.060) Tausend Euro auf den laufenden Verwaltungsaufwand.

**II 1 b) Erträge aus anderen Kapitalanlagen**

Von den Erträgen aus anderen Kapitalanlagen resultieren 13.991 (14.128) Tausend Euro aus Grundstücken und 51.809 (82.992) Tausend Euro aus anderen Kapitalanlagen.

**II 2 b) Abschreibungen auf Kapitalanlagen**

Dieser Posten enthält außerplanmäßige Abschreibungen auf Anteile an verbundenen Unternehmen in Höhe von 4 (12) Tausend Euro und auf Beteiligungen in Höhe von 3.968 (13.149) Tausend Euro.

**II 4. Sonstige Erträge**

Aus Erhöhung des Diskontierungszinses bei den Pensionsrückstellungen resultieren Erträge in Höhe von 13.197 Tausend Euro.

**II 5. Sonstige Aufwendungen**

Der Posten enthält den Aufwand aus der Anpassung der sonstigen Bewertungsparameter bei den Pensionsrückstellungen in Höhe 64.289 Tausend Euro. Aus der Absenkung des Diskontierungszinses bei anderen diskontierten Rückstellungen ergeben sich 6.457 (60.166) Tausend Euro. Der Zinsaufwand aus der laufenden Aufzinsung diskontierter Rückstellungen 22.642 (23.187) Tausend Euro.

	Bruttoaufwendungen für Versicherungsfälle		Bruttoaufwendungen für den Versicherungsbetrieb		Rückversicherungs-Saldo		Versicherungstechnisches Ergebnis für eigene Rechnung	
	2016 Tsd. €	2015 Tsd. €	2016 Tsd. €	2015 Tsd. €	2016 Tsd. €	2015 Tsd. €	2016 Tsd. €	2015 Tsd. €
	28.068	24.131	20.986	20.232	- 902	- 1.700	19.285	20.656
	53.909	38.090	40.546	41.292	- 5.816	- 4.901	20.573	38.741
	209.131	221.978	38.013	39.375	- 2.724	- 900	17.662	6.166
	135.641	139.920	31.836	33.924	- 1.620	- 2.298	- 3.379	- 5.873
	273.358	328.078	142.096	134.856	- 23.930	- 21.120	- 27.905	- 47.623
	64.783	52.509	25.721	25.303	15.979	4.599	- 3.103	- 4.180
	29.701	33.632	22.717	21.605	- 954	- 1.363	13.105	10.651
	123.578	167.285	52.667	50.632	- 21.941	- 12.844	- 27.571	- 45.193
	55.296	74.652	40.991	37.316	- 17.014	- 11.512	- 10.336	- 8.901
	26.530	25.064	9.115	8.972	- 217	- 10	1.864	988
	742.866	788.423	285.819	281.722	- 25.472	- 25.282	28.844	15.404
	30.438	31.973	20.569	19.180	- 3.572	- 3.837	- 703	- 1.602
	773.304	820.396	306.388	300.902	- 29.044	- 29.119	28.141	13.802

## Sonstige Angaben

### Provisionen und sonstige Bezüge der Versicherungsvertreter, Personalaufwendungen

	2016 Tsd. €	2015 Tsd. €
1. Provisionen jeglicher Art der Versicherungsvertreter im Sinne des § 92 HGB für das selbst abgeschlossene Versicherungsgeschäft	146.725	142.702
2. Sonstige Bezüge der Versicherungsvertreter im Sinne des § 92 HGB	7.616	8.228
3. Löhne und Gehälter	99.408	96.147
4. Soziale Abgaben und Aufwendungen für Unterstützung	18.490	17.851
5. Aufwendungen für Altersversorgung	8.777	13.746
6. Aufwendungen insgesamt	281.016	278.674

**Anzahl der mindestens einjährigen Versicherungsverträge im selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft**

	2016 Stück	2015 Stück
Unfall	377.138	383.701
Haftpflicht	783.835	778.816
Kraftfahrzeug-Haftpflicht	1.119.708	1.147.336
sonstige Kraftfahrt	841.462	862.578
Feuer und Sach	1.619.403	1.623.751
davon: Feuer	181.304	180.698
Verbundene Hausrat	477.816	480.652
Verbundene Gebäude	470.149	474.272
sonstige Sach	490.134	488.129
Rechtsschutz	208.498	204.182
Selbst abgeschlossenes Versicherungsgeschäft	4.966.313	5.017.139

**Weitere Angaben**

Verbindlichkeiten aus der Begebung und Übertragung von Wechseln sowie Haftungsverhältnisse aus der Begebung von Sicherheiten für fremde Verbindlichkeiten bestehen nicht. Verbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit von mehr als fünf Jahren bestehen nicht.

Gegenüber einem Lebensversicherungsunternehmen besteht die Verpflichtung, weitere Organisationszuschüsse zu leisten, insbesondere um die geschäftsplanmäßige Mindestbeteiligung der Versicherungsnehmer am Überschuss sicherzustellen. Derzeit wird mit einer Einforderung nicht gerechnet.

Als Mitglied des Vereins Verkehrsofferhilfe e. V. sind wir verpflichtet, dem Verein die für die Durchführung des Vereinszwecks erforderlichen Mittel zur Verfügung zu stellen. Ferner sind wir Mitglied des Vereins Deutsches Büro Grüne Karte e. V.

Als Mitglied der Pharma-Rückversicherungs-Gemeinschaft haben wir eine anteilige Bürgschaft für den Fall übernommen, dass eines der übrigen Pool-Mitglieder zahlungsunfähig wird. Eine gleichartige Verpflichtung besteht aufgrund von Verträgen mit der Deutschen Kernreaktor-Versicherungsgemeinschaft. In beiden Fällen wird derzeit nicht mit einer Einforderung gerechnet.

Als Mitglied des Solidaritätspools der Öffentlichen Versicherer haben wir eine Deckungszusage gegeben, bestimmte Terrorismusgroßschäden solidarisch zu tragen. Die Haftung ist auf 22.375 Tausend Euro beschränkt.

Als Mitglied des Verbands öffentlicher Versicherer haben wir satzungsgemäß einen Anteil von 297 Tausend Euro an dem Stammkapital des Verbands übernommen. Unsere Haftung ist auf diesen Betrag, der noch nicht eingefordert ist, begrenzt.

Zur Insolvenzsicherung der sich aus Altersteilzeitwertguthaben ergebenden Ansprüche der Mitarbeiter anderer öffentlich-rechtlicher Versicherungsunternehmen und deren Servicegesellschaften besteht die Verpflichtung im Fall der Insolvenz, die jeweiligen bis zur Eröffnung des Insolvenzverfahrens entstandenen Ansprüche zusammen mit der Provinzial Lebensversicherung Hannover gesamtschuldnerisch bis zu einer Höhe von 10.000 Tausend Euro zu befriedigen.

Langzeitguthaben der Mitarbeiter in Höhe 1.376 Tausend Euro sind treuhänderisch verwaltet.

Außerdem bestehen Resteinzahlungsverpflichtungen bei sechs verbundenen Unternehmen in Höhe von 184.400 Tausend Euro, bei sieben Beteiligungen in Höhe von 3.331 Tausend Euro sowie bei drei Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht, in Höhe von 5.009 Tausend Euro.

Offene Vorkäufe auf Namensschuldverschreibungen bestehen zum Bilanzstichtag mit einem Nominalwertvolumen in Höhe von 135.000 Tausend Euro. Der mittels finanzmathematischer Verfahren ermittelte Zeitwert der Wertpapiertermingeschäfte beträgt 3.250 Tausend Euro.

Zur Absicherung von Währungsrisiken besteht ein Devisentermingeschäft. Das abgesicherte Volumen beläuft sich auf 27,8 Millionen US-Dollar. Der negative Zeitwert zum Bilanzstichtag beträgt 366 Tausend Euro. Die Ermittlung erfolgte nach dem für Devisentermingeschäfte üblichen Bewertungsverfahren unter Verwendung der Barwertmethode.

Die durchschnittliche Zahl der im Berichtsjahr beschäftigten Mitarbeiter beträgt 1.419. Hiervon entfallen im Innendienst 856 auf die Hauptverwaltung und 485 auf unsere Regionaldirektionen. Im Außendienst sind 78 Mitarbeiter bei uns angestellt. Mitarbeiter, die auch mit der Provinzial Lebensversicherung Hannover einen Dienstvertrag haben, sind entsprechend ihres Arbeitseinsatzes anteilig berücksichtigt.

Die Gesamtbezüge des Vorstands betragen für das Geschäftsjahr 1.901 Tausend Euro. An ehemalige Mitglieder des Vorstands oder deren Hinterbliebene sind insgesamt 1.095 Tausend Euro gezahlt worden. Für diese Personengruppen sind Rückstellungen für laufende Pensionen in Höhe von 24.901 Tausend Euro passiviert.

An Mitglieder des Aufsichtsrats sind im Geschäftsjahr insgesamt 258 Tausend Euro gezahlt worden.

Das im Geschäftsjahr als Aufwand erfasste Honorar für den Abschlussprüfer beträgt für die Abschlussprüfung 308 Tausend Euro. Davon entfallen auf das Vorjahr 7 Tausend Euro. Für Steuerberatungsleistungen beträgt der Aufwand 202 Tausend Euro. Für sonstige Leistungen beträgt der Aufwand 8 Tausend Euro.

Die Landschaftliche Brandkasse Hannover, Hannover, ist im Handelsregister A des Amtsgerichts Hannover unter der Nummer HRA 26227 eingetragen.

Vorgänge von besonderer Bedeutung bezüglich der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage haben nach Schluss des Geschäftsjahres nicht stattgefunden.

Die Namen der Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats sind auf den Seiten 7 bis 14 angegeben.

**Überschussbeteiligung  
der Versicherungsnehmer  
in der Unfallversicherung  
mit garantierter  
Beitragsrückgewähr**

Für das in 2017 endende Versicherungsjahr wurden folgende Überschussanteilsätze festgelegt:

Unfallversicherungen mit garantierter Beitragsrückgewähr erhalten am Ende eines jeden Versicherungsjahres einen laufenden Überschussanteil in Prozent der überschussberechtigten Deckungsrückstellung.

Der laufende Überschussanteil beträgt:

0,75 Prozent	für Verträge mit einem vertraglichen Rechnungszins von	2,75 Prozent
1,25 Prozent	für Verträge mit einem vertraglichen Rechnungszins von	2,25 Prozent

Bei beitragspflichtigen Versicherungen werden – sofern keine verzinsliche Ansammlung der laufenden Überschussanteile vereinbart ist – die laufenden Überschussanteile zur Finanzierung einer ab Versicherungsbeginn wirksamen Erhöhung der Invaliditätssumme und – sofern mit abgeschlossen – des Krankenhaustagegeldes mit Genesungsgeld, Unfall-Rente und der Todesfallsumme verwendet (Unfallbonus).

Der Unfallbonus beträgt für:

Versicherungsdauern bis 15 Jahre	90 Prozent
Versicherungsdauern von 16 bis 20 Jahre	80 Prozent
Versicherungsdauern von 21 bis 30 Jahre	60 Prozent
Versicherungsdauern ab 31 Jahre	40 Prozent

Ansonsten werden die laufenden Überschussanteile verzinslich angesammelt und bei Beendigung der Versicherung ausgezahlt. Der ab 1.1.2017 für die Verzinsung des Ansammlungsguthabens maßgebliche Zins beträgt 3,5 Prozent.

Hannover, den 20. Februar 2017

Der Vorstand

Hermann Kasten

Dr. Ulrich Knemeyer

Frank Müller

Manfred Schnieders

Jörg Sinner

Thomas Vorholt

# Bestätigungsvermerk

## Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers

Wir haben den Jahresabschluss – bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung sowie Anhang – unter Einbeziehung der Buchführung und den Lagebericht der Landschaftlichen Brandkasse Hannover, Hannover, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2016 geprüft. Die Buchführung und die Aufstellung von Jahresabschluss und Lagebericht nach den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen der Satzung liegen in der Verantwortung des Vorstands der Gesellschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Jahresabschluss unter Einbeziehung der Buchführung und über den Lagebericht abzugeben.

Wir haben unsere Jahresabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Jahresabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und durch den Lagebericht vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld der Gesellschaft sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben in Buchführung, Jahresabschluss und Lagebericht überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der angewandten Bilanzierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen des Vorstands sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Jahresabschlusses und des Lageberichts. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung auf Grund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Jahresabschluss den gesetzlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen der Satzung und vermittelt unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Landschaftlichen Brandkasse Hannover. Der Lagebericht steht in Einklang mit dem Jahresabschluss, entspricht den gesetzlichen Vorschriften, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

Hannover, den 7. März 2017

KPMG AG  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Christoph Hellwig  
Wirtschaftsprüfer

Klaus-Dieter Bergstedt  
Wirtschaftsprüfer

# Bericht des Aufsichtsrats

Der Aufsichtsrat hat die Geschäftsführung des Vorstands während des Berichtsjahres entsprechend den ihm nach Gesetz und Satzung zugewiesenen Aufgaben überwacht. Er war in alle Entscheidungen von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen eingebunden. Über den Gang der Geschäfte und die Risikolage des Unternehmens wurde quartalsweise schriftlich vom Vorstand berichtet. Die Vorsitzenden von Aufsichtsrat und Vorstand tauschten sich zudem regelmäßig über die wesentlichen Entwicklungen und Entscheidungen aus.

In seinen drei Sitzungen ist der Aufsichtsrat umfassend über die Geschäftsentwicklung des Unternehmens unterrichtet worden. Er befasste sich eingehend mit dem Jahresabschluss 2015, der Unternehmensplanung für das Geschäftsjahr 2017, insbesondere mit dem Wirtschaftsplan 2017 und der mittelfristigen Ergebnisplanung sowie den Abweichungen des tatsächlichen Geschäftsverlaufs von den Planungen. Weitere Themen waren die Kapitalanlagestrategie, das Abschlussprüfungsreformgesetz, Änderungen der Vorstandsvergütungsrichtlinie sowie die Auswirkungen des Niedrigzinses auf das Geschäftsmodell der VGH.

Zur Unterstützung seiner Arbeit hat der Aufsichtsrat verschiedene Ausschüsse gebildet. Der Hauptausschuss bereitet die wesentlichen Themenfelder für die Sitzungen des Aufsichtsrats vor. Einen besonderen Schwerpunkt seiner Arbeit bildet die intensive Begleitung der Kapitalanlagetätigkeit nach Maßgabe der ihm durch den Aufsichtsrat zugewiesenen Befugnisse. Diese umfassen insbesondere die konkrete Umsetzung der Kapitalanlagestrategie sowie die Kapitalanlageplanung. Darüber hinaus befasste sich der Hauptausschuss im Berichtszeitraum mit aktuellen Vertriebsthemen sowie der IT im VGH Verbund. Der Hauptausschuss tagte im Geschäftsjahr viermal.

Der Ausschuss für Prüfungs- und Rechnungslegungsangelegenheiten trat im Berichtsjahr ebenfalls viermal zusammen und befasste sich unter Einbindung des Abschlussprüfers mit der Prüfung und Beratung des Jahresabschlusses sowie des Konzernabschlusses. Darüber hinaus erörterten die Mitglieder die wirtschaftliche Lage des Unternehmens sowie die Aufgaben der vier Governance-Funktionen (Risikomanagementfunktion, Interne Revisionsfunktion, Versicherungsmathematische Funktion LH sowie Compliance-Funktion), die mit Inkrafttreten von Solvency II zum 1. Januar 2016 installiert worden sind. Die Inhaber erläuterten den Mitgliedern dabei ihre Tätigkeiten sowie die wesentlichen Erkenntnisse hieraus. Über die aktuelle Risikosituation des Gesamtunternehmens wurde ebenfalls informiert. Die jährlichen ORSA-Berichte der Landschaftlichen Brandkasse Hannover und des Konzerns waren gleichfalls Gegenstand seiner Beratung.

Der Ausschuss für Personalangelegenheiten behandelte die ihm zugewiesenen Aufgaben.

Die KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Hannover, hat den Jahresabschluss und den Lagebericht der Landschaftlichen Brandkasse Hannover geprüft und mit einem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehen.



Jahresabschluss, Lagebericht und Bericht des Abschlussprüfers lagen allen Mitgliedern des Aufsichtsrats rechtzeitig vor der Bilanzsitzung vor. Der Abschlussprüfer nahm an der Bilanzsitzung des Aufsichtsrats teil, berichtete über die wesentlichen Ergebnisse seiner Prüfung und beantwortete die Fragen der Mitglieder. Nach dem abschließenden Ergebnis seiner Prüfung billigte der Aufsichtsrat den Jahresabschluss und stellte ihn in der vorgelegten Form fest. Der Aufsichtsrat legte dem Brandkassenausschuss den festgestellten Jahresabschluss zur Bestätigung vor.

Der Aufsichtsrat bekennt sich zu den Grundsätzen guter und verantwortungsvoller Unternehmensführung.

Um die Grundsätze einer guten Governance transparent zu machen, haben Vorstand und Aufsichtsrat einen eigenen Kodex verabschiedet. Dieser orientiert sich an den Grundsätzen des DCGK, berücksichtigt aber zugleich die Besonderheiten und die Aufstellung der Landschaftlichen Brandkasse Hannover, die sich aus der Rechtsform als öffentlich-rechtliche Anstalt und dem Gesetz über die öffentlich-rechtlichen Versicherungsunternehmen in Niedersachsen (NöVersG) ergeben. Dieser Kodex wird im Rahmen des Konzernabschlusses veröffentlicht.

Der Aufsichtsrat dankt den Vorstandsmitgliedern sowie allen Mitarbeitern der VGH für ihren großen persönlichen Einsatz und für die geleistete Arbeit.

Hannover, den 4. April 2017

Friedrich v. Lenthe  
Vorsitzender

# Geschäftsentwicklung

Landschaftliche Brandkasse  
Hannover, gegründet im Jahre  
1750 durch die Calenberg-  
Grubenhagensche Landschaft

Jahr	Beiträge	Versicherungs- summen	Anschluss der Brandversicherungsanstalten
1751	4.896 Thl	8.811.900 Thl	
1850	182.036	82.092.250	Fürstenthum Hildesheim
1851	299.224	94.994.600	Fürstenthum Lüneburg
1873	300.552	133.739.164	Grafschaften Hoya und Diepholz
1878	1.383.649 M	761.250.370 M	Fürstenthum Osnabrück
1882	2.069.202	981.222.635	Herzogthümer Bremen und Verden
1925	6.705.983 RM	3.686.312.425 RM	
1938	11.702.000	–	
1945	14.476.000	–	

Jahr	Bruttobeitrag	Nettobeitrag	Versicherungs- technische Nettorück- stellungen	Stammkapital und offene Rücklagen
	Tsd. DM	Tsd. DM	Tsd. DM	Tsd. DM
1950	19.052	16.796	3.648	7.956
1955	33.051	28.230	24.546	10.737
1960	48.494	40.724	48.304	18.644
1965	83.853	68.188	75.542	32.623
1970	133.052	105.564	88.229	51.300
1975	234.010	177.923	128.510	65.400
1980	367.670	279.246	291.556	100.100
1985	957.740	828.532	1.070.388	357.000
1990	1.274.648	1.056.452	1.267.300	609.600
1995	1.698.567	1.439.608	1.750.753	817.000
2000	1.676.859	1.434.713	2.139.868	1.090.000

	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €
2001	878.740	751.946	1.161.464	583.000
2005	940.159	801.088	1.204.175	648.000
2010	960.457	825.140	1.358.341	804.000
2011	989.128	847.170	1.359.355	834.000
2012	1.042.289	891.751	1.400.388	854.000
2013	1.079.121	929.555	1.431.249	866.000
2014	1.137.261	983.492	1.452.854	866.000
2015	1.173.306	1.017.848	1.461.671	866.000
2016	1.204.199	1.039.986	1.515.920	866.000

Währungseinheiten:

1751–1817	Thaler-Cassemünze
1817–1834	Thaler-Conventions- münze
1834–1874	Thaler-Courant
1875–1923	Mark
1924–1948	Reichsmark
1949–2000	Deutsche Mark
Ab 2001	Euro

Mit Beginn der Reichsmark-Zeit verlieren die Versicherungssummen, die einen Aus-  
sagewert nur im Gebäude-Feuergeschäft haben, an Bedeutung. Die anderen Versiche-  
rungszweige wie Leitungswasser, Sturm, Glas, Hagel, Transport, Maschinen, Bauleis-  
tungen sowie das Mobiliar-Feuergeschäft gewinnen ständig an Gewicht. Der Aussage-  
wert verlagert sich nunmehr auf die Beitragseinnahmen und die technischen Werte.

Seit 1984 zeichnet die Brandkasse auch das HUK-Geschäft. Es erfolgte eine Bestands-  
übertragung von der Provinzial Lebensversicherung Hannover.



# Impressum

Herausgeber:

VGH Versicherungen

Schiffgraben 4

30159 Hannover

Telefon 0511 362-0

Telefax 0511 362 29 60

E-Mail [service@vgh.de](mailto:service@vgh.de)

Internet [www.vgh.de](http://www.vgh.de)