

# Geschäftsbericht 2018



Landschaftliche Brandkasse Hannover



# Geschäftsbericht 2018



Landschaftliche Brandkasse Hannover



# Inhalt

## Gremien

7	Organe der Landschaftlichen Brandkasse
14	Sparkassenbeirat der VGH

## Landschaftliche Brandkasse Hannover

15	Lagebericht
43	Jahresabschluss
65	Bestätigungsvermerk
77	Bericht des Aufsichtsrats
79	Geschäftsentwicklung



# Brandkassenausschuss (Trägerversammlung) der Landschaftlichen Brandkasse Hannover

D. Horst Hirschler  
Landesbischof i. R., Abt zu Loccum,  
Präsident der Calenberg-Grubenhagenschen  
Landschaft, Rehburg-Loccum,  
Vorsitzender

Friedrich v. Lenthe  
Rechtsanwalt und Notar, Landwirt,  
Präs. Landschaftsrat der Calenberg-  
Grubenhagenschen Landschaft, Obergut  
Lenthe, Gehrden,  
stellv. Vorsitzender

Dr. Ludwig v. Bar  
Rechtsanwalt und Notar, Landwirt,  
Präsident i. R. der Landschaft des  
Fürstentums Osnabrück, Melle  
bis 30.9.2018

Henning von Bar  
Rechtsanwalt, Notar und Steuerberater,  
Präsident der Landschaft des Fürstentums  
Osnabrück, Bohmte  
seit 1.10.2018

Werner von Behr  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Präsident der  
Hoya-Diepholz'schen Landschaft,  
Rittergut Hoya, Hoya

Andreas Graf v. Bernstorff  
Rechtsanwalt, Notar i. R.,  
Land- und Ritterschaftssyndikus, Celle

Heinrich Blanke  
Bürgermeister a. D., Grasberg

Wilken v. Bothmer  
Forstassessor, Landwirt, Präs. Landschaftsrat  
der Landschaft des Fürstentums Lüneburg,  
Rittergut Bothmer, Schwarmstedt

Hermann Bröring  
Landrat a. D., Präsident der  
Emsländischen Landschaft e. V., Lingen

Johann v. d. Decken  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Deckenhausen,  
Krummendeich

Rolf-Axel Eberhardt  
Bürgermeister, Landschaftsrat, Wunstorf

Rainer Fabel  
Landwirt, Landschaftsrat, Suhlendorf

Jobst-Hilmar von Garmissen  
Präs. Landschaftsrat der Landschaft des  
vormaligen Fürstentums Hildesheim,  
Rittergut Friedrichshausen, Dassel

Dr. Leo Götz v. Olenhusen  
Rechtsanwalt, Landschaftsrat,  
Rittergut Olenhusen, Olenhusen

Wolfgang Griesert  
Oberbürgermeister, Landschaftsrat,  
Osnabrück

Dietrich Freiherr v. Hake  
Rechtsanwalt und Notar, Landschaftsrat,  
Rittergut Ohr, Emmerthal

August Kappey  
Landwirt, Landschaftsrat,  
Negenborn/Einbeck

Friedrich Kethorn  
Landrat, Nordhorn

Lothar Koch  
MdL, Landschaftsrat,  
Gieboldehausen

Heinrich Kruse  
Landwirt, Kreistagsabgeordneter,  
Stolzenau

Martin Lüking  
Landwirt, Landschaftsrat,  
Sonnenborstel/Steimbke

Heinrich Machtens  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Harsum

Ulrich Mädge  
Oberbürgermeister, Landschaftsrat,  
Lüneburg

Jürgen Markwardt  
Bürgermeister, Landschaftsrat, Uelzen

Werner Meier  
Landwirt, Landschaftsrat,  
Barrigsen/Barsinghausen

Jürgen Mente  
Landwirt, Landschaftsrat, Bergen  
seit 12.11.2018

Dr. Ingo Meyer  
Oberbürgermeister, Hildesheim

Karl-Friedrich Meyer  
Landwirt, Tündern/Hamel

Silvia Nieber  
Bürgermeisterin, Landschaftsrätin, Stade

Dr. Axel von der Ohe  
Stadtkämmerer, Landschaftsrat, Hannover

Hermann Otter jun.  
Landwirt, Landschaftsrat,  
Bovenden

Georg Rahlfs  
Landwirt, Landschaftsrat i. R.,  
Adelheidsdorf  
bis 11.11.2018

Dirk Rauschkolb  
Bürgermeister, Sulingen

Claus-Dieter Schacht-Gaida  
Bürgermeister, Hemmingen

Albert Schulte to Brinke  
Landwirt, Landschaftsrat, Bad Iburg

Dr. Hans-Detlev Freiherr von Stietencron  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Rittergut Welsede,  
Emmerthal

Hans-Peter Suermann  
Erster Stadtrat a. D., Landschaftsrat,  
Göttingen



## Beratende Mitglieder

Thomas Brückmann  
Landrat, Brake

Gerhard Fiand  
Landessparkassendirektor,  
Vorsitzender des Vorstands der  
Landessparkasse zu Oldenburg, Oldenburg  
bis 28.2.2019

Silke Korthals  
Sparkassendirektorin, Vorsitzende des  
Vorstands der Kreissparkasse Verden,  
Verden

Thomas Mang  
Präsident des Sparkassenverbands  
Niedersachsen, Hannover

Ludwig Momann  
Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstands der Sparkasse Emsland, Meppen

Wolfgang Nolte  
Bürgermeister, Duderstadt

Bernhard Reuter  
Landrat, Göttingen

Gerhard Schwetje  
Präsident der Landwirtschaftskammer  
Niedersachsen, Oldenburg

Gert Stuke  
Präsident der Oldenburgischen Industrie-  
und Handelskammer, Oldenburg

Michael Thanheiser  
Landessparkassendirektor, Vorsitzender  
der Landessparkasse zu Oldenburg,  
Oldenburg  
seit 3.4.2019

Jürgen Twardzik  
Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstands der Sparkasse Hildesheim  
Goslar Peine, Hildesheim

Herbert Winkel  
Landrat, Vechta  
seit 18.4.2018

Klaus Wiswe  
Landrat, Celle

# Aufsichtsrat der Landschaftlichen Brandkasse Hannover

## Ehrenvorsitzender

Adolf Freiherr v. Wangenheim  
Präs. Landschaftsrat i. R.  
der Calenberg-Grubenhagenschen  
Landschaft, Waake

## Ordentliche Mitglieder

Friedrich v. Lenthe  
Rechtsanwalt und Notar, Landwirt,  
Präs. Landschaftsrat der Calenberg-  
Grubenhagenschen Landschaft, Obergut  
Lenthe, Gehrden  
Vorsitzender

Thomas Mang  
Präsident des Sparkassenverbands  
Niedersachsen, Hannover  
1. stellv. Vorsitzender

Jochen Berendsohn  
Vorsitzender des Gesamtpersonalrats  
der VGH, Hannover  
2. stellv. Vorsitzender

Dr. Ludwig v. Bar  
Rechtsanwalt und Notar, Landwirt,  
Präsident i. R. der Landschaft des  
Fürstentums Osnabrück, Melle  
bis 30.9.2018

Henning von Bar  
Rechtsanwalt, Notar und Steuerberater,  
Präsident der Landschaft des  
Fürstentums Osnabrück, Bohmte  
seit 4.12.2018

Werner von Behr  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Präsident der  
Hoya-Diepholz'schen Landschaft,  
Rittergut Hoya, Hoya

Bernhard Bitter  
Wirtschaftsprüfer, Bremen

Wilken v. Bothmer  
Forstassessor, Landwirt, Präs.  
Landschaftsrat der Landschaft des  
Fürstentums Lüneburg, Rittergut  
Bothmer, Schwarmstedt

Hermann Bröring  
Landrat a. D., Präsident der  
Emsländischen Landschaft e. V., Lingen

Johann v. d. Decken  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Deckenhausen,  
Krummendeich

Heinrich Machtens  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Harsum

Werner Meier  
Landwirt, Landschaftsrat,  
Barrigsen/Barsinghausen

Dr. Axel von der Ohe  
Stadtkämmerer, Landschaftsrat,  
Hannover

Heiner Pott  
Verbandsdirektor,  
Verband der Wohnungs- und  
Immobilienwirtschaft in  
Niedersachsen und Bremen e. V.,  
Hannover

Dr. Manfred Sohn  
Angestellter der Landschaftlichen  
Brandkasse Hannover, Hannover

Dr. Regina Viotto  
Gewerkschaftssekretärin,  
ver.di Bezirk Hannover/Leine-Weser,  
Hannover

Stefan Walingen  
stellv. Vorsitzender des  
Gesamtpersonalrats der VGH,  
Hildesheim

Christine Wenk  
Angestellte der Landschaftlichen  
Brandkasse Hannover, Hannover

Markus Westermann  
Bezirksgeschäftsführer,  
ver.di Bezirk Bremen-Nordnieder-  
sachsen, Bremen

## Ersatzmitglieder

Rolf Dittmar  
Dipl.-Ing., Steuerberater und  
Wirtschaftsprüfer, Geschäftsführer der  
KSB INTAX Treuhand GmbH, Hannover

Wolfgang Griesert  
Oberbürgermeister, Landschaftsrat,  
Osnabrück

Dietrich Freiherr v. Hake  
Rechtsanwalt und Notar, Landschaftsrat,  
Rittergut Ohr, Emmerthal

Friedrich Kethorn  
Landrat, Nordhorn

Jürgen Markwardt  
Bürgermeister, Landschaftsrat, Uelzen

Dr. Ingo Meyer  
Oberbürgermeister Hildesheim

Silvia Nieber  
Bürgermeisterin, Landschaftsrätin,  
Stade

Hermann Otter jun.  
Landwirt, Landschaftsrat, Bovenden

Dirk Rauschkolb  
Bürgermeister, Sulingen

Hans-Peter Suermann  
Erster Stadtrat a. D., Landschaftsrat,  
Göttingen

## Beratende Mitglieder

Prof. Dr. Heinz-Josef Bontrup  
Direktor i. R., Recklinghausen

Prof. Dr. Stefan Homburg  
Lehrstuhl Öffentliche Finanzen,  
Gottfried Wilhelm Leibniz Universität  
Hannover, Hannover

# Vorstand, Direktoren und Treuhänder der Landschaftlichen Brandkasse Hannover

## Vorstand

Hermann Kasten  
Vorsitzender

Dr. Ulrich Knemeyer  
stellv. Vorsitzender seit 1.4.2019

Frank Müller

Manfred Schnieders

Jörg Sinner

Thomas Vorholt

## Direktoren

Andreas Möller  
Generalbevollmächtigter seit 1.1.2019

Michael Huber

Rolf-Dieter Marson

Angelika Müller  
Verantwortliche Aktuarin

Dr. Detlef Swieter

## Treuhänder

für das  
Sicherungsvermögen  
der Unfallversicherung  
mit Beitragsrückgewähr

Dr. Christian Haferkorn

Hans Peter Tiemann  
Stellvertreter

# Sparkassenbeirat der VGH

Guido Mönnecke

Direktor, Verbandsgeschäftsführer des Sparkassenverbandes Niedersachsen, Hannover, Vorsitzender

Ute Assmann

Sparkassendirektorin, Vorsitzende des Vorstands der Kreis-Sparkasse Northeim, Northeim  
seit 4.12.2018

Jens Bratherig

Sparkassendirektor, stellv. Vorsitzender des Vorstands der Sparkasse Hannover, Hannover

Johannes Hartig

Sparkassendirektor, Vorsitzender des Vorstands der Sparkasse Osnabrück, Osnabrück

Norbert Jörgens

Sparkassendirektor, Mitglied des Vorstands der Kreissparkasse Grafschaft Bentheim zu Nordhorn, Nordhorn

Dr. Rüdiger Kamp

Direktor, Vorsitzender des Vorstands der LBS Norddeutsche Landesbausparkasse Berlin - Hannover, Hannover

Peter Klett

Sparkassendirektor, Vorsitzender des Vorstands der Weser-Elbe Sparkasse, Bremerhaven  
seit 1.1.2019

Dirk Köhler

Sparkassendirektor, Vorsitzender des Vorstands der Sparkasse Uelzen Lüchow-Dannenberg, Uelzen

Jan-Peter Linde

Geschäftsbereichsleiter Markt, Sparkassenverband Niedersachsen, Hannover

Oliver Löseke

Sparkassendirektor, Mitglied des Vorstands der Sparkasse Aurich-Norden in Ostfriesland, Aurich

Stefan Nottmeier

Sparkassendirektor, Vorsitzender des Vorstands der Sparkasse Schaumburg, Rinteln

Carsten Rinne

Sparkassendirektor, Mitglied des Vorstands der Sparkasse LeerWittmund, Leer

Werner Schilli

Bankdirektor der NORD/LB, Hannover, stellv. Vorsitzender des Vorstands der Braunschweigischen Landessparkasse, Braunschweig

Matthias Schröder

Sparkassendirektor, Vorsitzender des Vorstands der Kreissparkasse Fallingbostal in Walsrode, Walsrode

André Schüller

Sparkassendirektor, Mitglied des Vorstands der Sparkasse Osnabrück, Osnabrück  
bis 30.9.2018

Wolfgang Schult

Sparkassendirektor, Vorsitzender des Vorstands der Sparkasse Stade-Altes Land, Stade

Michael Senft

Sparkassendirektor, Mitglied des Vorstands der Sparkasse Hildesheim Goslar Peine, Hildesheim

Helmut Weermann

Sparkassendirektor, Mitglied des Vorstands der Stadtparkasse Cuxhaven, Cuxhaven

# Lagebericht

## Geschäftsmodell

### Bericht des Vorstands

Die VGH Versicherungen sind ein Zusammenschluss der Landschaftlichen Brandkasse Hannover, der Provinzial Lebensversicherung Hannover, der Provinzial Krankenversicherung Hannover AG und der Provinzial Pensionskasse Hannover AG. Sie bilden eine öffentlich-rechtlich organisierte Versicherungsgruppe und den größten Regionalversicherer Niedersachsens.

Die Landschaftliche Brandkasse Hannover als Mutterunternehmen der VGH Versicherungen ist eine rechtsfähige Anstalt öffentlichen Rechts mit Sitz in Hannover und ist im Handelsregister A des Amtsgerichts Hannover unter der Nummer HR A 26227 eingetragen.

Die Brandkasse ist in ihrem Geschäftsgebiet Marktführer im Bereich der Schaden-/Unfallversicherung und betreibt das Geschäft im Interesse ihrer Versicherungsnehmer und des gemeinen Nutzens. Träger der Brandkasse sind die sechs historischen Landschaften des ehemaligen Königreichs Hannover als Körperschaften des öffentlichen Rechts und überkommene heimatgebundene Einrichtungen im Sinne des Art. 72 der Niedersächsischen Verfassung sowie die gemeinnützige Emsländische Landschaft. Sie überwachen die Geschäftstätigkeit des Unternehmens.

Das Geschäftsgebiet umfasst die ehemalige Provinz Hannover mit Ausnahme des ehemaligen Regierungsbezirks Aurich sowie das ehemalige Land Schaumburg-Lippe. Im ehemaligen Regierungsbezirk Aurich betreibt die Anstalt die Kraftfahrzeug- und die Unfallversicherung. Neben der Direktion in Hannover ist die Brandkasse mit 11 Regionaldirektionen im Geschäftsgebiet vertreten, die die Vertrags- und Schadenbearbeitung sowie die Vertriebssteuerung vor Ort unterstützen.

Das Geschäftsmodell basiert auf den Grundsätzen der Fairness, Gegenseitigkeit und Regionalität sowie der unternehmerischen Selbstständigkeit und Gemeinwohlorientierung. Wir setzen auf evolutionären Wandel und nachhaltiges Handeln im ökonomischen, ökologischen und sozialen Sinne.

Um unsere Wettbewerbsfähigkeit langfristig zu sichern, orientieren wir uns an folgenden Unternehmenszielen:

- Überdurchschnittliche Ertragskraft
- Marktführerschaft
- Enge Kundenbindung und ausgeprägte Kundennähe
- Attraktive Produkte
- Überdurchschnittliche Servicequalität

Unsere Hauptvertriebswege – die selbstständige Ausschließlichkeitsorganisation und die niedersächsischen Sparkassen – gewährleisten eine hohe Servicequalität vor Ort. Die Produktpolitik zielt darauf ab, geänderte Kundenbedürfnisse zeitnah in neue Produkte umzusetzen. Ein verstärkt modulares Vorgehen unterstützt dabei Schnelligkeit und Flexibilität im Angebot. Die Optimierung der Geschäftsprozesse sichert ein geringes Kostenniveau und ermöglicht ein gutes Preis-Leistungs-Verhältnis für die Kunden.

Die Brandkasse bemisst den Erfolg ihrer unternehmerischen Ausrichtung an der Entwicklung der ausgewiesenen Eigenmittel. Diese sollen die erwartete mittelfristige Bestands- und Risikoentwicklung des Unternehmens absichern und die Solvabilitätsanforderungen auf hohem Niveau erfüllen.

## Wirtschaftsbericht

### Allgemeine Rahmenbedingungen

#### Kapitalmärkte

Die Europäische Zentralbank hat in 2018 an ihrer Strategie der lockeren Geldpolitik festgehalten, im September jedoch den schrittweisen Ausstieg konkretisiert. Das umstrittene Anleihe-Aufkaufprogramm ist Ende 2018 ausgelaufen. Der Leitzins im Euroraum wird jedoch auf dem Rekordtief von null Prozent und der Einlagezins für Banken bei der Notenbank bei – 0,4 Prozent unverändert fortgeschrieben.

Der deutsche Rentenmarkt war daher weiterhin von einer hohen Volatilität auf äußerst niedrigem Niveau geprägt. Die Rendite für 10-jährige Bundesanleihen startete zu Jahresbeginn mit 0,42 Prozent und stieg im Laufe des Februars auf den Jahreshöchstwert von 0,76 Prozent. Nach einem ausgeprägten Abwärtstrend im vierten Quartal lag die Rendite zum Jahresende bei 0,25 Prozent. Demgegenüber erhöhte die US-Notenbank den Leitzins in mehreren Schritten auf das Niveau von 2,25 Prozent und 2,50 Prozent.

Die Furcht vor einer Ausweitung der Handelsbeschränkungen, Rezessionsängste aufgrund der inversen US-Zinsstruktur und die anhaltenden Unsicherheiten hinsichtlich des Brexits belasteten die Entwicklungen auf den Aktienmärkten erheblich. Die Jahresperformance des deutschen Leitindex DAX lag bei – 18,3 Prozent, die des MSCI World in Euro gerechnet bei rund – 6,0 Prozent.

#### Konjunkturelles Umfeld

Der weltwirtschaftliche Aufschwung setzte sich fort, jedoch mit leichter Abschwächung. Risiken aus den Überauslastungen in den fortgeschrittenen Volkswirtschaften, den verschlechterten Finanzierungsbedingungen in vielen Schwellenländern, den Verschärfungen der handelspolitischen Konflikte und den bestehenden Unsicherheiten bei den Brexit-Verhandlungen nahmen zu. Insgesamt rechnet das ifo Institut für Wirtschaftsforschung (ifo) in seiner Wachstumsprognose für die Weltwirtschaft mit 3,2 Prozent in 2018.

Die Wirtschaft im Euroraum befand sich auf einem stabilen, aber abgeschwächten Wachstumskurs. Das ifo Institut rechnet für das Jahr 2018 in der Eurozone mit einem Wirtschaftswachstum von ca. 1,9 Prozent. Getragen wurde die Entwicklung durch die privaten und öffentlichen Konsumausgaben und Investitionstätigkeiten. Der Außenhandel dämpfte jedoch die konjunkturelle Dynamik leicht. Die Inflationsrate wird für 2018 ca. 1,8 Prozent betragen.

Der Konjunkturverlauf in Deutschland ist als gut einzuordnen. Entsprechend der gesamteuropäischen Entwicklung kühlte sich der Konjunkturverlauf langsam ab. Deutschland erreichte in 2018 ein Wirtschaftswachstum von 1,5 Prozent, nachdem im Vorjahr ein Anstieg von 2,2 Prozent verzeichnet werden konnte. Die hohe gesamtwirtschaftliche Kapazitätsauslastung stand einer kräftigeren Ausweitung der Produktion entgegen. Es zeichnete sich aber auch zunehmend ein rückläufiges Exportklima ab, vor allem in den europäischen Absatzmärkten. Die schwache



inländische Nachfrage, insbesondere seitens der privaten Haushalte, überraschte, da die Beschäftigung sowie die Arbeitseinkommen kräftig expandierten. Robust zeigten sich die Unternehmensinvestitionen sowie die Investitionen in Wohnbauten. Die Verbraucherpreise stiegen in 2018 um ca. 1,9 Prozent an.

### Deutscher Versicherungsmarkt

Der gute Konjunkturverlauf, die seit Jahren steigende Beschäftigung und die anziehenden Löhne eröffneten den privaten Haushalten und deutschen Wirtschaftsunternehmen Spielräume für zusätzliche Absicherungen. Andererseits belasteten die anhaltend niedrigen Zinsen und die verschärfte Regulierung das Versicherungsgeschäft spürbar. Da sich die Versicherungsunternehmen den geänderten Rahmenbedingungen zunehmend angepasst haben, sieht die deutsche Versicherungswirtschaft insgesamt gute Wachstumspotentiale in ihren unterschiedlichen Geschäftsfeldern.

Die aktuellen Prognosen für den gesamten deutschen Versicherungsmarkt lässt eine Steigerung der Beitragseinnahmen in 2018 von 2,6 Prozent erwarten. Die Schaden-/Unfallversicherungen vereinnahmten ein Beitragsvolumen von ca. 70,6 Milliarden Euro mit einem Beitragsanstieg von 3,3 Prozent. Diese Entwicklung ist in der Sachversicherung (+ 4,4 Prozent) einerseits auf steigende Versicherungssummen und Deckungserweiterungen zurückzuführen, andererseits erfolgten in der Verbundenen Wohngebäudeversicherung spürbare Beitragsanpassungen. Die Kraftfahrtversicherung verzeichnete ein Beitragswachstum von 3,4 Prozent bei einer Zunahme der versicherten Risiken in Höhe von 1,8 Prozent.

Die Schäden durch außerordentliche Sturm-, Hagel- und Starkregenereignisse belasteten die deutschen Versicherer mit 2,7 Milliarden Euro (Vorjahr: 2,0 Milliarden Euro). Damit gehörte das Jahr 2018 zu den vier schwersten Sturmjahren der letzten 20 Jahre. Allein das Orkantief „Friederike“ am 18.1.2018 verursachte Sach-Schäden von ca. 900 Millionen Euro. In der gewerblichen/industriellen Sachversicherung ereigneten sich zahlreiche Größtschäden jeweils mit Schadenssummen von über 100 Millionen Euro. Aufgrund des ungünstigen Schadenverlaufs weist die Sachversicherung marktweit eine Combined Ratio von über 100 Prozent aus. Über alle Sparten hinweg wird eine Combined Ratio von 95 Prozent (Vorjahr: 93,2 Prozent) erwartet.

Diese Gesamtentwicklung spiegelt sich weitgehend auch im Geschäftsgebiet der Brandkasse wider. Jedoch war Norddeutschland und somit auch das Geschäftsgebiet der Brandkasse von den Naturschadenereignissen weit weniger betroffen als andere Teile Deutschlands. Im industriellen Geschäft ist die Brandkasse nur sehr selektiv tätig und nicht von den genannten Größtschäden betroffen. Die laufenden Sanierungsmaßnahmen in einzelnen Sparten (zum Beispiel Gewerbe, Kraftfahrt) führten zu einer marktunterdurchschnittlichen Beitragsentwicklung.

## Veränderte Markt- und Wettbewerbsbedingungen

### Solvency II

Seit Januar 2016 ist das neue europäische Aufsichtsregime Solvency II in Kraft. Mit Einführung der neuen Solvenzregeln gelten für Versicherer weiterentwickelte Solvabilitätsanforderungen, denen eine ganzheitliche Risikobetrachtung zugrunde liegt. Auf diese Weise soll das Insolvenzrisiko eines Versicherers vorausschauend verringert werden. Um zu gewährleisten, dass die Standardformel dauerhaft die in der SII-Richtlinie festgelegten Anforderungen erfüllt, werden die Methoden, Annahmen und Standardparameter, die bei der Berechnung der Solvenzanforderungen zugrunde gelegt werden, regelmäßig überprüft. Die erstmalige Anwendung einer angepassten Durchführungsverordnung ist für 2019 vorgesehen.

### CSR-Richtlinie

Das Europäische Parlament und die Mitgliedstaaten der EU haben 2014 eine Richtlinie zur Erweiterung der Berichterstattung von großen kapitalmarktorientierten Unternehmen, Kreditinstituten, Finanzdienstleistungsinstituten und Versicherungsunternehmen verabschiedet (sog. CSR-Richtlinie). Ziel der Richtlinie ist es, insbesondere die Transparenz über ökologische und soziale Aspekte von Unternehmen in der EU zu erhöhen. Dabei geht es um Informationen zu Umwelt-, Sozial- und Arbeitnehmerbelangen sowie die Achtung der Menschenrechte und die Bekämpfung von Korruption und Bestechung. Deutschland hat die Richtlinie in nationales Recht umgesetzt. Das CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetz ist seit dem Geschäftsjahr 2017 anzuwenden. Der CSR-Bericht wurde 2018 veröffentlicht.

### EU-Datenschutzgrundverordnung (EU-DSGVO)

Im Mai 2018 sind neue Regelungen aufgrund der in nationales Recht umzusetzenden EU-DSGVO in Kraft getreten. Diesbezüglich ist eine Harmonisierung des Datenschutzrechts in der EU das Hauptziel der neuen Regelungen. In den Unternehmen sind zahlreiche Anpassungen vorzunehmen, um eine gesetzeskonforme Aufstellung fristgerecht gewährleisten zu können.

### Versicherungsaufsichtliche Anforderungen für die Informationstechnologie (VAIT)

Am 2.7.2018 hat die BaFin die Versicherungsaufsichtlichen Anforderungen für die Informationstechnologie (VAIT) veröffentlicht. Die VAIT enthalten bezogen auf die Informationstechnologie prinzipienbasierte Hinweise zur Auslegung der Vorschriften über die Geschäftsorganisation im Versicherungsaufsichtsgesetz. Dabei stellen die VAIT auf die Anwendung gängiger Standards unter Berücksichtigung des Proportionalitätsprinzips ab.

## Allgemeiner Geschäftsverlauf

### Gesamtbewertung

Im Geschäftsjahr 2018 konnte die Brandkasse einen erfreulichen Geschäftsverlauf verzeichnen. Die Wachstumsziele wurden erreicht, die Sanierungsmaßnahmen im Versicherungsbestand und die Kostendämpfungsmaßnahmen schreiten gut voran. Mit einer Combined Ratio von 85,7 Prozent im selbst abgeschlossenen Geschäft schließt die Versicherungstechnik weit oberhalb der Erwartungen ab. Dagegen sind die Auswirkungen des anhaltend niedrigen Zinsniveaus im Kapitalanlageergebnis zunehmend spürbar. Die Nettoverzinsung erreichte 1,2 Prozent.

Die gesamten Beitragseinnahmen der Brandkasse stiegen auf 1.255 Millionen Euro (Vorjahr: 1.240 Millionen Euro). Das selbst abgeschlossene Geschäft erreichte ein Beitragsvolumen von 1.166 Millionen Euro und lag mit 0,8 Prozent (Markt<sup>1</sup>: 3,3 Prozent) über dem Vorjahreswert.

Das Sicherheitsniveau in den bilanziellen Verpflichtungspositionen wurde insgesamt ausgebaut. Die Vermögens-, Ertrags- und Finanzlage der Brandkasse zeigen sich weiterhin als außerordentlich stabil.

### Selbst abgeschlossenes Versicherungsgeschäft

Die Brandkasse verzeichnete eine entsprechend den Planungen und Erwartungen verlaufende Beitragsentwicklung in allen Sparten und Kundengruppen. Für unsere Vertriebspartner war das Geschäftsjahr erneut durch eine Vielzahl an Herausforderungen geprägt. Regulatorische Anforderungen, vielfältige Tätigkeiten zur Verbesserung der Bestandsqualität, insbesondere im Spezialgeschäft der Kraftfahrtversicherung und dem gewerblichen/industriellen Feuergeschäft sowie strukturelle Änderungen bei einzelnen Sparkassen haben die Außendienststrukturen zusätzlich gefordert. Diese Rahmenbedingungen dämpften die Neugeschäftsentwicklung, die sich gegenüber dem Vorjahr leicht rückläufig zeigte. Die Stornoquote lag in allen Kundengruppen unterhalb des Marktdurchschnitts.

Die Schadensituation der Brandkasse war im Geschäftsjahr einerseits durch zahlreiche mittelgroße Feuerschäden geprägt. Andererseits belasteten Naturschadensereignisse die Ergebnisrechnung der Brandkasse weit weniger als im Vorjahr. Das Orkantief „Friederike“ (Schadensumme von 34 Millionen Euro), der Sommersturm „Nadine“ (6 Millionen Euro) und die Frostperiode Ende Februar (5 Millionen Euro) waren die größten Elementarereignisse. Die Schadenquote Sturm (ohne Regulierungskosten) erreichte 50 Prozent (Vorjahr: 74 Prozent) und lag leicht unter dem langjährigen Durchschnitt. Der Schadenaufwand in der Kraftfahrt-Versicherung entspannte sich weiter aufgrund sinkender Schadenhäufigkeit und einer geringen Anzahl an größeren Personenschäden. Insgesamt lag die Schadenquote für das Geschäftsjahr (vor Abwicklungsergebnis) im selbst abgeschlossenen Geschäft bei 67,7 Prozent (Vorjahr: 68,4 Prozent).

Die Überprüfung von Kraftfahrt-Schäden aus älteren Jahrgängen verbesserte die Abwicklung von Vorjahresschäden. Das Abwicklungsergebnis entspricht 4,2 Prozent der Eingangsrückstellung (Markt 2017: 4,1 Prozent). Insgesamt lag die bilanzielle Schadenquote im selbst abgeschlossenen Geschäft mit 61,2 Prozent unterhalb des langfristigen Durchschnitts (Vorjahr: 63,6 Prozent).

<sup>1</sup> alle Marktdaten laut Gesamtverband der Deutschen Versicherungswirtschaft e. V.

	2014	2015	2016	2017	2018
Gebuchter Bruttobeitrag saG in Mio. €	1.082,3	1.117,8	1.145,3	1.156,2	1.165,5
Brutto-Schadenquote saG in %	68,8	70,9	65,0	63,6	61,3

Investitionen in Personal, Prozesse und Abläufe sowie EDV-Anwendungen wurden fortgeführt. Im Vordergrund der Investitionen standen die Entwicklung einer neuen Anwendungslandschaft für die Kompositversicherung, der weitere Ausbau der Anwendungslandschaft Schaden, die Einführungen der SAP-Anwendungen für das Rechnungswesen und In-/Exkasso sowie Digitalisierungsthemen. Die bilanzielle Kostenquote verringerte sich gleichwohl von 24,7 Prozent auf 24,4 Prozent. Die Summe aus Schaden- und Kostenquote erreichte 85,7 Prozent (Markt: 95 Prozent).

Der günstige Schadenverlauf ermöglichte eine weitere Stärkung der Schwankungsrückstellung. In den Sparten Verbundene Wohngebäude und Sturm wurden insbesondere für das Sturmrisiko 19,0 Millionen Euro zugeführt. Weitere Stärkungen erfolgten in den Sparten sonstige Kraftfahrt, Einbruch-Diebstahl und Hagel. Aufgrund des regional begrenzten Geschäftsgebiets und der besonderen Sturm Kumulexponierung stehen der Brandkasse Vorsorgepositionen in Höhe von 141,6 Millionen Euro (Vorjahr: 122,6 Millionen Euro) zum Ergebnisausgleich von künftigen Sturm- und Starkregenereignissen zur Verfügung. Die Schwankungsrückstellung in Kraftfahrt-Haftpflicht wird seit 2015 planmäßig aufgelöst, nachdem eine Voraussetzung zur Bildung einer Schwankungsrückstellung nicht mehr gegeben ist.

Die aktive Rückversicherung umfasst seit 2017 einen Rückversicherungsvertrag mit der Provinzial Pensionskasse Hannover AG, der die Entwicklung der Zinszusatzreserve-Verpflichtung und die Biometrie absichert.

### Versicherungstechnische Rechnung

Das versicherungstechnische Ergebnis des selbst abgeschlossenen und übernommenen Versicherungsgeschäfts entwickelte sich wie folgt:

	2017 in Mio. €	2018 in Mio. €
Bruttoergebnis*	114,5	141,8
Anteil Rückversicherer	- 44,6	- 39,2
Veränderung Schwankungsrückstellung	2,8	- 14,8
Versicherungstechnisches Ergebnis*	72,7	87,8

\*vor Zuführung zur Rückstellung für erfolgsabhängige Beitragsrückerstattung

### Nichtversicherungstechnische Rechnung

Die Kapitalanlagen erwirtschafteten ein Ergebnis von 42,0 Millionen Euro (Vorjahr: 125,7 Millionen Euro) vor Abzug des technischen Zinsertrags. Dies entspricht einer Nettoverzinsung von 1,2 Prozent. Das Vorjahresergebnis ist wesentlich geprägt von Fondsausschüttungen in Höhe von 40,9 Millionen Euro aufgrund der neuen Regelungen zur Investmentfondsbesteuerung zum 1.1.2018.

Die stillen Reserven in Kapitalanlagen betragen zum Bilanzstichtag 5,8 Prozent der gesamten Kapitalanlagen (Vorjahr: 6,5 Prozent).

Die anhaltende Niedrigzinsphase belastet zunehmend das laufende Anlageergebnis. Daher wurde schon in den Vorjahren eine Überprüfung und notwendige Anpassung der Bewertungsparameter bei zinsabhängigen Rückstellungspositionen durchgeführt. Rentendeckungsrückstellungen und Pensionsrückstellungen befinden sich auf einem ökonomisch ausreichenden Niveau. Die Bewertungsparameter der sonstigen diskontierten Rückstellungen (z. B. Rückstellung für Ausgleichsansprüche, Beihilfe, Jubiläum) werden entsprechend den gesetzlichen Regelungen sukzessive angepasst. Der diesjährige Zinsänderungsaufwand ist in Höhe von 60,0 Millionen Euro (Vorjahr: 43,0 Millionen) in die Ergebnisrechnung eingeflossen. In 2018 standen diesem Aufwand versicherungsmathematische Gewinne gegenüber, die die Nettobelastung auf 6,5 Millionen Euro verminderte.

Die steuerliche Überprüfung der Geschäftsjahre 2010 bis 2012 führte zu einer Steuerrückerstattung von 10,3 Millionen Euro (inkl. Zinsen).

	2017 in Mio. €	2018 in Mio. €
Versicherungstechnisches Ergebnis*	72,7	87,8
Kapitalanlageergebnis	125,7	42,0
Sonstiges nichttechnisches Ergebnis	– 95,6	– 62,5
Brutto-Überschuss vor Ertragsteuern und RfB-Zuführung	102,8	67,3

\*vor Zuführung zur Rückstellung für erfolgsabhängige Beitragsrückerstattung

## Überschussverwendung

Vor Ertragsteuern und Zuführung zur Rückstellung für Beitragsrückerstattung verbleibt ein erwirtschafteter Bruttoüberschuss in Höhe von 67,3 Millionen Euro (Vorjahr: 102,8 Millionen Euro).

Die Spatenergebnisse ermöglichen eine Beteiligung der Versicherungsnehmer am Gesamterfolg des Unternehmens. Der Rückstellung für Beitragsrückerstattung werden 25,0 Millionen Euro (Vorjahr: 20,0 Millionen Euro) zugeführt. Der Steueraufwand in Höhe von 12,3 Millionen Euro ist einerseits beeinflusst durch die nichtabzugsfähigen Aufwendungen im Bereich der Aktien/Beteiligungen und der Aufstockung der mitarbeiter-/vertreterbezogenen Rückstellungen, andererseits durch die steuerliche Überprüfung der Geschäftsjahre 2010 bis 2012, die zu einem steuerlichen Ertrag von 10,3 Millionen Euro (inkl. Zinserstattung) führte. Dem Eigenkapital werden 30,0 Millionen Euro zugeführt.

## Beitragsrückerstattung

Im Geschäftsjahr haben wir 16,9 Millionen Euro (Vorjahr: 24,2 Millionen Euro) an unsere Kunden als erfolgsabhängige Beitragsrückgewähr ausgezahlt. Aus dem laufenden Geschäftsergebnis wird der Rückstellung für Beitragsrückerstattung 25,0 Millionen Euro (Vorjahr: 20,0 Millionen Euro) zugeführt.

Für ungekündigte Verträge sind die in der Tabelle aufgezeigten Rückvergütungssätze im Jahr 2019 festgelegt:

Sparte	Rückvergütung	Voraussetzungen
Hausrat*	15,0 %	ab Tarif 2014
Privat-Haftpflicht*	7,5 %	ab Tarif 2014
Feuer-Landwirtschaft*	10,0 %	Brandschutzmaßnahmen akzeptiert

\*weitere Voraussetzung: Vertrag ungekündigt und im Vorjahr schadenfrei

Die Überschussdeklaration in der Unfallversicherung mit Beitragsrückgewähr ist im Anhang erläutert.

## Geschäftsverlauf im Einzelnen

### Unfallversicherung

Die Allgemeine Unfallversicherung zählt zu den wenigen Versicherungszweigen, die von dem wirtschaftlichen Aufschwung der letzten Jahre weniger profitierte. Die Sparte verzeichnet marktweit seit vielen Jahren einen kontinuierlichen Rückgang der Vertragsanzahl. Diesem Markttrend konnte die Brandkasse bisher mit einem kontinuierlichen Wachstum der Stückzahlen entgegenwirken. Für das Geschäftsjahr 2018 hat sich jedoch erstmals ein leichter Bestandsabbau von 0,2 Prozent (Markt: – 0,5 Prozent) ergeben. Der gebuchte Beitrag erhöhte sich um 0,6 Prozent (Markt: 1,5 Prozent) auf 65,9 Millionen Euro. Die Unfallversicherung mit garantierter Beitragsrückgewähr (UBR), deren Neugeschäft aufgrund der Absenkung des Höchstrechnungszinses zum 1.1.2015 eingestellt wurde, erreichte ein Beitragsvolumen von 5,7 Millionen Euro (Vorjahr: 6,1 Millionen Euro). Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt in der Unfallversicherung (ohne Kraftfahrt-Unfall) 17,9 Millionen Euro (Vorjahr: 23,3 Millionen Euro).

Für das laufende Geschäftsjahr 2019 werden das überarbeitete Produkt in der betrieblichen Gruppen-Unfallversicherung und der Marketing-Schwerpunkt im 3. Tertial 2019 das Neugeschäft positiv beeinflussen.

In der Kraftfahrt-Unfall-Versicherung setzte sich der schon seit mehreren Jahren zu beobachtende Bestandsabrieb fort. Die Beitragseinnahmen lagen mit 3,0 Millionen Euro um 4,7 Prozent unter dem Niveau des Vorjahres. Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt in diesem Versicherungszweig 1,1 Millionen Euro (Vorjahr: 1,1 Millionen Euro).

### Haftpflichtversicherung

Die Beitragseinnahmen in der Allgemeinen Haftpflichtversicherung konnten trotz des anhaltenden intensiven Preis-, Produkt- und Bedingungs Wettbewerbs sowie sinkender Stückzahlen in allen drei Kundengruppen (Privat, Firmen, Landwirtschaft) insgesamt gesteigert werden. Die vertragsbezogene Beitragsangleichung von 5,0 Prozent für einen Großteil des Haftpflichtbestands hat diese Entwicklung unterstützt.

Unsere Marktaufstellung haben wir durch die Einführung der Cyber-Versicherung für die Kundengruppe Gewerbe und Landwirtschaft, die Überarbeitung des D&O-Produktes, eines neuen Tarifs für das landwirtschaftliche Geschäftssegment sowie durch ein überarbeitetes Produkt in der Privaten Haftpflichtversicherung mit neuen Leistungen und verschlankter Tarifstruktur gegenüber dem Wettbewerb deutlich verbessert.

Der gebuchte Brutto-Beitrag lag mit 122,3 Millionen Euro um 1,5 Prozent über dem Vorjahr (Markt: 2,0 Prozent). Der Vertragsbestand hat sich jedoch um 1,0 Prozent (Markt: + 1,0 Prozent) verringert. Mit einer Combined Ratio in Höhe von 68,5 Prozent (Vorjahr: 71,2 Prozent) positioniert sich die Haftpflichtversicherung im Vergleich zum Gesamtmarkt (92,0 Prozent) erneut positiv. Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung vor Zuführung zur Rückstellung für Beitragsrückerstattung betrug 29,4 Millionen Euro (Vorjahr: 31,1 Millionen Euro).

Der Rückstellung für Beitragsrückerstattung wurde ein Betrag in Höhe von 6,7 Millionen Euro (Vorjahr: 3,0 Millionen Euro) zugeführt. Die Rückvergütung in der privaten Haftpflichtversicherung wird mit einem Rückvergütungssatz von 7,5 Prozent in 2019 fortgeführt.

## Kraftfahrtversicherung

Im Geschäftsjahr wurden 3,5 Millionen Pkw-Neuwagen auf dem deutschen Markt zugelassen. Damit lagen die Neuzulassungen um 1,7 Prozent über dem Vorjahr. Die Anzahl der Versicherungsverträge erhöhte sich marktweit um 1,9 Prozent. Im Jahr 2018 konnte zum wiederholten Male ein Zuwachs bei der Beitragseinnahme verzeichnet werden. Das Wachstum fiel mit 3,2 Prozent leicht schwächer als im Vorjahr (4,0 Prozent) aus, jedoch stieg der Durchschnittsbeitrag nochmals an. Der Schadenaufwand für Geschäftsjahresschäden erhöhte sich um 2,7 Prozent. Das Ergebnis aus der Abwicklung von Vorjahresschäden wird voraussichtlich leicht rückläufig sein. Insgesamt wird die Combined Ratio in 2018 bei 96,0 Prozent (Vorjahr: 98,0 Prozent) liegen. Damit schließt die Kraftfahrtversicherung in Deutschland mit einem versicherungstechnischen Plus von circa 1,0 Milliarde Euro (Vorjahr: 500 Millionen Euro) ab.

Die Brandkasse vereinnahmte in den Kraftfahrt-Sparten ein Beitragsvolumen von 417,1 Millionen Euro. Aufgrund der Sanierungen im Flottensegment und der Bestandsverluste im Privatkundensegment sanken die Beitragseinnahmen gegenüber dem Vorjahr um 1,6 Prozent. Die Anzahl der Verträge verminderte sich um ca. 22.000. Die Schadenentwicklung war gekennzeichnet von einem Rückgang der Schadenfrequenz und einem günstigen Verlauf von potentiell größeren Personenschäden. Die planmäßige Überprüfung von Kraftfahrt-Haftpflicht-Schäden aus älteren Jahrgängen verbesserte das Ergebnis aus der Abwicklung von Vorjahresschäden. Das Abwicklungsergebnis entspricht 4,2 Prozent der Eingangsrückstellung (Markt 2017: 4,1 Prozent). Diese Entwicklungen entlastete die Schadenquote von 78,4 Prozent im Vorjahr auf 72,5 Prozent. Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt 43,4 Millionen Euro (Vorjahr: 23,8 Millionen Euro).

	Gebuchte Bruttobeiträge		Brutto-Schadenquote	
	2018 Mio. €	in % zum Vorjahr	2017 %	2018 %
Kraftfahrt-Haftpflicht	245,7	- 2,2	78,3	67,7
Kraftfahrt-Vollkasko	142,4	- 0,3	82,1	83,1
Kraftfahrt-Teilkasko	29,0	- 3,2	61,7	60,3
Kraftfahrt gesamt	417,1	- 1,6	78,4	72,5

Aufgrund des zu erwartenden Spartenergebnisses im Markt wird sich voraussichtlich das Niveau der Verkaufstarife gegenüber dem Vorjahr absenken. Die Intensität des Wettbewerbs wird sich verschärfen.

## Gewerbliche Sachversicherung

Das Kundensegment „Gewerbliche Firmenkunden/Kommunen“ umfasst im Wesentlichen die Sparten Feuer-Einfach, Sturm, Leitungswasser und Einbruchdiebstahl.

Die Brandkasse sieht das Segment der gewerblichen Firmenkunden als einen attraktiven, aber hart umkämpften Markt mit guten Wachstumschancen an. Daher steht diese Kundengruppe seit mehreren Jahren im besonderen Fokus unserer vertrieblichen Aktivitäten. Flexibilität und ertragsorientiertes Risikomanagement begleiten die Maßnahmen. Der Schwerpunkt unserer Tätigkeit im klassischen Gewerbegeschäft liegt verstärkt auf dem ertragsorientierten Wachstum. Diese Ausrichtung wurde durch Qualitätsverbesserungen im Bestand (z. B. Bereinigung Alt-Tarife), differenzierte Rabattvollmachten und die konsequente Umsetzung einer Mehrfachschadenanweisung, vor allem in den Sparten Leitungswasser und Einbruchdiebstahl, unterstützt. Das letzte Jahr war im Gewerbesegment durch etliche große Feuerschäden geprägt.

Innerhalb des kommunalen Geschäfts hat sich die Ausschreibungstätigkeit der Kommunen nach Jahren der Stagnation wieder erhöht. Mehr als 310 der im Geschäftsgebiet der Brandkasse gelegenen Kommunen sind bei uns versichert. Unser Marktanteil liegt derzeit bei rund 85 Prozent. Der Verlauf des kommunalen Geschäfts ist beeinflusst durch zahlreiche größere Feuerschäden in den Vorjahren, für 2018 ist hier ein Rückgang zu verzeichnen. Besonderes Augenmerk innerhalb des kommunalen Geschäfts liegt in der Verbesserung der Beitragssatzsituation in Feuer sowie in der Sanierung dauerhaft stark schadenbelasteter Kommunen.

Die Beitragseinnahme wuchs um 3,1 Prozent auf 96,4 Millionen Euro (Vorjahr: 93,5 Millionen Euro). Die Vertragsanzahl stieg um 0,9 Prozent (Vorjahr: 0,6 Prozent) an. Die bilanzielle Schadenquote der gewerblichen Sachversicherung beträgt 77,0 Prozent (Vorjahr: 71,0 Prozent).

	Gebuchte Bruttobeiträge		Brutto-Schadenquote	
	2018 Mio. €	in % zum Vorjahr	2017 %	2018 %
Gewerbliche Sachversicherung	96,4	3,1	71,0	77,0
davon:				
Feuer sonstige	33,5	3,0	64,6	82,8
Sturm	26,0	3,2	86,4	62,9
Leitungswasser	24,2	3,7	77,1	96,1
Einbruchdiebstahl	11,7	2,7	44,4	57,6

Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt – 16,8 Millionen Euro (Vorjahr: – 18,6 Millionen Euro).

## Transportversicherung

In den Transportversicherungen belief sich das Beitragsvolumen auf 5,3 Millionen Euro und lag auf dem Vorjahreswert. Aufgrund der unverändert sehr günstigen Schadensituation beträgt das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung 1,2 Millionen Euro (Vorjahr: 2,9 Millionen Euro).



## Industrielle Sachversicherung

Die Kundengruppe „Industrielle Firmenkunden“ umfasst die Sparten Feuer-Industrie, Betriebsunterbrechung (BU) und Extended Coverage (EC).

Nach einer kurzen Phase deutlicher Sanierungsbemühungen mit stagnierenden Beiträgen sind die Prämien wieder unter Druck geraten. Die Tendenz zur Sanierung schadenbelasteter und vor allem schwerer Risiken bleibt erkennbar. Gut verlaufene Risikoarten werden jedoch wettbewerbsbedingt unter Tarif gezeichnet. Schwerpunkt unserer Tätigkeit im Jahr 2018 war die Fortsetzung der konsequenten Bestandssanierung mit Vereinbarungen von Beitragsanpassungen, Höchstentschädigungssummen und Selbstbehalten sowie adäquaten Maßnahmen zum Risikomanagement. Durch die Neuausrichtung im Großkundensegment ergab sich ein weiterer Abgang von Kundenverbindungen. Auch in den Folgejahren sind weitere Vertrags- und Beitragsrückgänge zu erwarten.

Das Beitragsvolumen lag mit 21,9 Millionen Euro um 0,9 Prozent über dem Vorjahreswert. Die Schadensituation hat sich deutlich verschlechtert. Mehrere größere Feuerschäden belasteten den Schadenaufwand. Die Schadenquote stieg auf 112,9 Prozent (Vorjahr: 40,2 Prozent). Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung weist aufgrund der ungünstigen Schadensituation abermals einen Verlust in Höhe von – 10,3 Millionen Euro (Vorjahr: – 8,9 Millionen Euro) aus.

## Technische Versicherungen

Die Technischen Versicherungen verzeichneten bei einem fortbestehenden starken Wettbewerbsdruck einen leichten Beitragsabrieb von – 4,6 Prozent auf 22,0 Millionen Euro. Dieser Abrieb ist auf die Überführung von Biogasanlagen in eine Ventillösung über den Spezialmakler TEMAKO zurückzuführen. Ein Schwerpunkt unserer Neugeschäftstätigkeit lag im Bereich der „klassischen“ Maschinenversicherung, insbesondere in der Landtechnik- und Technikversicherung.

Die Schadensituation hat sich insbesondere im Geschäftssegment Biogasanlagen verbessert. Insgesamt liegt die Schadenquote mit 46,2 Prozent (Vorjahr: 55,4 Prozent) auf einem sehr guten Niveau. Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt 3,5 Millionen Euro (Vorjahr: 5,0 Millionen Euro).

## Landwirtschaftliche Sachversicherung

Das Jahr 2018 war für die Landwirtschaft durch eine wetterbedingte Dürre geprägt. Die Erntemengen sind teilweise dramatisch gesunken, wenn auch regional höchst unterschiedlich und bezogen auf die einzelnen angebauten Kulturen auch sehr differenziert. Aufgrund der geringen Erntemengen haben sich die Preise im Bereich des Ackerbaus verbessert. Im Bereich der tierischen Produkte hat sich ebenfalls eine Stabilisierung der Preissituation für Milch und Fleisch herausgebildet. Der Strukturwandel sowie der Trend zu größeren Betriebseinheiten setzen sich unverändert fort. Der daraus resultierende und anhaltend wachsende Kostendruck in der Branche lenkt den Blick unverändert auf die einzelbetriebliche Wettbewerbsfähigkeit und das einzelbetriebliche Wachstum. Durch die anhaltende Technisierung mit einem Trend zur Digitalisierung der Prozesse sowie durch Investitionen in einzelnen Bereichen der landwirtschaftlichen Produktion ist von weiter steigenden Wertzuwächsen auf den Betrieben auszugehen. Diese stellen nach wie vor einen wichtigen An-

satzpunkt in unserer bedarfs- und risikogerechten Kundenbetreuung sowie der etablierten Schadenverhütungsmaßnahmen dar.

Das Jahr 2018 schließt für die Landwirte mit nicht in allen Regionen zufriedenstellenden Ergebnissen hinsichtlich der Erntemengen und der Ergebnissituation ab. Die Bedrohung der Nutztierbestände durch die mögliche Einschleppung der Afrikanischen Schweinepest mit Ausbrüchen in Tschechien und Belgien führt weiterhin zu Verunsicherungen in der Branche. Zukünftige Veränderungen der gemeinsamen Agrarpolitik sind vor dem Hintergrund des Brexits und nicht geklärter finanzieller Rahmenbedingungen in der EU unverändert als unsicher zu bewerten. Die heimische Landwirtschaft steht weiterhin im Spannungsfeld zwischen sozialer und ökologischer Verantwortung sowie wirtschaftlichen Notwendigkeiten für nachhaltiges unternehmerisches Handeln.

Zu Jahresbeginn wurden für die landwirtschaftliche Sachversicherung neue Vertragsbedingungen eingeführt. Die Pflanzenversicherung, die das Hagelrisiko integriert, wurde neu eingeführt. Die vertrieblichen Aktivitäten der Neuordnung und Bestandssicherung wurden dadurch intensiv und erfolgreich unterstützt. Dennoch setzt sich vor dem Hintergrund struktureller Veränderungsprozesse im Agrarsektor der Rückgang an Einzelverträgen erwartungsgemäß fort. In der landwirtschaftlichen Feuerversicherung endete das Geschäftsjahr mit einem leichten Mehrbeitrag, in der Pflanzenversicherung mit einem sehr guten Beitragsanbau. Aufgrund des dauerhaft heißen und trockenen Wetters sind generell mehr und größere Feuerschäden sowohl in der Gebäude- als auch Inventarversicherung zu verzeichnen. Dies führt zu einer höheren Schadenbelastung der Sparte Feuer-Landwirtschaft. Andererseits ist die landwirtschaftliche Hagel-/Pflanzenversicherung in der Saison 2018 von größeren Unwettern verschont geblieben. Aufgrund der verfrühten Ernte wurde die Schadensaison früher als üblich beendet.

In der landwirtschaftlichen Sachversicherung wurde das Beitragsvolumen um 2,8 Prozent auf 48,0 Millionen Euro ausgebaut. Die Combined Ratio betrug 70,2 Prozent (Vorjahr: 64,6 Prozent). Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt vor Zuführung zur Rückstellung für Beitragserstattung 4,5 Millionen Euro (Vorjahr: 11,9 Millionen Euro).

Die Beitragsrückvergütung an unsere landwirtschaftlichen Kunden wird fortgesetzt. Für künftige Beitragsrückerstattungen werden 3,7 Millionen Euro aus dem erwirtschafteten Ergebnis bereitgestellt.

### Private Sachversicherung

Die Kundengruppe Private Sachversicherung umfasst im Wesentlichen die Sparten Verbundene Wohngebäude, Verbundene Hausrat und Glas.

Die Sparte Wohngebäude befindet sich marktweit dauerhaft im Verlustbereich. Dabei sorgt die Gefahr Leitungswasser weiterhin für eine sehr hohe Schadengrundlast. Zusätzlich sind in kurzen Abständen größere Naturereignisse zu verzeichnen. Die wiederkehrenden Elementarereignisse führen zu einer erhöhten öffentlichen Aufmerksamkeit hinsichtlich des Absicherungsbedarfs und einer Diskussion über die Notwendigkeit einer Pflichtversicherung.

Das wirtschaftliche Umfeld und das niedrige Zinsniveau begünstigen zurzeit die Neubauaktivitäten bei Ein- und Mehrfamilienhäusern. Die Nachfrage nach Versicherungsschutz zur Absicherung des Eigentums besteht auf gutem Niveau fort. Die

Sparte Verbundene Wohngebäude ist mit einem Beitragsanstieg marktweit von 6,5 Prozent Wachstumsträger in der gesamten Sachversicherung.

Zur Stärkung der Marktposition hat die Brandkasse ihr Produktangebot aktualisiert unter Berücksichtigung einer risikoadäquaten Tarifierung und einem verbesserten Angebot an Selbstbehaltsvarianten. Die notwendigen Sanierungsmaßnahmen bei stark schadenbelasteten Verträgen bzw. Kundenverbindungen wurden konsequent fortgeführt.

Die Beitragseinnahme in der privaten Sachversicherung stieg um 3,0 Prozent (Markt: 5,0 Prozent) auf 315,0 Millionen Euro an. Darin enthalten ist die vertragsgemäß vereinbarte Beitragsangleichung in den Sparten Hausrat und Wohngebäude. Die Stornoquote liegt annähernd auf dem guten Niveau des Vorjahres.

Entgegen der Marktentwicklung nahmen die Schadenbelastungen aus Elementarereignissen gegenüber dem Vorjahr ab. Der Orkan „Frederike“ und das Frostereignis Ende Februar waren die wesentlichen Ereignisse aus Naturgefahren im Geschäftsjahr, jedoch mit einer deutlich geringeren Schadenbelastung. Die Feuerschäden nahmen in dieser Kundengruppe gegenüber dem Vorjahr zu.

	Gebuchte Bruttobeiträge		Brutto-Schadenquote	
	2018 Mio. €	in % zum Vorjahr	2017 %	2018 %
Private Sachversicherung	315,0	3,0	64,8	57,5
davon:				
Verbundene Wohngebäude	221,0	3,9	76,8	69,0
Verbundene Hausrat	83,2	1,4	36,8	29,8
Glas	10,6	- 1,1	43,2	38,3

Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt vor Zuführung zur Rückstellung für Beitragsrückerstattung 22,9 Millionen Euro (Vorjahr: 2,9 Millionen Euro). Das Ergebnis beinhaltet eine Zuführung zur Schwankungsrückstellung in der Sparte Wohngebäude in Höhe von 18,8 Millionen Euro. Der Rückstellung für Beitragsrückerstattung werden in der Sparte Hausrat 14,2 Millionen Euro (Vorjahr: 11,5 Millionen Euro) zugeführt.

### Rechtsschutzversicherung

Die Rechtsschutzversicherung erzielte ein Beitragswachstum von 4,6 Prozent und liegt damit über Marktniveau (Markt: 4,0 Prozent). Die Beitragseinnahmen erhöhten sich auf 42,0 Millionen Euro. Der Bestand konnte im Vergleich zum Vorjahr um 1,4 Prozent (Markt: 1,0 Prozent) ausgebaut werden.

Die Schadenquote liegt mit 64,7 Prozent über dem Vorjahreswert von 59,2 Prozent. Die Schadenzahlungen steigen aufgrund von VW-Abgasschäden sowie Schäden durch Darlehnswiderrufe um 6,3 Prozent gegenüber dem Vorjahr. Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt 3,2 Millionen Euro (Vorjahr: 7,1 Millionen Euro).

### In Rückdeckung übernommenes Geschäft

Die Beitragseinnahme im übernommenen Geschäft betrug 89,6 Millionen Euro (Vorjahr: 84,2 Millionen Euro). Das Geschäft wird in erster Linie mit unseren öffentlich-rechtlichen Verbundpartnern gezeichnet. Der Beitragsanstieg resultiert vor allem aus der Restkreditversicherung. Seit 2017 umfasst dieses Geschäftssegment einen Rückversicherungsvertrag mit der Provinzial Pensionskasse Hannover AG, der die Entwicklung der Zinszusatzreserve-Verpflichtung und die biometrischen Risiken absichert. Das Beitragsvolumen des Vertrags beträgt 19,9 Millionen Euro.

Die Schadenquote von 50,9 Prozent lag annähernd auf dem Vorjahresniveau von 50,1 Prozent. Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt – 11,5 Millionen Euro (Vorjahr: – 6,5 Millionen Euro). In diesem Ergebnis ist der Saldo des Rückversicherungsvertrags mit der Provinzial Pensionskasse in Höhe von – 15,2 Millionen Euro enthalten.

### Kapitalanlagen

In einem Umfeld volatiler Zins- und Aktienmärkte, begleitet von einem anhaltend niedrigen Zinsniveau, erwirtschaftete die Brandkasse ein Kapitalanlageergebnis von 42,0 Millionen Euro (Vorjahr: 125,7 Millionen Euro) vor Abzug des technischen Zinsertrags. Daraus errechnet sich eine Nettoverzinsung von 1,2 Prozent (Vorjahr: 3,8 Prozent). Das Vorjahresultat beinhaltet Fondsausschüttungen in Höhe von 40,9 Millionen Euro aufgrund der neuen Regelungen zur Investmentfondsbesteuerung zum 1.1.2018.

Das Ergebnis war des Weiteren beeinflusst durch Abgangsgewinne von 4,4 Millionen Euro (Vorjahr 18,8 Millionen Euro). Andererseits erfolgten Abschreibungen in Höhe von 38,5 Millionen Euro (12,6 Millionen Euro). Darin enthalten sind Wertberichtigungen auf Beteiligungen in Höhe von 6,5 Millionen Euro (4,7 Millionen Euro), auf Aktien und Investmentanteile von 25,6 Millionen Euro (1,4 Millionen Euro) sowie planmäßige Abschreibungen auf Grundbesitz von 6,4 Millionen Euro (6,3 Millionen Euro).

Darüber hinaus sind im laufenden Kapitalanlageergebnis Erträge aus Depotforderungen in Höhe von 9,4 Millionen Euro (Vorjahr: 11,0 Millionen Euro) enthalten. Diese resultieren aus dem in 2017 abgeschlossenen Rückversicherungsvertrag mit der Provinzial Pensionskasse Hannover AG.

Für Wertpapiere/Investmentfondsanteile mit einem Buchwert von 86,2 Millionen Euro (Vorjahr: 5,0 Millionen Euro) wurden vom Wahlrecht einer Bewertung nach den Vorschriften des Anlagevermögens Gebrauch gemacht. Der Zeitwert zum Bilanzstichtag beträgt 85,2 Millionen Euro.

Die Bewertungsreserven betragen insgesamt 5,8 Prozent (Vorjahr: 6,5 Prozent) der gesamten Kapitalanlagen.

## Sonstige

Das Umtauschangebot des Landes Österreich aus 2016 für Nachrangpapiere der HETA Asset Resolution (HETA, vormals Hypo Alpe Adria) im Nennwert von 10,0 Millionen Euro hat die Brandkasse nicht angenommen. Es wird der Instanzenrechtsweg in Österreich durchlaufen, bevor der Europäische Gerichtshof für Menschenrechte wegen der Verletzung europäischen Rechts angerufen werden kann. Nach Ablauf der Papiere erfolgte in 2017 eine Umbuchung in die Sonstigen Forderungen. Aufgrund der vermutlich noch länger laufenden Klageverfahren ist der Buchwert des HETA-Engagements bei der Brandkasse um 1,0 Millionen Euro reduziert worden.

## Finanz-/Vermögenslage

### Entwicklung der Aktiva

	2017 in Mio. €	2018 in Mio. €
Immaterielle Vermögensgegenstände	12,1	15,2
Kapitalanlagen	3.608,0	3.671,9
Forderungen	49,0	57,4
Sonstige Vermögensgegenstände	40,3	56,1
Rechnungsabgrenzung	65,1	54,9
Summe Aktiva	3.774,4	3.855,5

Der Posten Immaterielle Vermögensgegenstände umfasst die von dem EDV-Dienstleister der Brandkasse erworbenen Lizenzen für die für den Geschäftsbetrieb bereitgestellten Anwendungssysteme und Nebenbücher sowie geleistete Anzahlungen auf unfertige EDV-Leistungen in Höhe von 6,8 Millionen Euro (Vorjahr: 0,0 Millionen Euro).

Die Brandkasse verfolgt eine diversifizierte, sicherheitsorientierte Anlagestrategie. Aufgrund der finanziellen Verpflichtungen aus dem Versicherungsgeschäft unterteilt die Brandkasse die Kapitalanlagen in drei Segmente. Das Replikationsportfolio besteht aus sicheren Zinstiteln bester Bonität und umfasst 39,9 Prozent (Vorjahr: 39,6 Prozent) des gesamten Anlagebestands (ohne Depotforderungen). Innerhalb des Risikoportfolios erfolgen eine aktive Risikoübernahme sowie eine professionelle, zeitnahe Risikosteuerung zur Erwirtschaftung einer Rendite oberhalb des Replikationsportfolios. Der Anteil des Risikoportfolios umfasst 45,1 Prozent (Vorjahr: 44,9 Prozent) des Anlagebestands (ohne Depotforderungen). Die Investments, die die strategischen Ziele des VGH Verbunds unterstützen, werden in einem dritten Segment gesteuert (Anteil: 15,0 Prozent).

### Ausgewählte Kennzahlen des Kapitalbestands<sup>\*)</sup>

	2017 in %	2018 in %
Aktienquote	7,3	7,8
Immobilienquote <sup>**)</sup>	1,4	2,9
Bankenexposure gedeckte Zinspapiere	13,9	13,1
Bankenexposure ungedeckte Zinspapiere	4,9	5,6
Anteil von PIIGS-Staaten	1,4	1,1

<sup>\*)</sup> direkter und indirekter Kapitalanlagebestand nach Marktwert, <sup>\*\*)</sup> ohne verbundstrategische Anlagen

Der Anstieg der Kapitalanlagen ergibt sich vor allem aus dem Cashflow der laufenden Geschäftstätigkeit.

Die Veränderungen bei den sonstigen Vermögensgegenständen ergeben sich durch geringere Guthaben bei Kreditinstituten (– 4,2 Millionen Euro) sowie Steuererstattungsansprüche (+ 20,6 Millionen Euro). Die Agien auf Namensschuldverschreibungen nehmen um 9,3 Millionen Euro ab.

Aufgrund der Verpflichtungsstruktur in Euro werden die Kapitalanlagen in Euro investiert. Zinsanlagen in Fremdwährung werden grundsätzlich gesichert.

Die Sicherstellung einer jederzeit ausreichenden Liquidität erfolgt durch eine rollierende Finanzplanung, die die laufenden Ein- und Auszahlungen aus der Versicherungstechnik, der Kapitalanlagetatigkeit und den sonstigen nicht-versicherungstechnischen Geschäftsvorfällen berücksichtigt. Darüber hinaus ermöglichen kurzfristige Liquiditatsbereitstellungen innerhalb des VGH Verbunds und fungible Kapitalanlagen die jederzeitige Zahlungsbereitschaft.

### Entwicklung der Passiva

Die Brandkasse finanziert sich ausschließlich durch selbst erwirtschaftetes Eigenkapital. Die Ergebnissituation des Geschäftsjahres ermöglicht eine Stärkung des Eigenkapitals in Höhe von 30 Millionen Euro. Mit einer Eigenkapitalquote von 75,7 Prozent, bezogen auf die gebuchten Bruttobeiträge, liegt die Brandkasse in der Spitzengruppe deutscher Schaden-/Unfallversicherer.

	2017 in Mio. €	2018 in Mio. €
Eigenkapital	920,0	950,0
Versicherungstechnische Rückstellungen	1.946,9	1.997,3
Andere Rückstellungen	820,9	827,8
Andere Verbindlichkeiten	85,8	79,5
Sonstige	0,8	0,9
Summe Passiva	3.774,4	3.855,5

Die versicherungstechnischen Rückstellungen stiegen gegenüber dem Vorjahr im Rahmen der verzeichneten Geschäftsentwicklung.

Die Deckungsrückstellungen und Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle erhöhten sich im Rahmen der normalen Geschäftsentwicklung netto um 1,2 Prozent. Die aktuariellen Analysen der Schadenrückstellungen in den long-tail-Sparten Kraftfahrt-Haftpflicht und Allgemeine Haftpflicht bestätigten ein auskömmliches Sicherheitsniveau dieser Verpflichtungen.

Die Schwankungsrückstellungen und ähnliche Rückstellungen lagen mit 157,0 Millionen Euro über dem Vorjahresniveau. Der Sollbetrag der Schwankungsrückstellungen ist zu 52 Prozent (Vorjahr: 44 Prozent) erreicht. Unter den sonstigen versicherungstechnischen Rückstellungen werden unter anderem Rückstellungen für drohende Verluste (6,2 Millionen Euro) und eine Rückstellung Sturm-Kumulrisiken (87,0 Millionen Euro) ausgewiesen.

Der Posten Andere Rückstellungen erhöhte sich um 6,9 Millionen Euro. Vor dem Hintergrund der Niedrigzinsphase und den gesetzlichen Vorgaben zur Diskontierung von Rückstellungen wurden die Bewertungsparameter bei den mitarbeiter-/vertreterbezogenen Rückstellungen überprüft und – falls notwendig – angepasst.

Den Pensionsrückstellungen, die ein Verpflichtungsvolumen von 654,2 Millionen Euro umfassen, wurden saldiert 13,2 Millionen (Vorjahr: 13,1 Millionen) zugeführt. Des Weiteren wurde die Rückstellung für Beihilfeverpflichtungen vor dem Hintergrund des steigenden Pflegerisikos um 10,2 Millionen Euro (Vorjahr: 14,3 Millionen Euro) aufgestockt. Die Rückstellung für die Ausgleichsansprüche an ausscheidende Vertreter beträgt 49,3 Millionen Euro (Vorjahr: 42,1 Millionen).

Demgegenüber stand eine Reduzierung der Steuerrückstellung von 34,7 Millionen Euro auf 17,0 Millionen Euro.

## Schadenmanagement

Der Geschäftsjahresschadenaufwand 2018 beläuft sich im selbst abgeschlossenen Geschäft auf insgesamt 788,2 Millionen Euro. Die Sanierungsmaßnahmen der letzten Jahre konnten die Grundschaadenlast deutlich senken. Die Anzahl der Geschäftsjahresschäden betrug 278.583 Stück (Vorjahr: 299.325 Stück), aus den Vorjahren waren noch 115.790 Stück (Vorjahr: 106.292 Stück) offen.

Mit ihrem Schadenmanagement verfolgt die Brandkasse das Ziel der ertragsorientierten Beeinflussung des Schadenaufwands. Durch eine stärkere Fokussierung auf beeinflussbare Schäden mit Management- und Steuerungspotenzial und diverser organisatorischer Maßnahmen soll eine Optimierung des Schadenaufwands erreicht werden, ohne eine schnelle Schadenbearbeitung und den Service für den Kunden aus den Augen zu verlieren.

Im Geschäftsjahr wurden die strategischen Grundlagen für die Schadenbearbeitung der Zukunft erarbeitet. In den Dimensionen Prozesseffizienz, Schadenaufwand und Servicequalität sollen deutliche Verbesserungen erreicht und damit die Wettbewerbsfähigkeit der VGH nachhaltig gestärkt werden. Für 2019 sind erste Umsetzungsergebnisse geplant.

Die Teilnahme an Kundenzufriedenheitsbefragungen sowie die Durchführung einer Potenzialanalyse haben zu einer detaillierteren Einschätzung unseres Unternehmens aus Sicht der Kunden beigetragen und helfen, weitere Handlungsfelder im Sinne des gewünschten Kundenservices und der Prozessabläufe zu identifizieren.

## Schadenverhütung

Rund 5.000 Risikoanalysen und Beratungen zur Schadenverhütung in den Kundengruppen Gewerbe, Landwirtschaft, Kommunen und Industrie zu den Risiken Feuer, Einbruch-Diebstahl und Umwelt bildeten auch in 2018 die Schwerpunkte der Schadenverhütung.

Mit unserem neuen Brandschutzmobil erzielten wir in Zusammenarbeit mit den Feuerwehren an verschiedenen Orten unseres Geschäftsgebiets eine sehr hohe Aufmerksamkeit. Damit konnten wir maßgeblich zur praktischen Brandschutz-aufklärung beitragen.

Zur Unterstützung der niedersächsischen Feuerwehren hat sich die Brandkasse unter anderem an folgenden Projekten maßgeblich beteiligt:

- Jubiläumsaktivitäten zum 150-jährigen Bestehen Landesfeuerwehrverband Niedersachsen
- Imagekampagne: „Ja zur Feuerwehr“
- Landeszeltlager der Niedersächsischen Jugendfeuerwehr

Die Brandkasse arbeitet eng mit der Feuerwehrunfallkasse als Träger der gesetzlichen Unfallversicherung aller aktiven Feuerwehrangehörigen in gemeinsamen Fragestellungen zusammen.

Weiterhin stellte die Brandkasse den Kommunen über die Feuerschutzsteuer in Höhe von 14,8 Millionen Euro Mittel zum zweckgebundenen Brandschutz und Hilfeleistungen der Feuerwehr zur Verfügung.

## Nachhaltige Kapitalanlage

Im Berichtsjahr wurden weitere Aspekte nachhaltiger Kapitalanlage in den Anlageprozess integriert. Der Vorstand hat Kriterien für nicht-nachhaltige Kapitalanlagen für den Direkt- und Fondsbestand unter Berücksichtigung ökologischer und soziale Aspekte sowie einer verantwortungsvollen nachhaltigen Unternehmensführung festgelegt. Die Umsetzung der Ausschlusskriterien erfolgte zum Jahreswechsel 2019. Darüber hinaus sind unsere Kapitalanlage-Verwaltungsgesellschaften beauftragt, über die Aktienstimmrechte Einfluss auf eine nachhaltige Unternehmensführung unserer Fondsinvestments zu nehmen.

Mit diesen Maßnahmen werden wir der gestiegenen Bedeutung dieser nicht-finanziellen Kriterien und den gesellschaftlichen Erwartungen gerecht.

## Mitarbeiter

Unsere Mitarbeiter und die Vertriebspartner tragen mit ihren Leistungen unmittelbar zu unserer hohen Wettbewerbsfähigkeit und dem Geschäftserfolg bei. Daher streben wir eine hohe Motivation und Identifikation unserer Mitarbeiter im Innen- und Außendienst an, fördern Respekt und Wertschätzung im Umgang miteinander und stärken das unternehmerische und eigenverantwortliche Denken und Handeln. Hierfür investieren wir in Qualifikation, Bindung und Gesunderhaltung der Mitarbeiter.

Kennzahlen für Brandkasse / Provinzial	2014	2015	2016	2017	2018
Mitarbeiterkapazitäten*	1.670	1.696	1.704	1.677	1.688
Fluktuationsquote in %	3,9	4,3	3,4	3,7	2,4
Externe Einstellungsquote in %	6,1	3,5	3,4	2,8	3,8
Anteil Führungskräfte in %	8,6	8,6	8,5	8,2	8,2
Anteil Frauen in Führung in %	18,8	19,8	19,9	20,1	19,0
Durchschnittsalter in Jahren	43,6	44,0	44,5	44,8	45,3
Durchschnittliche Betriebszugehörigkeit in Jahren	17,2	17,6	18,2	18,6	19,0
Krankheitsquote in %	5,3	5,9	6,5	6,8	6,7

\* im Jahresdurchschnitt



Die Schwerpunkte der Personalarbeit in 2018 lagen in den Themen Begleitung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in strategischen Veränderungsprozessen, Weiterentwicklung der Instrumente der Potenzialentwicklung sowie laufende Qualifikation der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.

Dabei verfolgen wir eine kontinuierliche, umsichtige Stellenentwicklung und bleiben ein attraktiver Arbeitgeber mit vielfältigen Berufschancen. Wir beschäftigen insgesamt 2.009 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter und leisten damit als niedersächsische Unternehmen einen bedeutenden Anteil zur Einkommenserzielung privater und öffentlicher Haushalte in der Region.

#### Potenzialkonferenzen

Die VGH hat im ersten Halbjahr 2018 erstmalig Potenzialkonferenzen durchgeführt. Diese verfolgen das Ziel, frühzeitig die unternehmensweit benötigten abteilungsübergreifenden Kompetenzen und Potenziale für bestimmte Funktionen und Aufgaben sichtbar zu machen. Mit der Einführung sollen vorrangig Potenziale gesichtet werden, für die ein erhöhter Bedarf gesehen wird. Darüber hinaus sollen durch dieses Instrument Potenzialträger innerhalb des Unternehmens identifiziert werden, um durch gezielte Personalentwicklungsmaßnahmen diesen Mitarbeiterkreis weiter zu qualifizieren und bedarfsgerecht einzusetzen. Somit soll künftig der Bedarf an spezifischen Qualifikationen gezielter sowie strategischer abgedeckt werden.

#### Ausbildung

In der kontinuierlichen Ausbildung junger Menschen für die künftigen Anforderungen im Außendienst, Innendienst und der EDV sehen wir die Grundlage, die künftigen Herausforderungen gestalten und auf Veränderungen reagieren zu können.

Unternehmen	Kaufmann/ -frau f. Versicherungen und Finanzen	Bachelor of Arts (Versicherungs- wirtschaft)	Bachelor of Science (Anwendungsentwicklung/ Systemintegration)	Fach- informatiker
Landschaftliche Brandkasse	178	22	–	–
davon Innendienst	58	22	–	–
davon Außendienst (Hauptvertreter)	120	–	–	–
ivv GmbH	–	–	15	4
<b>Gesamt*</b>	<b>178</b>	<b>22</b>	<b>15</b>	<b>4</b>

\* Köpfe

#### IT-Strategie

Im Kerngeschäft der Schaden-/Unfallversicherung ist die Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit von zentraler Bedeutung. Attraktive Produkte im privaten und gewerblichen Kundensegment sowie effiziente und serviceorientierte Verarbeitungs- und Schadenregulierungsprozesse sichern die Marktführerschaft. Die Funktionalitäten der neuen EDV-Anwendungslandschaften im Bereich Schaden sind weitgehend produktiv gesetzt. Die Anwendungslandschaft Komposit wird bis 2020 in den Kernfunktionen und für die Kundengruppe Gewerbe eingeführt. Die Ablösung von eigenentwickelten Back-Office-Anwendungen durch SAP-Anwendungen wird fortgeführt. Die Umstellung der Finanzbuchhaltung und des Ex- und Inkassos hat zum 1.1.2018 mit der Finanzbuchhaltung begonnen.

Mit Abschluss der Umsetzungsstufe „Scannen nach Sachbearbeitung“ wurde die digitale Kunden- und Vertragssicht erreicht. Für ein- und ausgehende Vertrags- und Partnerdokumente erfolgt eine elektronische Archivierung. Die weiteren Vorhaben werden über einen Digitalisierungsfahrplan gesteuert und umgesetzt.

Alle Kernprojekte werden parallel durch Organisationsprojekte begleitet, um die notwendigen Veränderungen in den Bearbeitungsprozessen und den fachlichen Qualifikationen bei den Mitarbeitern vorzubereiten und umzusetzen.

Das Investitionsvolumen des für den VGH Verbund tätigen EDV-Dienstleisters ivv – Informationsverarbeitung für Versicherungen GmbH in strategische IT-Verbundprojekte betrug im Geschäftsjahr 17,0 Millionen Euro. Für 2019 ist ein Investitionsvolumen im gleichen Umfang geplant.

## Vertrieb

Der Vertrieb der VGH Produkte erfolgt mit dem Ziel einer hohen Servicequalität, einer engen Kundenbindung und ausgeprägter Kundennähe. Dabei sind sich Unternehmen wie Vermittler stets der daraus entstehenden Verantwortung für ihre Kunden bewusst. Das Vertriebsnetz besteht im Wesentlichen aus zwei Hauptvertriebswegen, der selbstständigen Ausschließlichkeitsorganisation und den Sparkassen.

In der Ausschließlichkeitsorganisation sind rund 450 Agenturen aktiv, die flächendeckend über ganz Niedersachsen und Bremen verteilt sind. In ihnen arbeiten über 500 selbstständige Vertreter mit rund 250 Außendienst- und 800 Innendienst-Mitarbeitern. Ihr persönlicher Kontakt und individuelle Kenntnis der Verhältnisse vor Ort stellen die zentrale Schnittstelle zwischen Unternehmen und dem Kunden dar. Die Stärkung dieser Organisation wird kontinuierlich mit hohem Engagement vorangetrieben. Die Ausbildung von neuen Vermittlern durch ein eigenes Traineeprogramm sowie die Heranführung an eine Agenturführung durch ein Junior-Modell sichern eine durchgehend hohe Qualität der Beratung vor Ort sowohl im Verkaufsgespräch als auch bei der Kundenbetreuung im Schadenfall langfristig ab.

In Niedersachsen und Bremen verfügen die 42 Sparkassen mit ihren rund 900 Geschäftsstellen über ein engmaschiges Servicenetz für unsere Kunden und bieten neben der Kompetenz in Versicherungsangelegenheiten auch ein umfassendes Angebot von Finanzdienstleistungen an.

Die Digitalisierung als eine zentrale Herausforderung in der Versicherungswirtschaft verändert den Markt und die Kundenerwartungen. Um dem Wandel von Technologie und Kommunikation gerecht zu werden, integrieren wir die Online-Betreuung sukzessive in unser Geschäftsmodell, um die Bedürfnisse und Ansprüche des hybriden Kunden im Sinne einer Multikanalstrategie zu erfüllen. Die zentrale Schnittstelle zum Kunden bleibt dabei für die VGH der Vertriebspartner vor Ort.

## Hervorragende Resonanzen

Das Marktforschungsinstitut MSR Consulting bewertet jährlich die Kundenzufriedenheit deutscher Versicherungsunternehmen. Basierend auf einer umfassenden Privatkundenbefragung verlieh sie der VGH für den Service und die Kundenzufriedenheit das KUBUS-Gütesiegel "SEHR GUT".

In der Studie "Gewerbekunden-Check" untersuchte das unabhängige Marktforschungsinstitut HEUTE und MORGEN die Entwicklungen im deutschen Gewerbeversicherungsmarkt. Die VGH erhielt gute Bewertungen in den Kriterien Kundentreue, Kaufbereitschaft und Preis.

Im achten Fairness-Ranking für Versicherungen hat FOCUS-MONEY in der Ausgabe 21/2018 die Zufriedenheit der Kunden mit ihrem Versicherer gemessen. Der faire Umgang mit Kunden ist ein zentrales Thema der Versicherungswirtschaft. Hier werden die Grundlagen für eine nachhaltige Kundenbindung gelegt – oder zerstört. Doch Fairness ist ein subjektiver Begriff. Deshalb hat FOCUS-MONEY gemeinsam mit dem Analyseinstitut ServiceValue sechs Kategorien mit 27 Merkmalen entwickelt, die messbare Ergebnisse ermöglichen. Als einer von acht Vollversicherern hat die VGH die Note „Sehr gut“ erreicht. Insgesamt wurden 234 Vollversicherer getestet.

In der Ausgabe 12/2018 hat FOCUS-MONEY die Zufriedenheit der Kunden mit ihrem Kfz-Versicherer gemessen. Ähnlich wie in der Studie zum Vollversicherer wurden 23 Merkmale in sechs Kategorien abgefragt und daraus das Fairness-Ranking ermittelt. Die VGH hat als einer von acht Serviceversicherern auch hier die Note „Sehr gut“ erreicht. Insgesamt wurden 37 Kfz-Versicherer getestet.

Die Ratingagentur Assekurata hat im Juni 2018 wiederholt die Finanzstärke der Brandkasse bestätigt. Sie erteilte erneut das Gütesiegel „A+“ und bescheinigte der Brandkasse eine „starke Bonität“ mit stabilem Ausblick.

## Ehrenamtspreis

Als Teil unseres umfassenden gesellschaftlichen Engagements unterstützen die Landschaftliche Brandkasse und die Provinzial Leben schon seit langem ehrenamtliches Engagement. Im Geschäftsjahr haben wir zum dritten Mal einen „Ehrenamtspreis für Mitarbeiterprojekte“ ausgelobt. Ideell und finanziell würdigt dieser Ehrenamtspreis die Vielfalt freiwilliger Einsätze unserer Mitarbeiter. Drei gemeinnützige Einrichtungen erhielten den jeweils mit 2.000 Euro dotierten „Preis der Jury“. Anschließend wählte die gesamte Belegschaft aus diesen Jurypreisträgern ein Projekt für den „Preis der Mitarbeiter“ aus, der mit zusätzlichen 1.000 Euro dotiert wurde.

## Planungsabgleich 2018

Die Beitragsentwicklung verlief mit einem Anstieg auf 1.165,5 Millionen Euro nur leicht unterhalb der Planung von 1.167,2 Millionen Euro. Die Vertragsanzahl ging mit 40.000 Stück stärker als erwartet zurück.

Mehrere mittelgroße Feuerschäden und ein größeres Sturmereignis belasteten die Schadenquote. Insgesamt zeigte sich jedoch ein sehr zufriedenstellender Schadenverlauf, das Abwicklungsergebnis lag aufgrund einer unterjährigen Überprüfung von Alt-Schäden deutlich über den Erwartungen. Die bilanzielle Schadenquote brutto lag um 5,3 Prozentpunkte unter Plan, der dem langjährigen Durchschnitt ohne besondere Großschäden entspricht.

Das in 2016 eingeleitete Kostendämpfungsprogramm wirkte insbesondere bei den Sachkostenbudgets und entlastete die bilanzielle Kostenquote, die auf 24,4 Prozent (Plan: 24,6 Prozent) sank. Das deutlich über dem Planansatz liegende versicherungstechnische Ergebnis ermöglichte, dass die Schwankungsrückstellungen, insbesondere in den Sparten Verbundene Wohngebäude, Sturm, Kraftfahrt-Kasko

und Einbruch/Diebstahl dotiert werden konnten. Demgegenüber stand eine planmäßige Auflösung in Kraftfahrt-Haftpflicht.

Das Kapitalanlageergebnis ist geprägt von einem außerordentlichen Abschreibungsbetrag von 31,8 Millionen auf Investmentfonds-Anteile und Beteiligungen. Aufgrund des positiven Verlaufs in der Versicherungstechnik wurde auf die Hebung außerordentlicher Erträge aus den Kapitalanlagen verzichtet. Daher lag die Nettoverzinsung der Kapitalanlagen mit 1,2 Prozent unterhalb des Planungsziels von 2,7 Prozent.

Insgesamt ergab sich ein Überschuss vor RfB-Zuführung und Ertragsteuern deutlich oberhalb der Planungserwartungen.

## Prognosebericht

### Wirtschaftliches Umfeld

Die Planungen für 2019 gehen davon aus, dass sich der Konjunkturaufschwung in Deutschland fortsetzen wird. Allerdings wird das Wachstum des Bruttoinlandsproduktes mit rund 1,5 Prozent voraussichtlich leicht unter der Steigerung des Vorjahres liegen. Die für die Versicherungsnachfrage wichtige wirtschaftliche Lage der privaten Haushalte bleibt insbesondere aufgrund der guten Arbeitsmarktlage weiterhin positiv. Von einem deutlichen Anstieg der Kapitalmarktzinssätzen ist nicht auszugehen. Für das Jahr 2019 prognostiziert der GDV für die Schaden- und Unfallversicherung insgesamt ein Beitragswachstum von 2,7 Prozent.

### Planungen Landschaftliche Brandkasse

Die folgenden Ausführungen basieren auf dem Unternehmensplan 2019-2021, der im November 2018 vom Vorstand verabschiedet wurde.

Für die Brandkasse wird in 2019 ein leichtes Beitragsplus von 1,0 Prozent (2018: 0,8 Prozent) erwartet. Die laufenden Neugeschäfts- und Bestandssicherungsmaßnahmen sowie Sanierungsaktivitäten werden fortgeführt. Durch eine verbesserte Ergebnis- und Kostensituation wurden neue Spielräume für Investitionen eröffnet. Im Rahmen der derzeitigen Geschäftspolitik „kontrollierte Offensive“ wird weiter konsequent am versicherungstechnischen Ergebnis gearbeitet, gleichzeitig sollen gezielt Wachstumsfelder erschlossen werden. Eine Reihe neuer Produkte mit zusätzlichen Leistungen für Landwirte, Gewerbe- und Privatkunden haben dabei positive Auswirkungen auf die Bestands- und Beitragsentwicklung.

Die Schadenerfahrungen der Vorjahre bilden die Planungsgrundlage der Aufwendungen für Versicherungsfälle im kommenden Jahr. Eine Reduzierung des Versicherungsbestands unter anderem in der Kraftfahrtversicherung fließt ebenfalls in die Berechnung mit ein. Steigende Schadenbelastungen werden durch den Klimawandel, teurere Technik in Fahrzeugen, Haushalten und Betrieben sowie durch wachsende Cyberrisiken erwartet. Unter Berücksichtigung der fortgeführten Sanierungsmaßnahmen wird eine um Abwicklung bereinigte Schadenquote von ca. 65 Prozent angenommen. Die für 2019 geplante bilanzielle Kostenquote beträgt wie in 2018 24,4 Prozent. Die kombinierte Schaden-/Kostenquote (Combined Ratio) liegt somit in der Planung für 2019 bei rund 90 Prozent (2018: 85,7 Prozent).

Sofern keine außerordentlichen Schadenbelastungen durch Elementarereignisse eintreten, können den regulären Schwankungsrückstellungen insbesondere in VGV

und Sturm wesentliche Beträge zugeführt werden. Die Sturm-Kumul-Absicherung wird gefestigt. Anders als in den Vorjahren wird das Gesamtergebnis durch die Stärkung der Schwankungsrückstellung beeinflusst.

Die VGH bewegt sich in einem Umfeld dauerhaft niedriger Kapitalmarktzinsen. Die Kapitalanlagestrategie nutzt das bereitgestellte Risikokapital für risikoreichere Investments. Aus dem geplanten Kapitalanlageportfolio für das Jahr 2019 resultiert ein Ertrag (inklusive strategischer Anlagen und Depotzinsen) von rund 57 Millionen Euro (Nettoverzinsung 1,5 Prozent). Eine Realisierung stiller Reserven ist nicht geplant.

Als Ergebnis der oben beschriebenen Planungsprämissen liegt der in 2019 erwartete Bruttoüberschuss (vor Steuern und RfB) bei rund 50 Millionen Euro (2018: 67 Millionen Euro). Das Ergebnis erlaubt die Fortführung der bisherigen Beitragsrückerstattungspolitik, eine weitere Eigenkapitalstärkung wird möglich sein.

## Chancen- und Risikobericht

Ein ausgewogenes Verhältnis zwischen Chancen und Risiken ist Ziel der Geschäftsstrategie. Folgende Erfolgsfaktoren sehen wir in der mittelfristigen Entwicklung des Unternehmens. Demgegenüber stehen die allgemeinen Risiken aus dem Versicherungsgeschäft, aus der Kapitalanlage und aus der strategischen Aufstellung der Brandkasse im regionalen Marktumfeld.

## Chancenbericht

### Dezentrale Unternehmensstrukturen

Während sich einzelne Versicherer aus ländlichen Regionen zurückziehen, bleibt die VGH ihren historischen Wurzeln und ihrem dezentralen Geschäftsmodell treu. Die Verankerung in der Region erfolgt seit Generationen durch eine starke Ausschließlichkeitsorganisation mit rund 450 Agenturen und den Sparkassen mit ihrem dichten Filialnetz. Insgesamt 11 Regionaldirektionen koordinieren die vertrieblichen und betrieblichen Belange in der Fläche. Mit der damit verbundenen Kundennähe kann die VGH langfristig ihre Marktstärke ausbauen und Wettbewerbsvorteile sowohl in den städtischen als auch ländlichen Regionen ihres Geschäftsgebiets generieren.

### Produktpolitik

Als Marktführer mit 1,8 Millionen Privat- und 80.000 Geschäftskunden wollen wir unsere Produktpalette konsequent auf die Bedürfnisse unserer Kundengruppen ausrichten. Daher haben wir unser Angebot in den letzten Jahren kontinuierlich überprüft und an veränderte Kundenbedürfnisse angepasst. So wurde eine Versicherung gegen Cyberrisiken für die Kundengruppen Gewerbe, Landwirtschaft und Privat eingeführt. Unserem Außendienst bieten wir mit der Bereitstellung von attraktiven und auf die Zukunft ausgerichteten Versicherungsprodukten die Möglichkeit der regelmäßigen Kundenansprache.

### Risiko-/Ertragsorientierte Kapitalanlage

Das Kapitalanlagemanagement eines Versicherers zeichnet sich durch eine ausgewogene Gewichtung von Sicherheit, Rendite, Liquidität und Fungibilität aus. Das Replikationsportfolio besteht aus sicheren Zinstiteln, die sich an den passivseitigen Verpflichtungen orientieren. Innerhalb des Risikoportfolios erfolgt eine aktive Risikoübernahme zur Erwirtschaftung einer Rendite oberhalb des Replikationsportfolios. In diesem Segment erfolgt eine professionelle, zeitnahe Risikosteuerung. Die Kapitalanlagestrategie definiert den Umfang und die Struktur der genannten Segmente. Mit dieser überwiegend prognoseunabhängigen Aufstellung kann die Brandkasse eine ihren Verpflichtungen angemessene Anlage und Rendite sicherstellen und das bereitgestellte Risikokapital effizient einsetzen.

### Vertrieb

Unsere vertriebliche Ausrichtung basiert auf dem in unseren Statuten verankerten Regionalitätsprinzip mit der Konzentration auf die zwei Vertriebswege: Hauptberufliche Ausschließlichkeitsorganisation und Sparkassen. Gestärkt wird dieses Modell durch die seit Generationen bestehende Kundennähe, die durch die hohe Fachkompetenz unserer Vertriebspartner in Beratung und Service gepflegt wird. Dazu zählen unter anderem die fallabschließende Vertragsbearbeitung im Privatkundengeschäft und die fallabschließende Regulierung von Sach-Schäden.

### Unternehmenskultur/Mitarbeiter

Unsere Mitarbeiter und die Vertriebspartner tragen mit ihren Leistungen unmittelbar zu unserer hohen Wettbewerbsfähigkeit und somit zum Geschäftserfolg bei. Daher streben wir eine hohe Motivation und Identifikation unserer Mitarbeiter im Innen- und Außendienst an, fördern Respekt und Wertschätzung im Umgang miteinander und stärken das unternehmerische und eigenverantwortliche Denken und Handeln. Hierfür investieren wir in Qualifikation und Gesunderhaltung der Mitarbeiter.

## Risikobericht

### Marktrisiko

Zur Begrenzung des Marktrisikos aus Kapitalanlagen wird laufend ein vom Vorstand verabschiedetes Risikokapital in jeder Risikoklasse bereitgestellt. Im Rahmen einer risikoadjustierten Portfoliosteuerung wird auf Basis einer Auslastungsanalyse über Risikonahme bzw. Risikoreduktion entschieden. Das verfügbare Risikokapitalvolumen wird mindestens einmal jährlich im Rahmen des Planungsprozesses vom Vorstand im Hinblick auf die absolute Höhe und prozentuale Risikobedeckung beschlossen. Die Steuerung ist grundsätzlich an ökonomischen Belangen ausgerichtet, bilanzielle und aufsichtsrechtliche Rahmenbedingungen fließen als Restriktionen ein.

Die Risikomessung und -steuerung erfolgt in den Risikoklassen: Aktien, Zinsen, Credit-Spreads, Immobilien und Währungen auf Basis einer Value-at-Risk-orientierten Vorgehensweise. Eine hinreichende Streuung und Mischung der verwendeten Einzeltitel (Granularität) wird durch das Limitsystem sichergestellt. Diversifikationseffekte werden bei der Risikobewertung berücksichtigt.

Darüber hinaus erfolgt in regelmäßigen Abständen eine szenariobasierte Analyse der Marktpreisrisiken. Hierbei wird ein negatives Realwertszenario mit Aktienpreiserückgang von 20 Prozent und einem Immobilienpreiserückgang von 5 Prozent sowie einem Zinsanstieg von 100 Basispunkten unterstellt. Ein Marktpreiserückgang bei den Realwerten Aktien und Immobilien verringert den Marktwert der Assets um 78,7 Millionen Euro, davon wären 36,4 Millionen Euro ergebniswirksam. Durch einen Zinsanstieg um 100 Basispunkte sind Marktwertverluste in den Zinspapieren von 138,7 Millionen Euro zu verzeichnen; hiervon wären 28,9 Millionen Euro ergebniswirksam.

### Versicherungstechnisches Risiko

Den Risiken aus Naturgefahren, insbesondere Elementarereignissen, kommt bei der Brandkasse mit hohem Marktanteil im Sach-, Haftpflicht- und Kraftfahrtgeschäft bei gleichzeitig begrenztem Geschäftsgebiet eine wesentliche Bedeutung zu. Zur Abschätzung der Kumuleffekte wird dabei neben eigenen Einschätzungen auf die Expertise und die Simulationsinstrumente der Rückversicherer und Rückversicherungsmakler der Brandkasse zurückgegriffen. Über unsere sicherheitsorientierte Rückversicherungspolitik begrenzen wir bei allen versicherungstechnischen Risiken sowohl die maximale Schadenbelastung als auch unerwünschte Schwankungen hinsichtlich größerer Schäden aus einzelnen Policen.

Zur Begrenzung der Risiken in der täglichen Zeichnung bestehen für alle Berechtigten Zeichnungsrichtlinien, die auch maschinell überwacht werden. Risikozeichnungen außerhalb der Vorgaben können nur unter Einbindung der Risikoverantwortlichen erfolgen. Zur Absicherung der Bearbeitungsrisiken im Schadenfall besteht durch die Marktnähe und das Schadenmanagement die Möglichkeit, kurzfristig schadenmindernd tätig zu werden.

## Abwicklungsergebnisse

Jahr	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Schadenquote feR	67,7	70,1	69,3	73,5	78,0	71,3	73,0	66,4	66,0	62,5
Abwicklungsergebnis feR (in % der Eingangsrückstellung)	5,8	6,4	5,8	3,4	4,4	2,4	4,9	2,3	3,7	6,5

### Kreditrisiko

Außerhalb der Kapitalanlage bestehen Kreditrisiken im Wesentlichen aus der Rückversicherung der Haftpflicht- und Kraftfahrt-Haftpflicht-Versicherung. Das Risiko eines Forderungsausfalls im zedierten Geschäft wird durch eine systematische Auswahl und Diversifikation der Rückversicherungspartner minimiert. Forderungen bestehen nahezu ausschließlich gegenüber Rückversicherungspartnern mit einem Investmentgrade-Rating. Einem Ausfall von Forderungen gegenüber Versicherungsnehmern begegnet die Brandkasse mit einem EDV-gestützten Inkasso- und Mahnwesen.

### Rechtsrisiko

Rechtsrisiken bestehen in der Schaden-/Unfallversicherung vorwiegend aus den geplanten gesetzgeberischen Vorhaben, die den unternehmerischen Entscheidungsspielraum in der Produktgestaltung (zum Beispiel durch Versicherungspflichten) einschränken können, sowie aus der deutschen oder europäischen höchstrichterlichen Rechtsprechung zur weiteren Gestaltung des Verbraucherschutzes. Wegen der branchenweiten Bedeutung nimmt die Arbeit der Verbände hier eine besondere Stellung ein.

### Liquiditätsrisiko

Zur Sicherstellung einer ausreichenden Liquidität, insbesondere nach Großschaden- und Massenschadenergebnissen, erfolgt eine rollierende Liquiditätsplanung, die unter Berücksichtigung der Zu- und Abflüsse auch eine Bereitstellung aus fungiblen Anlagen vorsieht.

### Sonstige Risiken

Die sonstigen Risiken beinhalten neben dem operationellen Risiko das strategische und das Reputationsrisiko. Wesentliche Risiken werden laufend überwacht. Die Maßnahmen zur Risikominderung (Notfallmanagement und Kontrollsysteme) werden bei jedem Durchlauf der Risikoinventur (zweimal pro Jahr) überprüft. Die Inventur wird zudem durch Risikoassessments ergänzt, innerhalb derer ein Dialog zwischen dem Risikomanagement und den Fachbereichen zu neuen und bestehenden Risiken sowie den hinterlegten Maßnahmen stattfindet.

Der Einsatz der Informationstechnologie hat für die Wahrnehmung der kundenrelevanten Funktionen Beratung, Service, Verkauf und Schadenabwicklung sowie in der Ausführung von Finanztransaktionen eine zentrale Bedeutung. Die Ausrichtung der Geschäftsorganisation erfolgt vor diesem Hintergrund mit entsprechender Sensibilität unter Berücksichtigung der für Betrieb, Schutz und Weiterentwicklung benötigten Technologien und Maßnahmen.

### Niedrigzinsrisiko

Aufgrund der kürzeren Duration der Kapitalanlagen eines Schaden-/Unfallversicherers wird eine anhaltende Niedrigzinsphase spürbar die laufende Durchschnittsverzinsung und somit das Kapitalanlageergebnis absenken. Diese Entwicklung belastet das Gesamtergebnis der Brandkasse erheblich.

### Demographischer Wandel

Eine steigende Lebenserwartung und sinkende Geburtenzahlen wirken sich auf die gesamte Gesellschaft aus. Der demographische Wandel ist Herausforderung und Chance zugleich. Er beeinflusst alle Lebensbereiche. Die daraus resultierenden Auswirkungen werden von uns kontinuierlich berücksichtigt und fließen in unsere strategischen Lösungen bei der Entwicklung und Erweiterung unserer Versicherungsprodukte mit ein, um zukünftigen Anforderungen gerecht zu werden.

### Zusammenfassende Darstellung der Risikolage

Im Ergebnis ist festzustellen, dass gegenwärtig keine Risiken erkennbar sind, die die Vermögens-, Finanz- oder Ertragslage der Brandkasse nachhaltig oder wesentlich beeinträchtigen.

## Risikomanagementsystem

### Risikoorganisation und Risikomanagement

Der Vorstand der Brandkasse hat eine Risikoorganisation etabliert, die sich durch die Einrichtung eines Risikokomitees und dezentraler Ausschussstrukturen kennzeichnet. Das übergeordnete Risikokomitee ist mit der zentralen Koordination und Steuerung der Risiken sowie den strategischen Risiken befasst. Bei seiner Arbeit wird es durch Risikoausschüsse, die jeweils von einem Vorstandsmitglied geleitet werden, unterstützt. Die Risikomanagementfunktion überwacht laufend die Risiken, begleitet die operativen Bereiche bei der Steuerung ihrer Risiken und ist verantwortlich für die Risikoberichterstattung. Von der Internen Revision wird das Risikomanagementsystem in regelmäßigen Abständen einer Prüfung unterzogen. Der Aufsichtsrat wird über den Prüfungs-/Rechnungslegungsausschuss regelmäßig über die Risikolage des Unternehmens informiert.

Aus der Geschäftsstrategie ist die Risikostrategie abgeleitet. Diese beschreibt in den risikostrategischen Grundsätzen die Rahmenbedingungen, nach denen die operative Risikosteuerung erfolgt. Die Risikostrategie bildet die Basis für die Ausgestaltung eines am Risikoprofil orientierten Risikofrüherkennungssystems und des Risikotragfähigkeitskonzepts.

Mit dem Risikofrüherkennungssystem der Brandkasse sind Risiken, die sich wesentlich oder bestandsgefährdend auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage auswirken können, frühzeitig erkennbar. Durch das systematische Erfassen von Veränderungen der Risikopositionen wird sichergestellt, dass den einzelnen Risiken durch geeignete Maßnahmen rechtzeitig begegnet werden kann.

Das Risikotragfähigkeitskonzept bildet den Grundstein der quantitativen Risikosteuerung. Im Rahmen der jährlichen Angemessenheitsentscheidung stellt der Vorstand das Risikobudget für das Unternehmen zur Verfügung. Die unterjährige Überwachung und Steuerung des Budgets, insbesondere der Marktrisiken, wird unterstützt durch die vorhandenen Limitsysteme.

Für die Ermittlung der Anforderungsdimensionen in den Risikokategorien werden die einzelnen Geschäftsbereiche und -segmente analysiert. Dieses erfolgt unter anderem durch vorgegebene und eigendefinierte Szenariobetrachtungen (zum Beispiel Niedrigzins, Sturmkumul). Im Ergebnis stehen einzel- und bereichsüber-



greifend aggregierte Risikoerwartungen und Risikokapitalanforderungen zur Verfügung, die im Rahmen der Managementinstrumente zur Unternehmenssteuerung verwendet werden.

Die Risikoorganisation umfasst die aufsichtsrechtlichen Anforderungen an ein Governance-System sowie die quantitative und qualitative Berichterstattung nach Solvency II.

## Weitere Informationen

### Governance

Der Vorstand bekennt sich zu den Grundsätzen guter und verantwortungsvoller Unternehmensführung. Leitlinie seines Handelns sind die gesetzlichen und satzungsmäßigen Rahmenbedingungen als öffentlich-rechtliche Versicherungsunternehmen sowie die allgemein anerkannten Grundsätze einer guten Corporate Governance.

### GDV-Verhaltenskodex

Die Brandkasse und ihre Verbundunternehmen sind dem GDV-Verhaltenskodex mit Wirkung zum 1.4.2014 beigetreten. Dieser Verhaltenskodex stellt eine Selbstverpflichtung aller beigetretenen Versicherungsunternehmen dar, den gestiegenen Kundenbedürfnissen und sich abzeichnenden gesetzlichen Anforderungen an die Transparenz und Verbindlichkeit im Rahmen der Vermittlung von Versicherungsprodukten Rechnung zu tragen. Inhaltlich steht ein hoher Anspruch an die Qualifikation der Beratung, deren Dokumentation sowie klare und verständliche Versicherungsprodukte im Vordergrund der in 11 Punkten niedergelegten Selbstverpflichtung. Mit dem Beitritt haben sich die unter dem Dach der VGH agierenden Unternehmen dazu verpflichtet, diese Verhaltensregeln umzusetzen und einzuhalten.

Alle zwei Jahre wird die Umsetzung der Selbstverpflichtung durch einen unabhängigen Wirtschaftsprüfer testiert. Die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft – Fides Treuhand GmbH & Co. KG, Bremen – hat die Angemessenheit zuletzt für 2018 bestätigt.

### CSR-Bericht

Der CSR-Bericht wird für die Brandkasse und die zugehörigen Konzernunternehmen erstellt. Nach Prüfung und Billigung durch den Aufsichtsrat wird der Bericht auf der Internetseite [www.vgh-newsroom.de/weitere-Publikationen/](http://www.vgh-newsroom.de/weitere-Publikationen/) veröffentlicht.

### Bericht nach § 21 EntgTransG

Der Bericht zur Gleichstellung und Entgeltgleichheit nach § 21 Entgelttransparenzgesetz wurde im Bundesanzeiger entsprechend der gesetzlichen Vorschriften veröffentlicht.

### Bestandsübertragung

Die Trägerschaften bei der Öffentlichen Versicherung Bremen wurden neu geordnet. Zum 1.1.2019 hält die Brandkasse 100 Prozent des Trägerkapitals vor. In diesem Zusammenhang soll der gesamte Versicherungsbestand der Öffentlichen Versicherung Bremen auf die Brandkasse übertragen werden. Die Genehmigung der BaFin lag zum Zeitpunkt der Aufstellung noch nicht vor.

**Dank des Vorstands**

Der Vorstand dankt ausdrücklich allen Kunden für das entgegengebrachte Vertrauen. Unser besonderer Dank gilt den hauptberuflichen Vertretungen und Sparkassen sowie allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für ihren großartigen Einsatz und die besonderen Leistungen, mit denen sie wesentlich zum Erfolg unserer Unternehmen im Geschäftsjahr 2018 beigetragen haben. Auch den Personalräten und der Gleichstellungsbeauftragten danken wir für die konstruktive Zusammenarbeit.

Hannover, den 25. Februar 2019

Der Vorstand

## Übrige Angaben

### Versicherungszweige und Versicherungsarten

Lebensversicherung<sup>1)</sup>  
 Unfallversicherung ohne Beitragsrückgewähr  
 Unfallversicherung mit Beitragsrückgewähr  
 Haftpflichtversicherung  
 Kraftfahrtversicherung  
 Luftfahrtversicherung  
 Rechtsschutzversicherung  
 Feuerversicherung  
 Einbruchdiebstahl- und Raubversicherung  
 Leitungswasserversicherung  
 Glasversicherung  
 Sturmversicherung  
 Verbundene Hausratversicherung  
 Verbundene Wohngebäudeversicherung  
 Hagelversicherung  
 Tierversicherung<sup>1)</sup>  
 Technische Versicherungen  
 Einheitsversicherung  
 Transportversicherung  
 Versicherung zusätzlicher Gefahren zur  
 Feuer- bzw. Feuer-Betriebsunterbrechungs-Versicherung  
 (Extended Coverage-Versicherung)  
 Betriebsunterbrechungs-Versicherung  
 Beistandsleistungsversicherung  
 Luft- und Raumfahrzeug-Haftpflichtversicherung  
 Sonstige Sachschadenversicherung  
 Sonstige Vermögensschadenversicherung  
 Sonstige gemischte Versicherung  
 Vertrauensschadenversicherung

1) Diese Versicherungszweige werden nur im übernommenen Geschäft betrieben.

# Jahresbilanz zum 31. Dezember 2018

Aktivseite	2018		2017
	€	€	€
<b>A. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>			
I. entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten		8.360.872	12.057.891
II. Geschäfts- oder Firmenwert		30.480	45.720
III. geleistete Anzahlungen		6.800.000	15.191.352
			0
<b>B. Kapitalanlagen</b>			
I. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken		96.811.527	103.244.540
II. Kapitalanlagen in verbundenen Unternehmen und Beteiligungen			
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	356.400.216		348.577.759
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	12.000.000		0
3. Beteiligungen	45.431.655		64.958.814
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	6.137.327	419.969.198	7.120.582
III. Sonstige Kapitalanlagen			
1. Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentvermögen und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere	1.304.285.412		1.232.586.620
2. Inhaberschuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere	10.946.338		5.966.493
3. Hypotheken-, Grundschuld- und Rentenschuldforderungen	18.911.145		13.602.448
4. Sonstige Ausleihungen	1.389.023.869		1.429.361.537
5. Andere Kapitalanlagen	5.200	2.723.171.964	8.306
IV. Depotforderungen aus dem in Rückdeckung übernommenen Versicherungsgeschäft		431.981.488	3.671.934.177
			402.581.442
<b>C. Forderungen</b>			
I. Forderungen aus dem selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft an:			
1. Versicherungsnehmer	13.418.532		14.366.082
2. Versicherungsvermittler	3.945.639	17.364.171	4.083.779
davon: an verbundene Unternehmen 23.707 (30.031) €			
davon: an Beteiligungsunternehmen 26.378 (14.378) €			
II. Abrechnungsforderungen aus dem Rückversicherungsgeschäft		9.217.320	11.640.108
davon: an verbundene Unternehmen 1.783.817 (68.133) €			
davon: an Beteiligungsunternehmen 0 (6.763.951) €			
III. Sonstige Forderungen		30.831.680	57.413.171
davon: an verbundene Unternehmen 23.808.782 (10.153.578) €			
davon: an Beteiligungsunternehmen 581.288 (1.171.457) €			
<b>D. Sonstige Vermögensgegenstände</b>			
I. Sachanlagen und Vorräte		8.542.231	9.053.896
II. Laufende Guthaben bei Kreditinstituten, Schecks und Kassenbestand		25.216.001	29.388.052
III. Andere Vermögensgegenstände		22.322.788	56.081.020
			1.836.903
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			
I. Abgegrenzte Zinsen und Mieten		20.759.702	20.606.071
II. Sonstige Rechnungsabgrenzungsposten		34.146.584	54.906.286
			44.469.063
<b>Summe der Aktivseite</b>			
		3.855.526.006	3.774.425.879

Passivseite	2018			2017
	€	€	€	€
<b>A. Eigenkapital</b>				
I. Stammkapital		20.000.000		20.000.000
II. Gewinnrücklagen				
1. Satzungsmäßige Rücklage	2.000.000			2.000.000
2. Rücklage für außergewöhnliche Risiken	55.000.000			55.000.000
3. Rücklage für Sturmisiken	35.000.000			35.000.000
4. Andere Gewinnrücklagen	838.000.000	930.000.000	950.000.000	808.000.000
<b>B. Sonderposten mit Rücklageanteil</b>			500.382	534.887
<b>C. Versicherungstechnische Rückstellungen</b>				
I. Beitragsüberträge				
1. Bruttobetrag	203.087.002			198.140.694
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft	16.834.293	186.252.709		19.551.515
II. Deckungsrückstellung				
1. Bruttobetrag	474.434.596			441.872.039
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft	0	474.434.596		0
III. Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle				
1. Bruttobetrag	1.325.784.293			1.331.780.482
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft	304.167.771	1.021.616.522		295.365.143
IV. Rückstellung für erfolgsabhängige und erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattung				
1. Bruttobetrag	60.677.703			52.515.951
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft	0	60.677.703		0
V. Schwankungsrückstellung und ähnliche Rückstellungen		156.971.304		142.203.773
VI. Sonstige versicherungstechnische Rückstellungen				
1. Bruttobetrag	96.888.155			94.836.712
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft	466.774	97.354.929	1.997.307.763	- 458.310
<b>D. Andere Rückstellungen</b>				
I. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen		654.181.579		641.032.307
II. Steuerrückstellungen		16.984.091		34.715.152
III. Sonstige Rückstellungen		156.655.047	827.820.717	145.186.311
Übertrag:			3.775.628.862	3.688.359.960

	2018			2017
	€	€	€	€
Übertrag:			3.775.628.862	3.688.359.960
<b>E. Andere Verbindlichkeiten</b>				
I. Verbindlichkeiten aus dem selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft gegenüber:				
1. Versicherungsnehmern			44.312.059	53.896.677
2. Versicherungsvermittlern			5.329.112	49.641.172
davon: gegenüber verbundenen Unternehmen			7.729 (8.412) €	
davon: gegenüber Beteiligungsunternehmen			12.319 (4.748) €	
II. Abrechnungsverbindlichkeiten aus dem Rückversicherungsgeschäft			2.581.676	3.768.752
davon: gegenüber verbundenen Unternehmen			62.312 (2.405.833) €	
davon: gegenüber Beteiligungsunternehmen			865.784 (8.088) €	
III. Sonstige Verbindlichkeiten			27.240.776	79.463.624
davon: aus Steuern			4.549.612 (3.826.423) €	
davon: im Rahmen der sozialen Sicherheit			0 (0) €	
davon: gegenüber verbundenen Unternehmen			11.948.802 (9.018.804) €	
davon: gegenüber Beteiligungsunternehmen			48.942 (0) €	
<b>F. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			433.520	293.331
<b>Summe der Passivseite</b>			<b>3.855.526.006</b>	<b>3.774.425.879</b>

Bestätigung gemäß AktuarV:

Es wird bestätigt, dass die in der Bilanz unter dem Posten C II 1 der Passiva und die unter dem Posten C III 1 der Passiva eingestellte Deckungsrückstellung unter Beachtung von § 341 f und § 341 g HGB sowie unter Beachtung der auf Grund des § 88 Abs. 3 VAG erlassenen Rechtsverordnungen berechnet worden ist; Altbestand im Sinne des § 336 VAG ist nicht vorhanden.

Hannover, den 18. Februar 2019

Angelika Müller  
Verantwortliche Aktuarin

Bestätigung gemäß VAG:

In analoger Anwendung zu § 128 Absatz 5 VAG bestätige ich, dass das Sicherungsvermögen der Unfallversicherung mit Beitragsrückgewähr vorschriftsmäßig angelegt und aufbewahrt ist.

Hannover, den 26. Februar 2019

Dr. Christian Haferkorn  
Treuhand

# Gewinn- und Verlustrechnung für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2018

	2018			2017
	€	€	€	€
<b>I. Versicherungstechnische Rechnung</b>				
1. Verdiente Beiträge für eigene Rechnung				
a) Gebuchte Bruttobeiträge	1.255.064.781			1.240.423.523
b) Abgegebene Rückversicherungsbeiträge	- 164.178.491	1.090.886.290		- 161.720.728
c) Veränderung der Bruttobeitragsüberträge	- 4.946.309			- 6.208.207
d) Veränderung des Anteils der Rückversicherer an den Bruttobeitragsüberträgen	- 2.717.222	- 7.663.531	1.083.222.759	654.111
2. Technischer Zinsertrag feR			12.921.874	14.542.433
3. Sonstige versicherungstechnische Erträge feR			467.161	325.958
4. Aufwendungen für Versicherungsfälle feR				
a) Zahlungen für Versicherungsfälle				
aa) Bruttobetrag	- 763.323.251			- 751.024.430
bb) Anteil der Rückversicherer	71.130.277	- 692.192.974		74.097.958
b) Veränderung der Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle				
aa) Bruttobetrag	5.996.188			- 22.960.361
bb) Anteil der Rückversicherer	8.802.629	14.798.817	- 677.394.157	- 8.628.813
5. Veränderung der übrigen versicherungstechnischen Netto-Rückstellungen				
a) Netto-Deckungsrückstellung		- 32.562.556		- 32.391.897
b) Sonstige versicherungstechnische Netto-Rückstellungen		- 2.085.087	- 34.647.643	- 1.975.703
6. Aufwendungen für erfolgsabhängige und erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattungen feR			- 26.768.872	- 21.711.017
7. Aufwendungen für den Versicherungsbetrieb feR				
a) Bruttoaufwendungen für den Versicherungsbetrieb		- 311.978.394		- 307.273.489
b) davon ab: erhaltene Provisionen und Gewinnbeteiligungen aus dem in Rückdeckung gegebenen Versicherungsgeschäft		44.878.858	- 267.099.535	46.537.682
8. Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen feR			- 13.169.857	- 12.743.902
9. Zwischensumme			77.531.730	49.943.118
10. Veränderung der Schwankungsrückstellung und ähnlicher Rückstellungen			- 14.767.531	2.763.670
11. Versicherungstechnisches Ergebnis feR			62.764.199	52.706.788
Übertrag:			62.764.199	52.706.788

	2018		2017
	€	€	€
Übertrag:		62.764.199	52.706.788
<b>II. Nichtversicherungstechnische Rechnung</b>			
1. Erträge aus Kapitalanlagen			
a) Erträge aus Beteiligungen	21.439.711		6.138.700
davon: aus verbundenen Unternehmen 14.391.926 (2.115.000) €			
b) Erträge aus anderen Kapitalanlagen	62.898.852		111.867.303
davon: aus verbundenen Unternehmen 4.708.552 (4.250.762) €			
c) Erträge aus Zuschreibungen	15.900		5.943.527
d) Gewinne aus dem Abgang von Kapitalanlagen	4.398.166		18.825.501
e) Erträge aus Gewinngemeinschaften, Gewinnabführungs- und Teilgewinnabführungsverträgen	3.051		11.310
f) Erträge aus der Auflösung des Sonderpostens mit Rücklageanteil	34.505	88.790.185	756.121
2. Aufwendungen für Kapitalanlagen			
a) Aufwendungen für die Verwaltung von Kapitalanlagen, Zins- und sonstige Aufwendungen für die Kapitalanlagen	- 7.804.046		- 5.232.293
b) Abschreibungen auf Kapitalanlagen	- 38.509.244		- 12.648.690
c) Verluste aus dem Abgang von Kapitalanlagen	- 448.261	- 46.761.551	- 7.072
		42.028.634	125.654.407
3. Technischer Zinsertrag		-12.921.874	29.106.760
4. Sonstige Erträge		76.466.073	26.350.836
5. Sonstige Aufwendungen		- 125.169.614	- 48.703.541
6. Ergebnis der normalen Geschäftstätigkeit			43.167.418
7. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag		- 12.255.701	- 28.761.859
8. Sonstige Steuern		- 911.717	- 13.167.418
9. Jahresüberschuss			30.000.000
10. Einstellung in andere Gewinnrücklagen			30.000.000
11. Bilanzgewinn			0



## Anhang Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

- A. Immaterielle Vermögensgegenstände** Die Bewertung der immateriellen Vermögensgegenstände erfolgt mit den Anschaffungskosten abzüglich planmäßiger Abschreibungen entsprechend der betriebsgewöhnlichen Nutzungsdauer. Ein erworbener Versicherungsbestand wird entsprechend der erwarteten Bestandshaltedauer auf fünf Jahre abgeschrieben.
- B. Kapitalanlagen** Grundstücke werden mit Anschaffungs- oder Herstellungskosten, vermindert um die steuerlich zulässigen linearen und degressiven Abschreibungen, ausgewiesen. Abschreibungen auf den niedrigeren beizulegenden Wert werden vorgenommen.
- Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen sind mit Anschaffungskosten oder mit dem niedrigeren beizulegenden Wert bewertet. Öffentlich-rechtliche Versicherungsunternehmen werden mit dem eingezahlten Trägerkapital/ Kapitalrücklage bewertet. Der Bilanzwert der Personengesellschaften ergibt sich aus dem erworbenen Kapitalanteil zuzüglich Kapitalaufstockungen abzüglich eventueller Kapitalrückflüsse. Das Wertaufholungsgebot wird beachtet.
- Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentvermögen, Inhaberschuldverschreibungen, andere festverzinsliche Wertpapiere und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere sind mit dem Börsen- oder Marktpreis, höchstens mit den Anschaffungskosten bewertet; das Wertaufholungsgebot wird beachtet.
- Bei der dem Anlagevermögen zugeordneten Fonds und Inhaberschuldverschreibungen erfolgt die Bewertung zu Anschaffungskosten. Abschreibungen werden vorgenommen bei einer voraussichtlichen dauernden Wertminderung.
- Hypotheken-, Grundschuld- und Rentenschuldforderungen, Schuldscheinforderungen und Darlehen, Ausleihungen an verbundene Unternehmen, Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht sowie andere Kapitalanlagen werden zu fortgeführten Anschaffungskosten angesetzt. Abschreibungen werden bei Bedarf vorgenommen. Die Amortisation einer Differenz zwischen Anschaffungskosten und Rückzahlungsbetrag erfolgt unter Anwendung der Effektivzinsmethode.
- Namenschuldverschreibungen werden mit ihrem Nennbetrag angesetzt und teilweise zu Anschaffungskosten bewertet. Agio- und Disagiobeträge werden durch aktive oder passive Rechnungsabgrenzung unter Anwendung der Effektivzinsmethode auf die Laufzeit verteilt.
- Die übrigen Ausleihungen beinhalten Namensgenussrechte und nicht börsenfähige Genussrechte. Die Bewertung der Namensgenussrechte erfolgt zu Anschaffungskosten. Die nicht börsenfähigen Namensgenussrechte werden zu fortgeführten Anschaffungskosten angesetzt. Anfallende Abschreibungen werden vorgenommen.
- Die Depotforderungen aus dem in Rückdeckung übernommenen Geschäft werden in Höhe der gestellten Sicherheiten ausgewiesen.

- C. Forderungen** Forderungen werden mit dem Nennwert angesetzt. Notwendige Abschreibungen und Wertberichtigungen werden vorgenommen.
- Die Abrechnungsforderungen aus dem Rückversicherungsgeschäft ergeben sich auf Grundlage der Rückversicherungsverträge und sind zum Nennwert angesetzt.
- D. Sonstige Vermögensgegenstände** Der Bilanzansatz der Sachanlagen und Vorräte sowie der anderen Vermögensgegenstände erfolgt mit den Anschaffungskosten. Die Sachanlagen sind vermindert um die steuerlich zulässige Absetzung für Abnutzung.
- Der Ausweis der laufenden Guthaben bei Kreditinstituten, der Schecks und des Kassenbestands erfolgt mit dem Nennbetrag.
- B. Sonderposten mit Rücklageanteil** Dieser Posten wird unter Anwendung des Beibehaltungswahrechts fortgeführt. Auflösungen erfolgen lediglich in steuerlich zulässiger Höhe.
- C. Versicherungstechnische Rückstellungen** Die Beitragsüberträge für das selbst abgeschlossene Geschäft werden je Versicherungsvertrag und unter Beachtung der aufsichtsbehördlichen Vorschriften pro rata temporis ermittelt. Die nicht übertragungsfähigen Kostenbestandteile werden abgesetzt. Die Anteile für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft entsprechen den Rückversicherungsverträgen. Für das in Rückdeckung übernommene Geschäft werden die Aufgaben der Zedenten angesetzt. Der koordinierte Ländererlass vom 9.3.1973 wird berücksichtigt.
- Die Deckungsrückstellung im selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft wird für jeden einzelnen Vertrag nach versicherungsmathematischen Grundsätzen berechnet. Für das in Rückdeckung übernommene Versicherungsgeschäft sind die Rückstellungen nach den Aufgaben der Vorversicherer eingestellt oder geschätzt.
- Die Berechnung der Deckungsrückstellung für die Unfallversicherung mit garantierter Beitragsrückgewähr erfolgt auf Basis der Sterbetafel DAV 1994 T und mit einem Rechnungszins von 2,75 Prozent, 2,25 Prozent oder 1,75 Prozent bzw. einem Referenzzins von 2,09 Prozent, der gemäß § 5 Absatz 3 DeckRV ermittelt wurde.
- Die Ermittlung der Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle erfolgt für das selbst abgeschlossene Versicherungsgeschäft individuell je Schadenfall. Die Rückstellung für noch nicht gemeldete Spätschäden ist nach den Erfahrungen der Vorjahre angemessen geschätzt und hinzugesetzt worden. Für noch nicht abgewickelte Schäden der Sparte Rechtsschutz aus den Ereignisjahren Geschäftsjahr und drei Vorjahren wird die Rückstellung aufgrund eines statistischen Verfahrens pauschal ermittelt.
- Die Berechnung der Rückstellung für noch zu erwartende interne Schadenregulierungsaufwendungen erfolgt nach der modifizierten New-York-Methode.
- Zweifelsfrei zu erwartende Erträge aus Regressen, Provenues und Teilungsabkommen werden abgesetzt.
- Die Rentendeckungsrückstellung ist nach versicherungsmathematischen Grundsätzen bei erstmaliger Bildung bis zum 31.12.2016 mit 1,25 Prozent und ab dem 1.1.2017 mit 0,9 Prozent diskontiert. Als Ausscheideordnung wird die Sterbetafel DAV 2006 HUR angesetzt.

Für das in Rückdeckung übernommene Versicherungsgeschäft sind die Rückstellungen nach den Aufgaben der Zedenten eingestellt oder geschätzt. Die Anteile für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft werden in vertragsmäßiger Höhe berücksichtigt.

Die Rückstellung für Beitragsrückerstattung wurde entsprechend der vertraglichen Vereinbarungen bzw. der Satzung unter Berücksichtigung der steuerlichen Regelungen gebildet.

Sowohl für das selbst abgeschlossene als auch für das übernommene Geschäft werden die Schwankungsrückstellungen, die Rückstellungen für die Produkthaftpflicht-Versicherungen von Pharmarisiken (Pharmarückstellungen), die Atomanlagenrückstellungen und die Rückstellung für Terrorrisiken nach den entsprechenden Vorschriften des HGB und der RechVersV ermittelt.

Nach den weitergehenden allgemeinen Grundsätzen der Rückstellungsbildung (HGB 341e Abs. 1 Satz 1) wird eine Rückstellung für Sturm-Kumulrisiken gebildet. Das notwendige Absicherungs-niveau wird auf Basis aktuarieller Berechnungen mit einer Signifikanz von 97,5 Prozent ermittelt und unter Berücksichtigung der bilanzierten Schwankungsrückstellung in den Sparten VGV und Sturm planmäßig aufgebaut.

Die Stornorückstellung für zu erwartende Beitragsausfälle ist aufgrund von Erfahrungswerten der Vergangenheit berechnet.

Die Rückstellung für unverbrauchte Beiträge aus ruhenden Kraftfahrtversicherungen ist individuell in Höhe der je Vertrag errechneten anteiligen Beiträge zwischen Stilllegungstermin und nächster Fälligkeit gebildet.

Die Rückstellung aufgrund der Verpflichtungen aus der Mitgliedschaft zur Verkehrsoferhilfe e. V. wird gemäß der Angabe des Vereins gebildet.

Die Höhe der Rückstellung für noch nicht verdiente Gewinnanteile aus abgegebenem und übernommenem Rückversicherungsgeschäft ergibt sich aus den Rückversicherungsverträgen.

Die Rückstellung für drohende Verluste wird ausgehend von der voraussichtlichen Beitrags-, Schaden- und Kostenentwicklung der jeweiligen Sparte unter Berücksichtigung anteiliger Zinserträge aus den versicherungstechnischen Rückstellungen für den Selbstbehalt berechnet.

#### **D. Andere Rückstellungen**

Die Berechnung der Rückstellungen für Pensionszusagen erfolgt nach dem Anwartschaftsbarwertverfahren. Die Bewertungsparameter wurden vor dem Hintergrund des veränderten BilMoG-Zinses und der allgemeinen wirtschaftlichen Rahmenbedingungen überprüft und – falls notwendig – angepasst. Der Kostentrend beträgt für die Anwärter 3,2 Prozent (Vorjahr 3,6 Prozent) und für die Rentner 2,7 und 1,0 Prozent (Vorjahr 3,1 und 1,0 Prozent). Die „Richttafeln 2018 G“ nach Dr. Klaus Heubeck werden mit einem Abschlag von 17,5 Prozent während des Rentenbezugs angewendet. Die Berechnungen erfolgen auf Basis der von der Bundesbank zum 31.12.2018 veröffentlichten Zinssätze für Verpflichtungen mit 15-jähriger Laufzeit bei den Pensionsrückstellungen mit einem Zinssatz von 3,21 (3,68) Prozent. Die Fluktuation wird geschlechts- und altersspezifisch berücksichtigt.

Die Berechnung der sonstigen mitarbeiterbezogenen Rückstellungen für Altersteilzeitverpflichtungen, zukünftige Jubiläumzahlungen und Beihilfeverpflichtungen erfolgt nach versicherungsmathematischen Grundsätzen unter Anwendung der „Richttafeln 2018 G“ nach Dr. Klaus Heubeck. Die Abzinsung erfolgt nach dem von der Bundesbank zum 31.12.2018 veröffentlichten Zinssatz für Verpflichtungen mit 15-jähriger Laufzeit von 2,33 (2,80) Prozent. Der Kostentrend bei den Altersteilzeit- und Jubiläumsverpflichtungen beträgt 3,0 Prozent.

Die Rückstellung für Altersteilzeit enthält auch Beträge für Mitarbeiter mit einem Anspruch auf Abschluss nach der gültigen Altersteilzeitvereinbarung sowie individuelle Vereinbarungen.

Die Rückstellung für Beihilfeverpflichtungen berücksichtigt zur Abschätzung des Verpflichtungsumfanges die durchschnittlichen Beihilfezahlungen der vergangenen Jahre; eine Kostensteigerung von 4,0 Prozent pro Jahr erhöht den Verpflichtungsbetrag.

Pensionsansprüche werden mit den Aktivwerten aus entsprechend abgeschlossenen Rückdeckungsversicherungen in gleicher Höhe verrechnet.

Die Rückstellung für Provisionsverpflichtungen im Zusammenhang mit Vertreterwechsel ist mit dem Barwert der bereits erdienten zukünftigen Verpflichtung bewertet worden. Die Abzinsung erfolgt entsprechend der Laufzeit mit den von der Bundesbank veröffentlichten Zinssätzen zwischen 0,82 (1,26) und 2,51 (2,95) Prozent. Ein Fluktuationsabschlag wurde berücksichtigt.

Alle übrigen Rückstellungen tragen den erkennbaren Risiken und ungewissen Verbindlichkeiten angemessen Rechnung. Sie sind in der Höhe gebildet, die nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung zur Erfüllung notwendig ist.

Eine Diskontierung wurde bei voraussichtlich mehr als einjähriger Laufzeit mit den von der Bundesbank vorgegebenen Zinssätzen vorgenommen.

**E. Andere Verbindlichkeiten** Der Ansatz erfolgt mit dem Erfüllungsbetrag.

#### **Sonstige Angaben**

Alle Posten in Fremdwährung werden zu den Devisenkassamittelkursen des Bilanzstichtags bewertet.

Einzelne Rückversicherungsabrechnungen wurden geschätzt bzw. zeitversetzt bilanziert.

Die Ermittlung von aktiven und passiven latenten Steuern mit einem Steuersatz in Höhe von 32,0 Prozent führt zu einem aktivischen Überhang, der unter Anwendung des Wahlrechts nicht berücksichtigt wurde. Wesentliche aktive latente Steuern ergeben sich aus mitarbeiterbezogenen und versicherungstechnischen Rückstellungen. Die passiven latenten Steuern sind auf Wertunterschiede aus Kapitalanlagen zurückzuführen.

## Erläuterungen zur Jahresbilanz

- B I. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken** Der Grundbesitz umfasst 19 Grundstücke mit Geschäftsbauten. Der Bilanzwert der von uns im Rahmen unserer Tätigkeit selbst genutzten Grundstücke beträgt zum Bilanzstichtag 52.745 (52.056) Tausend Euro.

<b>B II. Kapitalanlagen in verbundenen Unternehmen und Beteiligungen</b>	Anteile am Kapital	Eigenkapital gem. § 266 Abs. 3 HGB	Ergebnis des letzten Geschäftsjahres
	%	Tsd. €	Tsd. €
<b>1. Anteile an verbundenen Unternehmen</b>			
Öffentliche Versicherung Bremen, Bremen	80,00	8.091	1.307
Oldenburgische Landesbrandkasse, Oldenburg <sup>1)</sup>	45,00	132.144	- 117
Öffentliche Lebensversicherungsanstalt Oldenburg, Oldenburg <sup>1)</sup>	45,00	14.507	500
Provinzial Lebensversicherung Hannover, Hannover <sup>1)2)</sup>	50,00	245.000	11.000
Provinzial Pensionskasse Hannover AG, Hannover	100,00	18.994	185
ALTE OLDENBURGER Beteiligungsgesellschaft AG, Vechta	60,00	59.726	- 6
ivv-Informationsverarbeitung für Versicherungen GmbH, Hannover	81,56	12.742	- 939
LH PE GmbH, Hannover	100,00	21.144	351
Norddeutsche Gesellschaft für Vermögensanlagen der Landschaftlichen Brandkasse Hannover mbH, Hannover	100,00	44.005	408
VGH Rechtsschutz Schaden-Service-GmbH, Hannover <sup>2)3)</sup>	100,00	51	0
VGH Beteiligungs GmbH, Hannover <sup>2)</sup>	100,00	27.208	13.608
VGH Projekt GmbH & Co. Prinzenareal KG, Hannover	100,00	35.919	- 2
VGH Projekt GmbH & Co. 2. Immobilien Verwaltungs KG, Hannover	100,00	17.548	359
VGH Projekt GmbH, Hannover	100,00	41	15
FUTUR X GmbH, Hannover	100,00	41	- 2
Herrenhausen Verwaltungs GmbH, Hannover	100,00	27	0
Herrenhausen Verwaltungs GmbH Gastronomie & Co. KG, Hannover	100,00	5.016	- 219
<b>2. Beteiligungen</b>			
Öffentliche Feuerversicherung Sachsen-Anhalt, Magdeburg	35,00	33.989	300
Öffentliche Lebensversicherung Sachsen-Anhalt, Magdeburg	35,00	27.442	2.100
Ostfriesische Landschaftliche Brandkasse, Aurich	25,00	32.897	825
VGH Projekt GmbH & Co. Prager Platz KG, Hannover	50,00	3.541	- 38
Hannoversch-Kölnische Beteiligungsgesellschaft mbH, Hannover	50,00	29	0
Hannoversch-Kölnische Handels-Beteiligungsgesellschaft mbH & Co. KG, Hannover <sup>2)</sup>	50,00	149	- 11.171
NT NORTHWESTDEUTSCHE TREUHAND Gesellschaft zur Betreuung von Wohnungsunternehmen mit beschränkter Haftung, Hannover	40,00	3.118	561
HMG Beteiligungs-GbR der S-Finanzgruppe, Hannover	25,00	55	1
Pro-City GmbH Göttingen, Göttingen	20,00	25	- 15
TLN Verwaltungsgesellschaft Hannover GmbH <sup>4)</sup>	54,77	13.792	2.052
NORD Holding Unternehmensbeteiligungsgesellschaft mit beschränkter Haftung, Hannover	15,00	132.364	27.043

1) Über die Anteile am Kapital hinaus übt die Landschaftliche Brandkasse Hannover, Hannover, weitere Trägerrechte aus

2) Die angegebenen Werte beziehen sich auf das Geschäftsjahr 2018

3) Es besteht ein Ergebnisabführungsvertrag

4) Keine Mehrheit der Stimmrechte

Auf die Angabe von Beteiligungen wurde verzichtet, wenn diese für die Darstellung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von ungeordneter Bedeutung waren.

Entwicklung der Aktivposten A, B I bis III	Bilanz- werte	Zugänge	Um- buchungen	
	<b>2017</b>			
	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €	
<b>A. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>				
I. entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	12.058	577	0	
II. Geschäfts- oder Firmenwert	46	0	0	
III. geleistete Anzahlungen	0	6.800	0	
Summe A.	12.104	7.377	0	
<b>B I. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken</b>	103.245	0	0	
<b>B II. Kapitalanlagen in verbundenen Unternehmen und Beteiligungen</b>				
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	348.578	43.543	0	
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	0	12.000		
3. Beteiligungen	64.959	1	0	
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	7.120	1.490	0	
Summe B II.	420.657	57.034	0	
<b>B III. Sonstige Kapitalanlagen</b>				
1. Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentvermögen und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere	1.232.587	108.263	0	
2. Inhaberschuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere	5.966	9.876	0	
3. Hypotheken-, Grundschul- und Rentenschuldforderungen	13.602	7.457	0	
4. Sonstige Ausleihungen				
a) Namensschuldverschreibungen	647.316	98.949	0	
b) Schuldscheinforderungen und Darlehen	751.330	186.257	0	
c) Übrige Ausleihungen	30.716	217	0	
5. Einlagen bei Kreditinstituten	0	90.000	0	
6. Andere Kapitalanlagen	8	0	0	
Summe B III.	2.681.525	501.019	0	
<b>Insgesamt</b>	<b>3.217.531</b>	<b>565.430</b>	<b>0</b>	

### Bewertungsmethoden zur Ermittlung des Zeitwerts

Als Zeitwert für Grundstücke und Bauten wurde grundsätzlich der Ertragswert angesetzt. Bei den eigengenutzten Immobilien wird der Ertragswert angesetzt. Die Bewertung der Grundstücke und Bauten erfolgte 2018.

Die Bewertung der Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen erfolgt bei renditeorientierten Beteiligungen grundsätzlich nach dem Ertragswertverfahren oder nach dem Net Asset Value. Strategische und aus geschäftspolitischen Gründen eingegangene Beteiligungen werden nach dem Substanzwert- oder Ertragswertverfahren bewertet, wobei öffentlich-rechtliche Versicherungsunternehmen einschließlich der Provinzial Pensionskasse Hannover AG mit dem eingezahlten Trägerkapital/ Kapitalrücklage, bewertet werden. Immobilienbeteiligungen werden grundsätzlich mit dem Net Asset Value bewertet.

Abgänge	Zuschreibungen	Abschreibungen	Bilanzwert	Bilanzwerte*	Zeitwerte*)	stille Reserven*)
			<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>
Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €
0	0	4.274	8.361			
0	0	16	30			
0	0	0	6.800			
0	0	4.290	15.191			
0	0	6.433	96.812	96.812	213.630	116.818
35.000	0	721	356.400	356.400	389.918	33.518
0		0	12.000	12.000	12.298	298
13.722	0	5.806	45.432	45.432	78.994	33.562
2.473	0	0	6.137	6.137	5.769	- 368
51.195	0	6.527	419.969	419.969	486.979	67.010
11.028	13	25.549	1.304.286	1.304.286	1.305.380	1.094
4.899	3	0	10.946	10.946	11.155	209
2.148	0	0	18.911	18.911	19.535	624
181.000	0	0	565.265	594.316	607.623	13.307
144.761	0	0	792.826	792.826	808.950	16.124
0	0	0	30.933	30.933	29.211	- 1.722
90.000	0	0	0	0	0	0
3	0	0	5	5	5	0
433.839	16	25.549	2.723.172	2.752.223	2.781.859	29.636
<b>485.034</b>	<b>16</b>	<b>42.799</b>	<b>3.255.144</b>	<b>3.269.004</b>	<b>3.482.468</b>	<b>213.464</b>

\*ohne A; einschl. Agien und Disagien

Die Zeitwerte der Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentanteile und anderen nicht festverzinslichen Wertpapieren sowie der Inhaberschuldverschreibungen und anderen festverzinslichen Wertpapiere werden auf der Grundlage der Börsenkurswerte / Rücknahmepreise angesetzt.

Bei nicht börsengehandelten Namensschuldverschreibungen, Schuldscheindarlehen, übrigen Ausleihungen und Hypothekenforderungen wird der Zeitwert nach der Discounted-Cashflow-Methode ermittelt. Dabei wird der individuellen Bonität der Anlagen über laufzeitunabhängige Risikoaufschläge Rechnung getragen. Namensschuldverschreibungen und Schuldscheindarlehen mit derivativen Bestandteilen werden mittels geeigneter mathematischer Bewertungsverfahren bewertet. Die Ermittlung des Zeitwerts erfolgt durch bzw. mit externen Dienstleistern.

Bei den Sonstigen Ausleihungen wird der Zeitwert anhand von Zinsstrukturkurven ermittelt. Die übrigen Kapitalanlagen werden entsprechend § 56 Abs. 2 und 3 RechVersV bewertet.

**B III 1. Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentvermögen und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere**

**Anteile an Investmentvermögen**

Anlageziel	Buchwert	Marktwert	Aus-
	Tsd. €	Tsd. €	schüttung Tsd. €
Renten	170.073	169.791	5.053
Aktien, Renten	461.541	461.541	3.334
Aktien, Renten, Immobilien	587.022	587.022	12.412
Immobilien <sup>1)</sup>	76.198	77.574	1.633

<sup>1)</sup> Beschränkung in der Möglichkeit der täglichen Rückgabe

Außerplanmäßige Abschreibungen auf den niedrigeren Zeitwert sind bei den Anteilen an Investmentvermögen unterblieben, da nicht von einer dauernden Wertminderung ausgegangen wird. Die beizulegenden Zeitwerte der betreffenden Anteile an Investmentvermögen betragen 80.085 Tausend Euro, die Buchwerte 81.278 Tausend Euro.

**B III 4. Sonstige Ausleihungen**

In den Namensschuldverschreibungen sind Finanzinstrumente enthalten, die über ihrem beizulegenden Wert ausgewiesen werden. Dem Bilanzwert in Höhe von 20.744 Tausend Euro steht ein Zeitwert in Höhe von 20.018 Tausend Euro gegenüber. Die Bewertung zum Bilanzstichtag erfolgt mittels finanzmathematischer Berechnungen auf Basis der wichtigsten Einflussgrößen wie Zinsen und Volatilität. Da alle Papiere mit einer Kapitalgarantie ausgestattet sind, wird die Differenz bis zum Laufzeitende wieder ausgeglichen.

In den Schuldscheinforderungen und Darlehen sind Finanzinstrumente mit einem Bilanzwert von 15.000 Tausend Euro enthalten. Die Bewertung zum Bilanzstichtag auf Basis aktueller Zinsstrukturkurven ergibt einen Zeitwert von 14.285 Tausend Euro. Da alle Papiere mit einer Kapitalgarantie ausgestattet sind, wird die Differenz bis zum Laufzeitende wieder ausgeglichen.

In den übrigen Ausleihungen sind Finanzinstrumente mit einem Bilanzwert von 30.933 Tausend Euro enthalten. Die Bewertung zum Bilanzstichtag erfolgt mittels finanzmathematischer Berechnungen auf Basis der wichtigsten Einflussgrößen wie Zinsen und Volatilität. Der Zeitwert beträgt 29.211 Tausend Euro. Da alle Papiere mit einer Kapitalgarantie ausgestattet sind, wird die Differenz bis zum Laufzeitende wieder ausgeglichen.

**B IV. Depotforderungen aus dem in Rückdeckung übernommenen Versicherungsgeschäft**

Der Ausweis umfasst die Depotforderungen aus dem mit der Provinzial Pensionskasse Hannover abgeschlossenen Rückversicherungsvertrag in Höhe von 431.454 Tausend Euro sowie aus dem Vertrag mit der Deutschen Kernreaktor-Versicherungsgemeinschaft.

**D III. Andere Vermögensgegenstände**

Dieser Posten beinhaltet Steuererstattungsansprüche aus Vorjahren in Höhe von 20.646 (150) Tausend Euro inklusive Zinsen.



- E. Rechnungsabgrenzungsposten** Es handelt sich im Wesentlichen um Agiobeträge aus Namensschuldverschreibungen in Höhe von 29.295 (38.549) Tausend Euro, anteilige Zinsen für 2018, die erst in 2019 fällig werden in Höhe von 20.759 (20.606) Tausend Euro, vorausgezahlte Abschlussprovisionen in Höhe von 2.962 (3.210) Tausend Euro sowie Beitragsguthaben in Höhe von 1.314 (2.106) Tausend Euro.
- B. Sonderposten mit Rücklageanteil** Der Sonderposten enthält eine Rücklage gemäß § 14 BerlinFG in Höhe von 500 (535) Tausend Euro.

C. Versicherungstechnische Rückstellungen	versicherungstechnische Bruttorekstellungen insgesamt		Bruttorekstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle		Schwankungsrückstellung und ähnliche Rückstellungen	
	2018 Tsd. €	2017 Tsd. €	2018 Tsd. €	2017 Tsd. €	2018 Tsd. €	2017 Tsd. €
Unfall	142.269	135.061	87.144	82.339	0	302
Haftpflicht	231.438	230.925	173.234	178.683	16.434	14.453
Kraftfahrzeug-Haftpflicht	756.089	788.128	740.628	759.829	12.446	24.892
sonstige Kraftfahrt	57.840	51.658	27.358	27.302	29.193	22.961
Feuer und Sach	535.475	499.676	199.596	191.254	70.771	51.029
davon: Feuer	89.870	79.176	56.525	46.223	0	557
Verbundene Hausrat	69.131	65.202	9.820	10.282	0	0
Verbundene Gebäude	256.931	238.645	78.234	79.942	50.486	31.652
sonstige Sach	119.543	116.653	55.017	54.807	20.285	18.820
Rechtsschutz	70.720	66.841	59.456	55.699	0	0
Selbst abgeschlossenes Geschäft	1.811.073	1.786.626	1.302.359	1.307.496	128.909	113.720
Übernommenes Geschäft	506.770	474.724	23.425	24.285	28.062	28.484
<b>Gesamtes Versicherungsgeschäft</b>	<b>2.317.843</b>	<b>2.261.350</b>	<b>1.325.784</b>	<b>1.331.780</b>	<b>156.971</b>	<b>142.204</b>

- C II. Deckungsrückstellung** Die Deckungsrückstellungen umfassen Verpflichtungen in Höhe von 42.981 Tausend Euro aus dem selbst abgeschlossen Geschäft in der Sparte Unfall sowie 431.459 Tausend Euro aus dem übernommenen Geschäft in der Sparte Leben.
- C V. Schwankungsrückstellung und ähnliche Rückstellungen** In der Sparte Kraftfahrthaftpflicht sind die Voraussetzungen zur Bildung von Schwankungsrückstellungen im Geschäftsjahr 2015 weggefallen. Der Auflösungsbeitrag in Höhe von 62.230 Tausend Euro wird auf fünf Jahre verteilt.

**C IV. Rückstellung für erfolgsabhängige und erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattung**

In diesem Posten sind erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattungen in Höhe von 1.896 Tausend Euro enthalten.

In der nach Art der Lebensversicherung betriebenen Sparte Unfallversicherung mit Beitragsrückgewähr hat sich die Rückstellung wie folgt entwickelt:

	<b>2018</b> Tsd. €	<b>2017</b> Tsd. €
Stand zu Beginn des Geschäftsjahres	1.654	1.867
Entnahmen im Geschäftsjahr	643	706
Zuführung aus Geschäftsjahr	423	493
Stand am Ende des Geschäftsjahres	1.434	1.654

Die in der Rückstellung enthaltenen Verpflichtungen betreffen ausschließlich die erfolgsabhängige Beitragsrückerstattung. Die Entnahmen enthalten auch die den Rechnungszinsfuß übersteigenden Zinsen auf angesammelte Überschussanteile.

	<b>2018</b> Tsd. €	<b>2017</b> Tsd. €
Von der Rückstellung Ende 2018 entfallen auf		
a) bereits festgelegte, aber noch nicht zugeteilte laufende Überschussanteile	556	576
b) bereits festgelegte, aber noch nicht zugeteilte Schlussüberschussanteile und Schlusszahlungen	7	22
c) den ungebundenen Teil	871	1.056

**C VI. Sonstige versicherungstechnische Rückstellungen**

Im selbst abgeschlossenen Geschäft bestehen Rückstellungen für drohende Verluste in den Sparten:

	<b>2018</b> Tsd. €	<b>2017</b> Tsd. €
Feuer	3.800	2.600
Sonstige Sach	2.400	800
Insgesamt	6.200	3.400

Nach den weitergehenden allgemeinen Grundsätzen der Rückstellungsbildung (HGB 341e Abs. 1 Satz 1) erfolgte in den letzten Jahren der Aufbau einer Rückstellung für Sturm-Kumulrisiken. Die Rückstellung beträgt zum 31.12.2018 unverändert 65.250 Tausend Euro in der Sparte Wohngebäude und 21.750 Tausend Euro in der Sparte Sturm.

**D I. Rückstellung für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen**

Aus der Abzinsung der Pensionsverpflichtungen mit dem durchschnittlichen Marktzins unter Berücksichtigung eines Beobachtungszeitraums von sieben Jahren gegenüber dem zehnjährigen Zeitraum ergibt sich ein Unterschiedsbetrag von 116.986 (115.548) Tausend Euro.

Pensionsansprüche in Höhe von 1.347 Tausend Euro sind mit den Aktivwerten aus entsprechend abgeschlossenen Rückdeckungsversicherungen in gleicher Höhe verrechnet worden. Die verrechneten Aufwendungen bzw. Erträge betragen 27 Tausend Euro.

**D III. Sonstige  
Rückstellungen**

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	Tsd. €	Tsd. €
Beihilfeverpflichtungen	59.163	49.034
Provisionsverpflichtungen im Zusammenhang mit Vertreterwechsel	49.330	42.095
Provisionen	19.948	19.511
Verpflichtungen aus Altersteilzeit	11.134	13.791
Urlaubs-, Gleitzeit- und sonstige Personalaufwendungen	6.855	6.176
Archivierung	3.965	3.420
Mitarbeiterjubiläen	2.765	2.670
Jahresabschlusskosten und Geschäftsbericht	1.641	1.632
Sonderzahlung Mitarbeiter und Außendienst	0	5.400
Übrige Rückstellungen	1.854	1.457
Insgesamt	156.655	145.186

**F. Rechnungs-  
abgrenzungsposten**

Abgegrenzt werden Disagiobeträge aus Kapitalanlagen in Höhe von 244 (169) Tausend Euro sowie abgegrenzte im Voraus erhaltene Provisionen in Höhe von 189 (124) Tausend Euro.

## Erläuterungen zur Gewinn- und Verlustrechnung

**I 2. Technischer  
Zinsertrag feR**

Für das selbst abgeschlossene Versicherungsgeschäft umfasst die Zinszuführung zur Brutto-Rentendeckungsrückstellung ausschließlich Unfall- und Haftpflichtversicherungen. Sie wird brutto durch Multiplikation des arithmetischen Mittels von Anfangs- und Endbestand der Rentendeckungsrückstellung mit 1,25 Prozent bzw. 0,9 Prozent ermittelt. Bei dem Anteil der passiven Rückversicherung handelt es sich um die den Rückversicherern gutgeschriebenen Depotzinsen. Für das in Rückdeckung übernommene Versicherungsgeschäft werden im Lebensversicherungsgeschäft die vom Vorversicherer erhaltenen Depotzinsen angesetzt. Für die nach Art der Lebensversicherung abgeschlossenen Unfallversicherungen werden die vereinnahmten Erträge des Sicherungsvermögens ausgewiesen.

**I 4. Aufwendungen für  
Versicherungsfälle feR**

Das Brutto-Ergebnis aus der Abwicklung der Vorjahresrückstellungen beträgt 77.006 (55.341) Tausend Euro. Die Abwicklung ist durch die Schadenentwicklung einiger Personenschäden begründet.

Versicherungs- technische Rechnung	gebuchte Bruttobeiträge		verdiente Bruttobeiträge		verdiente Nettobeiträge	
	2018 Tsd. €	2017 Tsd. €	2018 Tsd. €	2017 Tsd. €	2018 Tsd. €	2017 Tsd. €
Unfall	74.679	74.778	75.139	74.085	73.735	72.671
Haftpflicht	122.429	120.623	122.597	120.905	94.117	90.518
Kraftfahrzeug-Haftpflicht	245.690	251.123	245.734	251.169	240.269	245.737
Sonstige Kraftfahrt	171.396	172.798	171.396	172.804	169.198	170.590
Feuer und Sach	498.538	486.521	497.470	484.052	390.730	383.898
davon: Feuer	78.563	77.336	78.533	77.591	48.906	52.255
Verbundene Hausrat	83.240	82.091	83.248	81.521	81.729	80.020
Verbundene Gebäude	220.993	212.729	219.868	210.468	181.553	174.376
Sonstige Sach	115.772	114.365	115.821	114.472	78.542	77.247
Rechtsschutz	42.043	40.204	41.906	39.676	41.602	39.397
Selbst abgeschlossenes Geschäft	1.165.503	1.156.221	1.164.783	1.152.775	1.013.362	1.006.684
Übernommenes Geschäft	89.562	84.203	85.335	81.440	69.861	66.465
Gesamtes Versicherungsgeschäft	1.255.065	1.240.424	1.250.118	1.234.215	1.083.223	1.073.149

**I 7a) Bruttoaufwendungen für den Versicherungsbetrieb**

Von den Bruttoaufwendungen für den Versicherungsbetrieb entfallen 138.798 (111.306) Tausend Euro auf den Abschluss von Versicherungsverträgen und 145.473 (195.967) Tausend Euro auf den laufenden Verwaltungsaufwand.

**II 1 b) Erträge aus anderen Kapitalanlagen**

Von den Erträgen aus anderen Kapitalanlagen resultieren 14.469 (13.933) Tausend Euro aus Grundstücken und 48.430 (97.934) Tausend Euro aus anderen Kapitalanlagen. Als Depotzinsen werden 9.427 (10.961) Tausend Euro vereinnahmt.

**II 2 b) Abschreibungen auf Kapitalanlagen**

Dieser Posten enthält außerplanmäßige Abschreibungen auf Anteile an verbundenen Unternehmen in Höhe von 721 (0) Tausend Euro und auf Beteiligungen in Höhe von 5.806 (4.695) Tausend Euro.

**II 4. Sonstige Erträge**

Aus der Anpassung der sonstigen Bewertungsparameter bei den Pensionsrückstellungen resultieren Erträge in Höhe von 53.558 Tausend Euro.

**II 5. Sonstige Aufwendungen**

Der Posten enthält den Aufwand aus der Absenkung des Diskontierungszinses bei den Pensionsrückstellungen und bei den anderen diskontierten Rückstellungen in Höhe von 60.081 (43.119) Tausend Euro. Der Zinsaufwand aus der laufenden Aufzinsung diskontierter Rückstellungen beträgt 26.468 (26.517) Tausend Euro.

	Bruttoaufwendungen für Versicherungsfälle		Bruttoaufwendungen für den Versicherungsbetrieb		Rückversicherungs-Saldo		Versicherungstechnisches Ergebnis für eigene Rechnung	
	2018 Tsd. €	2017 Tsd. €	2018 Tsd. €	2017 Tsd. €	2018 Tsd. €	2017 Tsd. €	2018 Tsd. €	2017 Tsd. €
	31.520	27.501	22.066	22.074	- 1.374	1.140	18.527	23.829
	40.965	45.783	43.057	40.262	- 7.301	- 4.177	22.715	28.134
	166.411	196.743	40.163	37.681	- 327	- 438	52.403	29.355
	135.805	135.677	35.827	32.173	- 2.187	- 2.176	- 9.034	- 5.573
	304.246	302.630	128.021	140.661	- 24.669	- 33.198	11.969	- 24.883
	52.013	32.576	23.569	25.215	- 4.188	- 13.707	- 9.869	2.974
	24.832	29.999	17.700	21.258	- 1.248	- 1.435	23.197	13.571
	151.676	161.600	48.265	52.309	- 14.112	- 10.245	- 19.008	- 21.768
	75.725	78.455	38.487	41.879	- 5.121	- 7.811	- 6.289	- 19.660
	27.103	23.470	11.360	8.828	- 237	- 244	3.229	7.132
	713.871	733.146	284.271	285.009	- 36.309	- 45.083	74.186	59.125
	43.456	40.839	27.707	22.264	- 5.775	- 3.977	- 11.422	- 6.418
	757.327	773.985	311.978	307.273	- 42.084	- 49.060	62.764	52.707

## Sonstige Angaben

### Provisionen und sonstige Bezüge der Versicherungsvertreter, Personalaufwendungen

	2018 Tsd. €	2017 Tsd. €
1. Provisionen jeglicher Art der Versicherungsvertreter im Sinne des § 92 HGB für das selbst abgeschlossene Versicherungsgeschäft	141.006	141.492
2. Sonstige Bezüge der Versicherungsvertreter im Sinne des § 92 HGB	7.139	7.205
3. Löhne und Gehälter	100.047	99.899
4. Soziale Abgaben und Aufwendungen für Unterstützung	19.418	20.454
5. Aufwendungen für Altersversorgung	10.523	12.918
6. Aufwendungen insgesamt	278.133	281.968

**Anzahl der mindestens einjährigen Versicherungsverträge im selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft**

	<b>2018</b> Stück	<b>2017</b> Stück
Unfall	364.628	370.598
Haftpflicht	774.510	782.509
Kraftfahrzeug-Haftpflicht	1.062.948	1.084.626
sonstige Kraftfahrt	802.667	817.043
Feuer und Sach	1.589.276	1.606.087
davon: Feuer	178.845	180.369
Verbundene Hausrat	464.844	471.670
Verbundene Gebäude	460.199	465.653
sonstige Sach	485.388	488.395
Rechtsschutz	214.316	211.424
Selbst abgeschlossenes Versicherungsgeschäft	4.825.597	4.888.733

**Weitere Angaben**

Verbindlichkeiten aus der Begebung und Übertragung von Wechseln sowie Haftungsverhältnisse aus der Begebung von Sicherheiten für fremde Verbindlichkeiten bestehen nicht. Verbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit von mehr als fünf Jahren bestehen nicht.

Gegenüber einem Lebensversicherungsunternehmen besteht die Verpflichtung, weitere Organisationszuschüsse zu leisten, insbesondere um die geschäftsplanmäßige Mindestbeteiligung der Versicherungsnehmer am Überschuss sicherzustellen. Derzeit wird mit einer Einforderung nicht gerechnet.

Als Mitglied des Vereins Verkehrsofferhilfe e. V. sind wir verpflichtet, dem Verein die für die Durchführung des Vereinszwecks erforderlichen Mittel zur Verfügung zu stellen. Ferner sind wir Mitglied des Vereins Deutsches Büro Grüne Karte e. V.

Als Mitglied der Pharma-Rückversicherungs-Gemeinschaft haben wir eine anteilige Bürgschaft für den Fall übernommen, dass eines der übrigen Pool-Mitglieder zahlungsunfähig wird. Eine gleichartige Verpflichtung besteht aufgrund von Verträgen mit der Deutschen Kernreaktor-Versicherungsgemeinschaft. In beiden Fällen wird derzeit nicht mit einer Einforderung gerechnet.

Als Mitglied des Solidaritätspools der Öffentlichen Versicherer haben wir eine Deckungszusage gegeben, bestimmte Terrorismusgroßschäden solidarisch zu tragen. Die Haftung ist auf 25.060 Tausend Euro beschränkt.

Als Mitglied des Verbands öffentlicher Versicherer haben wir satzungsgemäß einen Anteil von 317 Tausend Euro an dem Stammkapital des Verbands übernommen. Unsere Haftung ist auf diesen Betrag, der noch nicht eingefordert ist, begrenzt.

Mit Wirkung zum 1.1.2015 haben wir einen Schuldbetritt bezogen auf die Pensionsverpflichtungen der Öffentlichen Versicherung Bremen übernommen. Der Verpflichtungsumfang beträgt 18.780 Tausend Euro. Der bestehende Fehlbetrag gemäß Art. 67 Abs. 1 Satz 1 EGHGB beträgt 369 Tausend Euro.

Zur Insolvenzsicherung der sich aus Altersteilzeitwertguthaben ergebenden Ansprüche der Mitarbeiter anderer öffentlich-rechtlicher Versicherungsunternehmen und deren Servicegesellschaften besteht die Verpflichtung im Fall der Insolvenz, die jeweiligen bis zur Eröffnung des Insolvenzverfahrens entstandenen Ansprüche zusammen mit der Provinzial Lebensversicherung Hannover gesamtschuldnerisch bis zu einer Höhe von 10.000 Tausend Euro zu befriedigen.

Langzeitguthaben der Mitarbeiter in Höhe 1.634 Tausend Euro sind treuhänderisch verwaltet.

Außerdem bestehen Resteinzahlungsverpflichtungen bei drei verbundenen Unternehmen in Höhe von 128.775 Tausend Euro, bei sechs Beteiligungen in Höhe von 2.998 Tausend Euro sowie bei drei Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht, in Höhe von 1.968 Tausend Euro.

Offene Vorkäufe auf Namensschuldverschreibungen bestehen zum Bilanzstichtag mit einem Nominalwertvolumen in Höhe von 75.000 Tausend Euro. Der mittels finanzmathematischer Verfahren ermittelte Zeitwert der Wertpapiertermingeschäfte beträgt 4.002 Tausend Euro.

Die durchschnittliche Zahl der im Berichtsjahr beschäftigten Mitarbeiter beträgt 1.406. Hiervon entfallen im Innendienst 845 auf die Hauptverwaltung und 473 auf unsere Regionaldirektionen. Im Außendienst sind 88 Mitarbeiter bei uns angestellt. Mitarbeiter, die auch mit der Provinzial Lebensversicherung Hannover einen Dienstvertrag haben, sind entsprechend ihres Arbeitseinsatzes anteilig berücksichtigt.

Die Gesamtbezüge des Vorstands betragen für das Geschäftsjahr 1.787 Tausend Euro. An ehemalige Mitglieder des Vorstands oder deren Hinterbliebene sind insgesamt 862 Tausend Euro gezahlt worden. Für diese Personengruppen sind Rückstellungen für laufende Pensionen in Höhe von 27.179 Tausend Euro passiviert.

An Mitglieder des Aufsichtsrats sind im Geschäftsjahr insgesamt 286 Tausend Euro gezahlt worden.

Das im Geschäftsjahr als Aufwand erfasste Honorar für den Abschlussprüfer beträgt für die Abschlussprüfung 455 Tausend Euro. Davon entfallen auf das Vorjahr 64 Tausend Euro. Für die Konzernabschlussprüfung sind 42 Tausend Euro passiviert. Für Steuerberatungsleistungen beträgt der Aufwand 127 Tausend Euro. Für sonstige Leistungen beträgt der Aufwand 1 Tausend Euro.

Die Landschaftliche Brandkasse Hannover, Hannover, ist im Handelsregister A des Amtsgerichts Hannover unter der Nummer HR A 26227 eingetragen.

Vorgänge von besonderer Bedeutung bezüglich der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage haben nach Schluss des Geschäftsjahres nicht stattgefunden.

Die Namen der Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats sind auf den Seiten 7 bis 14 angegeben.

**Überschussbeteiligung  
der Versicherungsnehmer  
in der Unfallversicherung  
mit garantierter  
Beitragsrückgewähr**

Für das in 2019 endende Versicherungsjahr wurden folgende Überschussanteilsätze festgelegt:

Unfallversicherungen mit garantierter Beitragsrückgewähr erhalten am Ende eines jeden Versicherungsjahres einen laufenden Überschussanteil in Prozent der überschussberechtigten Deckungsrückstellung.

Der laufende Überschussanteil beträgt:

0,75 Prozent	für Verträge mit einem vertraglichen Rechnungszins von	2,75 Prozent
1,25 Prozent	für Verträge mit einem vertraglichen Rechnungszins von	2,25 Prozent

Bei beitragspflichtigen Versicherungen werden – sofern keine verzinsliche Ansammlung der laufenden Überschussanteile vereinbart ist – die laufenden Überschussanteile zur Finanzierung einer ab Versicherungsbeginn wirksamen Erhöhung der Invaliditätssumme und – sofern mit abgeschlossen – des Krankenhaustagegeldes mit Genesungsgeld, Unfall-Rente und der Todesfallsumme verwendet (Unfallbonus).

Der Unfallbonus beträgt für:

Versicherungsdauern bis 15 Jahre	90 Prozent
Versicherungsdauern von 16 bis 20 Jahre	80 Prozent
Versicherungsdauern von 21 bis 30 Jahre	60 Prozent
Versicherungsdauern ab 31 Jahre	40 Prozent

Ansonsten werden die laufenden Überschussanteile verzinslich angesammelt und bei Beendigung der Versicherung ausgezahlt. Der ab 1.1.2019 für die Verzinsung des Ansammlungsguthabens maßgebliche Zins beträgt 3,5 Prozent.

Hannover, den 25. Februar 2019

Der Vorstand

Hermann Kasten

Dr. Ulrich Knemeyer

Frank Müller

Manfred Schnieders

Jörg Sinner

Thomas Vorholt



# Bestätigungsvermerk

## Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

### Vermerk über die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts

## Prüfungsurteile

Wir haben den Jahresabschluss der Landschaftliche Brandkasse, Hannover – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2018 und der Gewinn- und Verlustrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2018 bis zum 31. Dezember 2018 sowie dem Anhang, einschließlich der Darstellung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden – geprüft. Darüber hinaus haben wir den Lagebericht der Landschaftliche Brandkasse Hannover für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2018 geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Jahresabschluss in allen wesentlichen Belangen den deutschen, für Versicherungsunternehmen geltenden handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2018 sowie ihrer Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2018 bis zum 31. Dezember 2018 und
- vermittelt der beigefügte Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft. In allen wesentlichen Belangen steht dieser Lagebericht in Einklang mit dem Jahresabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Jahresabschlusses und des Lageberichts geführt hat.

## Grundlage für die Prüfungsurteile

Wir haben unsere Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB und der EU-Abschlussprüferverordnung (Nr. 537/2014; im Folgenden „EU-APrVO“) unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Unternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den europarechtlichen sowie den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Darüber hinaus erklären wir gemäß Artikel 10 Abs. 2 Buchst. f) EU-APrVO, dass wir keine verbotenen Nichtprüfungleistungen nach Artikel 5 Abs. 1 EU-APrVO erbracht haben. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht zu dienen.

### **Besonders wichtige Prüfungssachverhalte in der Prüfung des Jahresabschlusses**

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemäßen Ermessen am bedeutsamsten in unserer Prüfung des Jahresabschlusses für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2018 bis zum 31. Dezember 2018 waren. Diese Sachverhalte wurden im Zusammenhang mit unserer Prüfung des Jahresabschlusses als Ganzem und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu berücksichtigt; wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.

### **Bewertung der Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen**

Hinsichtlich der angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden verweisen wir auf die Erläuterungen der Gesellschaft im Anhang innerhalb des Abschnitts „Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden“ unter „Kapitalanlagen“ und für die Darstellung der Zeitwerte und Bewertungsreserven auf die Anhangangabe „Erläuterungen zur Jahresbilanz, Entwicklung der Aktivposten A, B I bis III“. Bezüglich der Darstellung des Anteilsbesitzes verweisen wir auf den Abschnitt „Erläuterungen zur Jahresbilanz, B II Kapitalanlagen in verbundenen Unternehmen und Beteiligungen“ im Anhang. Risikoangaben sind im Lagebericht innerhalb des „Risikoberichts“ im Abschnitt „Marktrisiko“ enthalten.

#### **Das Risiko für den Abschluss**

Im Jahresabschluss der Landschaftliche Brandkasse Hannover zum 31. Dezember 2018 werden unter den Kapitalanlagen Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen im Buchwert von EUR 401,8 Mio ausgewiesen, die mit insgesamt 10,4 % der Bilanzsumme einen bedeutsamen Einfluss auf die Vermögenslage der Gesellschaft haben.

Die Zeitwertermittlung der Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen weist einen hohen Grad an Komplexität auf und ist nicht unwesentlich von Einschätzungen und Beurteilungen der Gesellschaft abhängig. Schätzungen beinhalten Ermessensentscheidungen und Unsicherheiten bei der Bewertung bereits eingetretener oder erst in der Zukunft wahrscheinlich eintretender Ereignisse. Ermessensentscheidungen werden durch den Vorstand insbesondere bei der Wahl des Bewertungsverfahrens und der zugrunde gelegten Bewertungsparameter sowie bei den Planungsprämissen getroffen. Bei geschätzten Werten besteht grundsätzlich ein erhöhtes Risiko falscher Angaben in der Rechnungslegung, insbesondere hinsichtlich nicht erfasster Wertminderungen.

#### **Unsere Vorgehensweise in der Prüfung**

Unsere Prüfung der Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen haben wir unter Berücksichtigung der vorgenannten Risiken im Wesentlichen wie folgt durchgeführt:

- Zunächst haben wir ein Verständnis über den Bewertungsprozess der Gesellschaft, einschließlich der eingerichteten internen Kontrollen, erlangt.
- Im Rahmen einer Plausibilisierung der Planungsrechnungen haben wir sodann auf Basis risikoorientiert ausgewählter Elemente überprüft, ob die den Planungen zugrunde gelegten Annahmen plausibel, d. h. nachvollziehbar, konsistent und frei von Widersprüchen sind.

- Zur Beurteilung der Qualität und Verlässlichkeit der Planungsrechnungen haben wir außerdem Planungen früherer Geschäftsjahre mit den tatsächlich erzielten Ergebnissen verglichen und Abweichungen analysiert.
- Die bei der Ermittlung des Kapitalisierungszinssatzes von der Gesellschaft verwendeten Annahmen und Parameter (risikofreier Zinssatz, Marktrisikoprämie, Betafaktor und Wachstumsabschlag) haben wir auf ihre Angemessenheit überprüft und dabei auch mit am Markt beobachtbaren bzw. üblichen Bandbreiten verglichen.
- Zu unseren Prüfungshandlungen gehörten schließlich auch die auf der Grundlage einer bewussten Auswahl erfolgte Beurteilung der rechnerischen Richtigkeit der ermittelten Barwerte und die Nachvollziehbarkeit der Dokumentation.
- Wir haben beurteilt, ob Zu- oder Abschreibungen basierend auf den Bewertungsergebnissen zutreffend vorgenommen wurden.

### Unsere Schlussfolgerungen

Das der Bewertung der Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen zugrunde liegende Vorgehen ist sachgerecht und steht im Einklang mit den Bewertungsgrundsätzen. Die Annahmen, Einschätzungen und Parameter der Gesellschaft wurden angemessen abgeleitet.

### Bewertung der Anteile an Investmentvermögen

Die Anteile an Investmentvermögen betreffen den wesentlichen Bestand des Bilanzpostens „Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentvermögen und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere“. Hinsichtlich der Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze verweisen wir auf die Erläuterungen im Anhang der Gesellschaft im Abschnitt „Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden“ unter „B. Kapitalanlagen“. Risikoangaben sind im Lagebericht in Abschnitt „Risikobericht“ unter „Marktrisiko“ enthalten.

### Das Risiko für den Abschluss

Im Jahresabschluss der Landschaftliche Brandkasse zum 31. Dezember 2018 betragen die Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentvermögen und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere EUR 1.304,3 Mio und die darauf entfallenden stillen Lasten EUR 1,2 Mio. Die Anteile an Investmentvermögen betreffen den wesentlichen Teil dieses Bilanzpostens und haben somit wesentlichen Einfluss auf die Vermögenslage der Gesellschaft.

Anteile an Investmentvermögen werden entweder wie Umlaufvermögen bewertet und zu Anschaffungskosten bzw. zum niedrigeren beizulegenden Zeitwert bilanziert, oder wenn sie im Sinne des Bilanzierungswahlrechts des § 341b Abs.2 HGB dazu bestimmt sind, dauernd dem Geschäftsbetrieb zu dienen, wie Anlagevermögen bewertet und zu Anschaffungskosten bzw. bei voraussichtlich dauernder Wertminderung zum niedrigeren beizulegenden Wert bilanziert. Insoweit besteht das Risiko, dass die Voraussetzungen für die Inanspruchnahme des Wahlrechts nicht vorgelegen haben. In Bezug auf die Buchwerte besteht bei dem Investmentvermögen, bei denen der beizulegende Wert bzw. der Zeitwert zum Bilanzstichtag unterhalb des Buchwertes liegt, das grundsätzliche Risiko, dass diese Werte nicht zutreffend ermittelt werden und daher

- eine voraussichtliche dauernde Wertminderung in wie Anlagevermögen bewerteten Beständen nicht erkannt wurde und eine Abschreibung daher unterbleibt oder
- in wie Umlaufvermögen bewerteten Beständen eine Abschreibung auf den niedrigeren Zeitwert nicht vorgenommen wird oder
- bei einer Wertaufholung eine Zuschreibung unterbleibt oder nicht in erforderlichem Umfang vorgenommen wird.

Bei Investmentvermögen, deren Zeitwerte nicht unmittelbar aus einem aktiven Markt abgeleitet werden können, besteht ein Risiko bei der Bewertung. Die Bewertung erfolgt in der Regel anhand des Nettoinventarwerts der Vermögensgegenstände und Schulden des Investmentvermögens, welcher durch die jeweilige Kapitalverwaltungsgesellschaft ermittelt wird. Dieser Wert ist ggf. anzupassen, falls die Rückgabe von Anteilen an Investmentvermögen an die Kapitalverwaltungsgesellschaft nicht möglich ist, die Bewertungsmethoden zur Ermittlung des Nettoinventarwerts keine Marktpreise reflektieren oder mit den Anteilen am Investmentvermögen zusätzliche Rechte oder Pflichten verbunden sind, die im Nettoinventarwert nicht berücksichtigt sind.

Die Beurteilung der voraussichtlichen Dauerhaftigkeit einer Wertminderung für Investmentvermögen richtet sich in der Regel nach den im Fonds gehaltenen Vermögensgegenständen (look-through-Prinzip). Allgemeine Indizien für die Beurteilung können das Verhältnis von Anschaffungskosten bzw. Buchwert und Zeitwert am Bilanzstichtag, bisherige Dauer einer eingetretenen Wertminderung und ein stark abweichender Kursverlauf von der allgemeinen Kursentwicklung sein. Zudem sind die Zusammensetzung und das Risikoprofil der Fonds (Art der Wertpapiere, Branchen, regionale Herkunft) mögliche Ausgleichseffekte sowie mögliche Substanzminderungen aufgrund von Ausschüttungen oder im Investmentfonds erfolgten Umschichtungen bei wesentlichen Fondspositionen zu berücksichtigen.

#### Unsere Vorgehensweise in der Prüfung

Unsere Prüfung der Anteile an Investmentvermögen haben wir risikoorientiert durchgeführt und beinhaltet insbesondere folgende Tätigkeiten:

- Wir haben uns durch die Einsichtnahme in die Vorstandsbeschlüsse und die Liquiditätsplanung von der zutreffenden Inanspruchnahme der formalen Voraussetzungen des Wahlrechts gemäß § 341b Abs. 2 HGB überzeugt.
- Wir haben uns einen grundlegenden Überblick über den Prozess der Bewertung des Investmentvermögens und der Übernahme und Plausibilisierung der von den Kapitalverwaltungsgesellschaften übermittelten Zeitwerte einschließlich der hierzu eingerichteten Kontrollen verschafft. Installierte Kontrollen haben wir hinsichtlich ihrer Angemessenheit beurteilt und uns durch Funktionsprüfungen von deren Wirksamkeit überzeugt.
- Wir haben weiterhin die Angemessenheit der verwendeten Methoden zur Ermittlung des beizulegenden Wertes für wie Anlagevermögen bewertete Anteile an Investmentvermögen beurteilt. Dabei haben wir berücksichtigt, mit welchen Wertmaßstäben Vermögensgegenstände und Schulden eines Investmentvermögens in dessen beizulegenden Wert einfließen.

- Wir haben anhand der im Rahmen unserer Prüfung gewonnenen Informationen beurteilt, bei welchen Investmentvermögen Anhaltspunkte für einen Ab- oder Zuschreibungsbedarf bestehen.
- Für einzelne, risikoorientiert ausgewählte Investmentvermögen, bei denen grundsätzlich Anhaltspunkte für Abschreibungsbedarfe identifiziert worden sind, haben wir die Ermittlung des beizulegenden Wertes nachvollzogen. Dabei haben wir unter Einbezug unserer Kapitalanlagespezialisten eigene Berechnungen vorgenommen und mit den von der Gesellschaft ermittelten Werten verglichen.
- Für die wie Anlagevermögen bewerteten Anteile an Investmentvermögen haben wir in den so identifizierten Fällen nachvollzogen, ob die Abschreibungen und die Zuschreibungen zutreffend vorgenommen wurden. Bei den wie Umlaufvermögen bewerteten Anteilen an Investmentvermögen haben wir uns davon überzeugt, dass maximal die jeweiligen fortgeführten Anschaffungskosten des Anteils oder aber der niedrigere Zeitwert angesetzt wurden.

### Unsere Schlussfolgerungen

Die verwendeten Methoden zur Bewertung von Anteilen an Investmentvermögen sind sachgerecht und stehen im Einklang mit den anzuwendenden Rechnungslegungsgrundsätzen. Die zugrunde liegenden Annahmen und Parameter wurden angemessen abgeleitet.

### Bewertung der in der Brutto-Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle im selbst abgeschlossenen Schaden-/Unfallversicherungsgeschäft enthaltenen Teilschadenrückstellungen für bekannte und unbekannte Versicherungsfälle

Hinsichtlich der angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze verweisen wir auf die Erläuterungen im Anhang der Gesellschaft im Abschnitt „Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden“ unter „C. Versicherungstechnische Rückstellungen“. Risikoangaben sind im Lagebericht im Abschnitt „Risikobericht“ unter „Versicherungstechnisches Risiko“ enthalten.

#### Das Risiko für den Abschluss

Die Brutto-Rückstellungen für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle betragen EUR 1.325,8 Mio und machen 34,4 % der Bilanzsumme aus und haben somit einen wesentlichen Einfluss auf die Vermögenslage der Gesellschaft.

Die Brutto-Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle beinhaltet verschiedene Teilschadenrückstellungen, wovon die Rückstellungen für bekannte Versicherungsfälle und die Rückstellungen für unbekannte Versicherungsfälle (Spätschäden) den ganz überwiegenden Teil ausmachen.

Die Rückstellungen für am Bilanzstichtag bereits bekannte Versicherungsfälle werden nach dem voraussichtlichen Aufwand für jeden einzelnen Schadenfall geschätzt. Für noch nicht bekannte Schadenfälle werden Spätschadenrückstellungen gebildet, die überwiegend nach Erfahrungssätzen berechnet wurden.

Die Bewertung dieser Teilschadenrückstellungen unterliegt daher Unsicherheiten hinsichtlich der voraussichtlichen Schadenhöhe und ist entsprechend ermessensbehaftet. Die Schätzung des voraussichtlichen Schadenbedarfs hat dabei unter Beachtung des handelsrechtlichen Vorsichtsprinzips (§ 341e Abs. 1 Satz 1 HGB) zu erfolgen.

Das Risiko besteht bei den zum Bilanzstichtag bereits bekannten Schadenfällen darin, dass die noch ausstehenden Schadenzahlungen nicht in ausreichender Höhe zurückgestellt sind. Bei den bereits eingetretenen, jedoch noch nicht gemeldeten Schadenfällen (unbekannte Spätschäden) besteht daneben das Risiko, dass diese nicht oder nicht ausreichend berücksichtigt werden.

### Unsere Vorgehensweise in der Prüfung

Bei der Prüfung der Rückstellung für bekannte und unbekannte Versicherungsfälle haben wir als Teil des Prüfungsteams eigene Aktuarien eingesetzt und im Wesentlichen folgende Prüfungshandlungen durchgeführt:

- Wir haben uns einen grundlegenden Überblick über den Prozess zur Ermittlung der Rückstellungen verschafft, wesentliche Kontrollen identifiziert, die auf die Vollständigkeit und Richtigkeit der vorzunehmenden Schätzungen abzielen, und diese auf ihre Angemessenheit und Wirksamkeit hin getestet. Wir haben uns insbesondere davon überzeugt, dass die Kontrollen, mit denen die zeitnahe Erfassung und Bearbeitung von Versicherungsfällen und somit die korrekte Bewertung sichergestellt werden sollen, sachgerecht aufgebaut sind und wirksam durchgeführt werden.
- Auf Basis einer bewussten Auswahl haben wir die ordnungsgemäße Führung einzelner Schadenakten sowie die Aktualität einzelner, bekannter Schadenrückstellungen anhand der Aktenlage für verschiedene Versicherungszweige und -arten nachvollzogen.
- Wir haben die Berechnungen der Gesellschaft zur Ermittlung der unbekanntem Spätschäden nachvollzogen. Dabei haben wir insbesondere die Herleitung der geschätzten Anzahl und deren Durchschnittshöhe auf der Grundlage historischer Erfahrungen und aktueller Entwicklungen gewürdigt.
- Anhand eines Zeitreihenvergleichs insbesondere von Schadenstückzahlen, Schadenhäufigkeiten und durchschnittlichen Schadenhöhen sowie der Geschäftsjahres- und bilanziellen Schadenquoten haben wir die Entwicklung der Schadenrückstellung analysiert.
- Die tatsächliche Entwicklung der im Vorjahr gebuchten Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle haben wir anhand der Abwicklungsergebnisse auf Hinweise nicht ausreichend vorsichtiger Rückstellungsbildung analysiert.
- Darüber hinaus haben wir unter Einbeziehung unserer Spezialisten für ausgewählte Segmente, die wir auf Basis von Risikoüberlegungen ausgewählt haben, eigene versicherungsmathematische Berechnungen der Schadenrückstellungen durchgeführt und diese mit den Berechnungen der Gesellschaft verglichen.

### Unsere Schlussfolgerungen

Die verwendeten Methoden zur Bewertung der Teilschadenrückstellung für bekannte und unbekanntem Versicherungsfälle im selbst abgeschlossenen Schaden-/ Unfall-Versicherungsgeschäft sind sachgerecht und stehen im Einklang mit den anzuwendenden Rechnungslegungsgrundsätzen. Die zugrunde liegenden Annahmen wurden in geeigneter Weise abgeleitet.

## Rückversicherungsvertrag mit der Provinzial Pensionskasse AG, Hannover

Die Landschaftliche Brandkasse hat im Berichtsjahr einen Rückversicherungsvertrag mit der Provinzial Pensionskasse AG abgeschlossen, der die Provinzial Pensionskasse AG größtenteils für die in ihren Versicherungsverträgen zugesicherten Leistungen und gegen die Belastungen aufgrund der im Niedrigzinsumfeld aufsichtsrechtlich notwendigen Bildung der Zinszusatzreserve absichert. Dieser Vertrag ersetzt den Rückversicherungsvertrag vom 19. Dezember 2017 mit Wirkung zum 1. Januar 2018 und führt diesen in geänderter Form fort.

Hinsichtlich der angewendeten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden verweisen wir auf die Erläuterungen im Anhang der Gesellschaft im Abschnitt „Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden“ unter „C. Versicherungstechnische Rückstellungen“. Weitere Angaben sind im Lagebericht im Abschnitt „Geschäftsverlauf im Einzelnen“ unter „In Rückdeckung übernommenes Geschäft“ enthalten.

### Das Risiko für den Abschluss

Der Rückversicherungsvertrag beinhaltet neben der Absicherung klassischer versicherungstechnischer Risiken, Annahmen über die zukünftige Kapitalmarktentwicklung sowie vertragsrechtliche und aufsichtsrechtliche Aspekte und ist daher komplex und mit Schätzunsicherheiten behaftet. Das Risiko für den handelsrechtlichen Abschluss besteht vor allem in einer fehlerhaften Abbildung der vertraglichen Rechte und Pflichten. Darüber hinaus besteht das Risiko, dass die relevanten Jahresabschlussposten aufgrund von Schätzfehlern der Rückversicherungsabrechnungswerte nicht in richtiger Höhe ausgewiesen werden.

### Unsere Vorgehensweise in der Prüfung

Bei der Prüfung des Rückversicherungsvertrages haben wir im Wesentlichen folgende Prüfungshandlungen durchgeführt:

- Wir haben die Vertragsbedingungen sowie die Begründungen zur Einschätzung der Klassifizierung des Vertrages als Rückversicherungsvertrag nach aufsichtsrechtlichen und handelsrechtlichen Gesichtspunkten gewürdigt. Dies umfasste insbesondere die Würdigung des hinreichenden versicherungstechnischen Risikotransfers sowie die Prüfung der Marktgerechtigkeit der Rückversicherungsprämie.
- Die für Zwecke des Jahresabschlusses geschätzten Rückversicherungsabrechnungswerte des Kalenderjahres 2018 haben wir auf Konsistenz und Plausibilität im Hinblick auf die verwendeten Abrechnungswerte beurteilt und hierbei auch die korrekte Verwendung der vertraglichen Bestimmungen überprüft.
- Wir haben darauf aufbauend die Abbildung und Darstellung des Rückversicherungsvertrages im Einklang mit den handelsrechtlichen Vorgaben für die Darstellung im Jahresabschluss und im Lagebericht beurteilt und geprüft.

### Unsere Schlussfolgerungen

Die Bilanzierung und Darstellung der Rechte und Pflichten aus dem Rückversicherungsvertrag entsprechen den vertraglichen Bestimmungen und stehen im Einklang mit den anzuwendenden Rechnungslegungsgrundsätzen.

## Einführung von SAP Anwendungen für rechnungslegungsrelevante Prozesse

Die Landschaftliche Brandkasse hat im Berichtsjahr die SAP-Standard-Software-Komponenten SAP NEW GL (Finanzbuchhaltung), SAP CO (Controlling) und SAP FS-CD (In- und Exkasso) eingeführt. SAP FS-CD wurde im Berichtsjahr ausschließlich hinsichtlich Provisionen produktiv genutzt. SAP-CO wird im Rahmen der Jahresabschlusserstellung zur Verteilung der Kosten auf die Funktionsbereiche eingesetzt. Zur Erstellung des Jahresabschlusses 2018 wurde erstmals SAP NEW GL als Hauptbuch verwendet. Das Altsystem RW wird weiterhin als Nebenbuch für wesentliche Prozesse genutzt. Zur Abschlusserstellung bestehen einerseits Buchungen, die aus den Vorsystemen direkt nach SAP NEW GL übertragen werden. Andererseits bestehen Buchungen, die wie bisher aus den Vorsystemen in das Altsystem RW übertragen werden und anschließend nach SAP NEW GL überführt werden.

Weitere Angaben sind im Lagebericht im Abschnitt „Allgemeiner Geschäftsverlauf“ unter „selbst abgeschlossenes Versicherungsgeschäft“ enthalten.

### Risiko für den Abschluss

Das Risiko für den handelsrechtlichen Abschluss besteht insbesondere aufgrund der umfangreich notwendigen Schnittstellenanpassungen im Hinblick auf vollständigen, richtigen und zeitgerechten Datenaustausch. Darüber hinaus besteht das Risiko, dass Saldovorträge aus dem Altsystem RW nicht korrekt in SAP NEW GL migriert wurden und damit die Eröffnungsbilanzsalden fehlerhaft sind.

### Unsere Vorgehensweise in der Prüfung

Bei der Prüfung der Einführung von SAP NEW GL, SAP CO und FS-CD haben wir eigene IT-Spezialisten eingesetzt und im Wesentlichen folgende Prüfungshandlungen durchgeführt:

- Prüfung von Verarbeitungsfunktionen, die für die Einhaltung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung (GoB) von Bedeutung sind (z. B. Belegfunktion, Journalfunktion, Kontenfunktion).
- Prüfung des Testkonzepts einschließlich der Planung und Auswahl entsprechender Testfälle sowie deren ordnungsgemäßer Durchführung und Dokumentation.
- Prüfung der vollständigen und richtigen Übernahme der Saldoverträge.
- Prüfung der eingerichteten individuellen Benutzerprofile und Benutzerkonten.
- Prüfung des Aufbaus der Protokollierung im Hinblick auf die Nachvollziehbarkeit der Verarbeitung und die Historisierung von Daten.
- Prüfung des angemessenen Datenaustausches unter dem Gesichtspunkt der vollständigen, richtigen und zeitgerechten Schnittstellenverarbeitung einschließlich der damit verbundenen Abstimmprozeduren zur Nachvollziehbarkeit der Datenflüsse.

### Unsere Schlussfolgerungen

Die Umsetzung des Projekts im Rahmen der Einführung des IT-gestützten Rechnungslage-systems der Gesellschaft ist geeignet, um die sich aus den gesetzlichen Anforderungen ergebenden Ordnungsmäßigkeits-, Sicherheits- und Kontrollanforderungen zu gewährleisten. Die Eröffnungsbilanzsalden sind korrekt in SAP New GL abgebildet worden.



## Sonstige Informationen

Die gesetzlichen Vertreter sind für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen den Geschäftsbericht, mit Ausnahme des geprüften Jahresabschlusses und Lageberichts sowie unseres Bestätigungsvermerks.

Unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen, und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortung, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- wesentliche Unstimmigkeiten zum Jahresabschluss, zum Lagebericht oder unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

## Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für den Jahresabschluss und den Lagebericht

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Jahresabschlusses, der den deutschen, für Versicherungsunternehmen geltenden handelsrechtlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie in Übereinstimmung mit den deutschen Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Jahresabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung des Jahresabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, sofern dem nicht tatsächliche oder rechtliche Gegebenheiten entgegenstehen.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des Lageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines Lageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im Lagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses der Gesellschaft zur Aufstellung des Jahresabschlusses und des Lageberichts.

## Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Jahresabschluss als Ganzes frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist, und ob der Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt, sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB und der EU-APrVO unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellte deutsche Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus Verstößen oder Unrichtigkeiten resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Jahresabschlusses und Lageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen im Jahresabschluss und im Lagebericht, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist bei Verstößen höher als bei Unrichtigkeiten, da Verstöße betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung des Jahresabschlusses relevanten internen Kontrollsystem und den für die Prüfung des Lageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Systeme der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Jahresabschluss und im Lagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum

unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass die Gesellschaft ihre Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann.

- beurteilen wir die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt des Jahresabschlusses einschließlich der Angaben sowie ob der Jahresabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt.
- beurteilen wir den Einklang des Lageberichts mit dem Jahresabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage des Unternehmens.
- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im Lagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Wir geben gegenüber den für die Überwachung Verantwortlichen eine Erklärung ab, dass wir die relevanten Unabhängigkeitsanforderungen eingehalten haben, und erörtern mit ihnen alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit auswirken, und die hierzu getroffenen Schutzmaßnahmen.

Wir bestimmen von den Sachverhalten, die wir mit den für die Überwachung Verantwortlichen erörtert haben, diejenigen Sachverhalte, die in der Prüfung des Jahresabschlusses für den aktuellen Berichtszeitraum am bedeutsamsten waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte im Bestätigungsvermerk, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schließen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus.

#### Sonstige gesetzliche und andere rechtliche Anforderungen

#### Übrige Angaben gemäß Artikel 10 EU-APrVO

Wir wurden in der Aufsichtsratssitzung am 17. April 2018 als Abschlussprüfer gewählt. Wir wurden am 17. April 2018 vom Aufsichtsratsvorsitzenden beauftragt. Wir sind ununterbrochen seit dem Geschäftsjahr 2011 als Abschlussprüfer der Landschaftliche Brandkasse Hannover tätig.

Wir erklären, dass die in diesem Bestätigungsvermerk enthaltenen Prüfungsurteile mit dem zusätzlichen Bericht an den Rechnungslegungs- und Prüfungsausschuss nach Artikel 11 EU-APrVO (Prüfungsbericht) in Einklang stehen.

Wir haben folgende Leistungen, die nicht im Jahresabschluss oder im Lagebericht angegeben wurden, zusätzlich zur Abschlussprüfung für das geprüfte Unternehmen bzw. für die von diesem beherrschten Unternehmen erbracht:

Wir haben gesetzliche und freiwillige Jahresabschlussprüfungen und die Prüfung des Konzernabschluss durchgeführt. Des Weiteren haben wir Prüfungsleistungen im Zusammenhang mit IT-Projekten erbracht. Im steuerlichen Bereich haben wir neben Unterstützungsleistungen bei der Erstellung der Steuererklärungen die Beratungen zu Einzelsachverhalten aus der Geschäftstätigkeit des Unternehmens und seiner Tochtergesellschaften vorgenommen.

**Verantwortlicher  
Wirtschaftsprüfer**

Der für die Prüfung verantwortliche Wirtschaftsprüfer ist Christoph Hellwig.

Hannover, den 22. März 2019

KPMG AG  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Hellwig  
Wirtschaftsprüfer

Hetzke  
Wirtschaftsprüferin

# Bericht des Aufsichtsrats

Der Aufsichtsrat hat die Geschäftsführung des Vorstands während des Berichtsjahres entsprechend den ihm nach Gesetz und Satzung zugewiesenen Aufgaben überwacht. Er war in alle Entscheidungen von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen eingebunden. Über den Gang der Geschäfte und die Risikolage des Unternehmens wurde quartalsweise schriftlich vom Vorstand berichtet. Die Vorsitzenden von Aufsichtsrat und Vorstand tauschten sich zudem regelmäßig über die wesentlichen Entwicklungen und Entscheidungen aus.

In seinen drei Sitzungen ist der Aufsichtsrat umfassend über die Geschäftsentwicklung des Unternehmens unterrichtet worden. Er befasste sich eingehend mit dem Jahresabschluss 2017, der Unternehmensplanung für das Geschäftsjahr 2019, insbesondere mit dem Wirtschaftsplan 2019 und der mittelfristigen Ergebnisplanung sowie den Abweichungen des tatsächlichen Geschäftsverlaufs von den Planungen. Weitere Themen waren die Kapitalanlagestrategie, die Zustimmung zu verschiedenen Unternehmensverträgen, Kapitalmaßnahmen bei der Provinzial Pensionskasse Hannover AG, der Nachhaltigkeitsbericht, Maßnahmen zur Stärkung der Kundenorientierung, ein Zwischenbericht über die Auswirkungen der Digitalisierung auf die Geschäftsmodelle der VGH sowie der Abschlussbericht des Rechnungslegungs-/Prüfungsausschusses zur Ausschreibung der Abschlussprüfung für das Geschäftsjahr 2020. Darüber hinaus haben sich die Mitglieder des Aufsichtsrates mit der von der BaFin geforderten Selbstevaluierung befasst.

Zur Unterstützung seiner Arbeit hat der Aufsichtsrat dabei verschiedene Ausschüsse gebildet. Der Hauptausschuss bereitet die wesentlichen Themenfelder für die Sitzungen des Aufsichtsrats vor. Einen besonderen Schwerpunkt seiner Arbeit bildet die intensive Begleitung der Kapitalanlagetätigkeit nach Maßgabe der ihm durch den Aufsichtsrat zugewiesenen Befugnisse. Diese umfassen insbesondere konkrete Umsetzungsmaßnahmen der Kapitalanlagestrategie sowie die Risikobereitschaft und Risikomesssystematik in Rahmen der Kapitalanlageplanung. Der Hauptausschuss tagte im Geschäftsjahr viermal.

Der Ausschuss für Prüfungs- und Rechnungslegungsangelegenheiten trat im Berichtsjahr ebenfalls viermal zusammen, aktualisierte eine Leitlinie für die Nichtprüfungsleistungen und befasste sich unter Einbindung des Abschlussprüfers mit der Prüfung und Beratung des Jahresabschlusses. Darüber hinaus erörterten die Mitglieder die wirtschaftliche Lage des Unternehmens und erhielten durch die verantwortlichen Schlüsselfunktionsinhaber Erläuterungsberichte der vier Governance-Funktionen (Risikomanagementfunktion, Interne Revisionsfunktion, Versicherungsmathematische Funktion sowie Compliance Funktion). Im Rahmen der regelmäßigen Berichterstattung über die aktuelle Risikosituation des Gesamtunternehmens wurde zudem über die Einordnung der Solvenzquoten im Marktvergleich informiert. Weitere Themen waren die Ausschreibung der Abschlussprüfung für das Geschäftsjahr 2020 einschließlich der Vorlage des Abschlussberichts zur Ausschreibung an den Aufsichtsrat und der Beschlussvorschläge, sowie der Status Quo und die Weiterentwicklung des Internen Kontrollsystems.

Der Ausschuss für Personalangelegenheiten behandelte die ihm zugewiesenen Aufgaben.

Die KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Hannover, hat den Jahresabschluss und den Lagebericht der Landschaftlichen Brandkasse Hannover geprüft und mit einem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehen.

Jahresabschluss, Lagebericht und Bericht des Abschlussprüfers lagen allen Mitgliedern des Aufsichtsrats rechtzeitig vor der Bilanzsitzung vor. Der Abschlussprüfer nahm an der Bilanzsitzung des Aufsichtsrats teil, berichtete über die wesentlichen Ergebnisse seiner Prüfung und beantwortete die Fragen der Mitglieder. Nach dem abschließenden Ergebnis seiner Prüfung billigte der Aufsichtsrat den Jahresabschluss und stellte ihn in der vorgelegten Form fest. Der Aufsichtsrat legte dem Brandkassenausschuss den festgestellten Jahresabschluss zur Bestätigung vor.

Der Aufsichtsrat bekennt sich zu den Grundsätzen guter und verantwortungsvoller Unternehmensführung.

Um die Grundsätze einer guten Governance transparent zu machen, haben Vorstand und Aufsichtsrat einen eigenen Kodex verabschiedet. Dieser orientiert sich an den Grundsätzen des DCGK, berücksichtigt aber zugleich die Besonderheiten und die Aufstellung der Landschaftlichen Brandkasse Hannover, die sich aus der Rechtsform als öffentlich-rechtliche Anstalt und dem Gesetz über die öffentlich-rechtlichen Versicherungsunternehmen in Niedersachsen (NöVersG) ergeben. Dieser Kodex wird im Rahmen des Konzernabschlusses veröffentlicht.

Der Aufsichtsrat dankt den Vorstandsmitgliedern sowie allen Mitarbeitern der VGH für ihren großen persönlichen Einsatz und für die geleistete Arbeit.

Hannover, den 27. März 2019

Friedrich v. Lenthe  
Vorsitzender

# Geschäftsentwicklung

Landschaftliche Brandkasse Hannover, gegründet im Jahre 1750 durch die Calenberg-Grubenhagensche Landschaft

Jahr	Beiträge	Versicherungs- summen	Anschluss der Brandversicherungsanstalten
1751	4.896 Thl	8.811.900 Thl	
1850	182.036	82.092.250	Fürstenthum Hildesheim
1851	299.224	94.994.600	Fürstenthum Lüneburg
1873	300.552	133.739.164	Grafschaften Hoya und Diepholz
1878	1.383.649 M	761.250.370 M	Fürstenthum Osnabrück
1882	2.069.202	981.222.635	Herzogthümer Bremen und Verden
1925	6.705.983 RM	3.686.312.425 RM	
1938	11.702.000	–	
1945	14.476.000	–	

Jahr	Bruttobeitrag	Nettobeitrag	Versicherungs- technische Nettorück- stellungen	Stammkapital und offene Rücklagen
	Tsd. DM	Tsd. DM	Tsd. DM	Tsd. DM
1950	19.052	16.796	3.648	7.956
1955	33.051	28.230	24.546	10.737
1960	48.494	40.724	48.304	18.644
1965	83.853	68.188	75.542	32.623
1970	133.052	105.564	88.229	51.300
1975	234.010	177.923	128.510	65.400
1980	367.670	279.246	291.556	100.100
1985	957.740	828.532	1.070.388	357.000
1990	1.274.648	1.056.452	1.267.300	609.600
1995	1.698.567	1.439.608	1.750.753	817.000
2000	1.676.859	1.434.713	2.139.868	1.090.000

	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €
2010	960.457	825.140	1.358.341	804.000
2011	989.128	847.170	1.359.355	834.000
2012	1.042.289	891.751	1.400.388	854.000
2013	1.079.121	929.555	1.431.249	866.000
2014	1.137.261	983.492	1.452.854	866.000
2015	1.173.306	1.017.848	1.461.671	866.000
2016	1.204.199	1.039.986	1.515.920	866.000
2017	1.240.424	1.078.703	1.946.891	920.000
2018	1.255.065	1.090.886	1.997.308	950.000

Währungseinheiten:

1751–1817 Thaler-Cassemünze

1817–1834 Thaler-Conventions-  
münze

1834–1874 Thaler-Courant

1875–1923 Mark

1924–1948 Reichsmark

1949–2000 Deutsche Mark

Ab 2001 Euro

Mit Beginn der Reichsmark-Zeit verlieren die Versicherungssummen, die einen Aus-sagewert nur im Gebäude-Feuergeschäft haben, an Bedeutung. Die anderen Versiche-rungszweige wie Leitungswasser, Sturm, Glas, Hagel, Transport, Maschinen, Bauleis-tungen sowie das Mobiliar-Feuergeschäft gewinnen ständig an Gewicht. Der Aussage-gewert verlagert sich nunmehr auf die Beitragseinnahmen und die technischen Werte.

Seit 1984 zeichnet die Brandkasse auch das HUK-Geschäft. Es erfolgte eine Bestands-übertragung von der Provinzial Lebensversicherung Hannover.

# Impressum

Herausgeber:

VGH Versicherungen

Schiffgraben 4

30159 Hannover

Telefon 0511 362-0

Telefax 0511 362 29 60

E-Mail [service@vgh.de](mailto:service@vgh.de)

Internet [www.vgh.de](http://www.vgh.de)