

Konzernbericht 2019



Landschaftliche Brandkasse Hannover

Unternehmen im VGH Verbund

Brandkassenausschuss der Landschaftlichen Brandkasse Hannover
35 Vertreter der Landschaften
8 Vertreter des Sparkassenverbands Niedersachsen (kooptierte Mitglieder)
3 Vertreter der Region Oldenburg (kooptierte Mitglieder)



Landschaftliche Brandkasse Hannover

100 %*



Provinzial Lebensversicherung
Hannover

100 %



Provinzial Pensionskasse
Hannover AG

100 %



Öffentliche Feuerversicherung Sachsen-Anhalt
Öffentliche Lebensversicherung Sachsen-Anhalt

90 %*



Oldenburgische Landesbrandkasse
Öffentliche Lebensversicherungsanstalt Oldenburg

60 %



100 %



Provinzial Krankenversicherung
Hannover AG

ALTE OLDENBURGER
Beteiligungs-
gesellschaft AG

100 %



ALTE OLDENBURGER
Krankenversicherung AG

25 %



Ostfriesische Landschaftliche Brandkasse

* Trägerschaft beruht zur Hälfte auf schuldrechtlichem Vertrag

Stand: 1.1.2020

Konzernbericht 2019



Landschaftliche Brandkasse Hannover

Inhalt

	Gremien
7	Brandkassenausschuss (Trägerversammlung)
10	Aufsichtsrat
13	Vorstand, Direktoren und Treuhänder
14	Sparkassenbeirat der VGH
16	Lagebericht
	Konzernjahresabschluss
39	Jahresbilanz
42	Gewinn- und Verlustrechnung
45	Anhang
63	Kapitalflussrechnung
64	Konzerneigenkapitalspiegel
66	Bestätigungsvermerk
76	Bericht des Aufsichtsrats
77	Corporate Governance Bericht

Brandkassenausschuss (Trägerversammlung) der Landschaftlichen Brandkasse Hannover

D. Horst Hirschler
Landesbischof i. R., Abt zu Loccum,
Präsident der Calenberg-Grubenhagenschen
Landschaft, Rehburg-Loccum,
Vorsitzender

Friedrich v. Lenthe
Rechtsanwalt und Notar, Landwirt,
Präs. Landschaftsrat der Calenberg-
Grubenhagenschen Landschaft,
Obergut Lenthe, Gehrden,
stellv. Vorsitzender

Henning von Bar
Rechtsanwalt, Notar und Steuerberater,
Präsident der Landschaft des ehemaligen
Fürstentums Osnabrück, Stemwede-Levern

Werner von Behr
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Präsident a. D.
der Hoya-Diepholz'schen Landschaft,
Rittergut Hoya, Hoya
bis 26.2.2020

Andreas Graf v. Bernstorff
Rechtsanwalt, Notar i. R.,
Land- und Ritterschaftssyndikus, Celle

Heinrich Blanke
Bürgermeister a. D., Grasberg

Wilken v. Bothmer
Forstassessor, Landwirt, Präs. Landschaftsrat
der Landschaft des vormaligen Fürstentums
Lüneburg, Rittergut Bothmer, Schwarmstedt

Hermann Bröring
Landrat a. D., Präsident der
Emsländischen Landschaft e. V., Lingen

Johann v. d. Decken
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Deckenhausen,
Krummendeich

Rolf-Axel Eberhardt
Bürgermeister, Landschaftsrat, Wunstorf

Rainer Fabel
Landwirt, Landschaftsrat, Suhlendorf

Uwe Fietzek
Landrat, Nordhorn
seit 1.1.2020

Jobst-Hilmar von Garmissen
Präs. Landschaftsrat der Landschaft des
vormaligen Fürstentums Hildesheim,
Rittergut Friedrichshausen,
Sievershausen/Dassel

Dr. Leo Götz v. Olenhusen
Rechtsanwalt, Landschaftsrat,
Rittergut Olenhusen, Olenhusen

Wolfgang Griesert
Oberbürgermeister, Landschaftsrat,
Osnabrück

Dietrich Freiherr v. Hake
Rechtsanwalt und Notar, Landschaftsrat,
Rittergut Ohr, Emmerthal

August Kappey
Landwirt, Landschaftsrat,
Negenborn/Einbeck

Friedrich Kethorn
Landrat a. D., Nordhorn
bis 31.12.2019

Lothar Koch
Landschaftsrat, Duderstadt

Heinrich Kruse
Landwirt, Bürgermeister,
Nendorf/Stolzenau

Martin Lüking
Landwirt, Landschaftsrat,
Sonnenborstel/Steimbke

Heinrich Machtens
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Harsum

Ulrich Mädge
Oberbürgermeister, Landschaftsrat,
Lüneburg

Jürgen Markwardt
Bürgermeister, Landschaftsrat, Uelzen

Werner Meier
Landwirt, Landschaftsrat,
Barrigsen/Barsinghausen

Jürgen Mente
Landwirt, Landschaftsrat, Bergen

Dr. Ingo Meyer
Oberbürgermeister, Hildesheim

Karl-Friedrich Meyer
Landwirt, Tündern/Hamel

Silvia Nieber
Bürgermeisterin a. D.,
Landschaftsrätin, Stade
bis 13.9.2019

Dr. Axel von der Ohe
Stadtkämmerer, Landschaftsrat, Hannover

Hermann Otter jun.
Landwirt, Landschaftsrat,
Bovenden

Dirk Rauschkolb
Bürgermeister, Sulingen

Claus-Dieter Schacht-Gaida
Bürgermeister, Hemmingen

Albert Schulte to Brinke
Landwirt, Landschaftsrat, Bad Iburg

Dr. Hans-Detlev Freiherr von Stietencron
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Rittergut Welsede,
Emmerthal

Hans-Peter Suermann
Erster Stadtrat a. D., Landschaftsrat,
Göttingen

Konrad Volger
Dipl. Ing. agr., Landwirt, Präsident
der Hoya-Diepholz'schen Landschaft,
Rittergut Schäferhof, Nienburg
seit 27.2.2020

Beratende Mitglieder

Thomas Brückmann
Landrat, Brake

Gerhard Fiand
Landessparkassendirektor i. R.,
Vorsitzender des Vorstandes der
Landessparkasse zu Oldenburg, Oldenburg
bis 28.2.2019

Hauke Jagau
Präsident der Region Hannover, Hannover
seit 15.4.2020

Silke Korthals
Sparkassendirektorin, Vorsitzende des
Vorstandes der Kreissparkasse Verden,
Verden

Thomas Mang
Präsident des Sparkassenverbandes
Niedersachsen, Hannover

Ludwig Momann
Sparkassendirektor, Vorsitzender des
Vorstandes der Sparkasse Emsland, Meppen

Wolfgang Nolte
Bürgermeister a. D., Duderstadt
bis 31.10.2019

Bernhard Reuter
Landrat, Göttingen

Gerhard Schwetje
Präsident der Landwirtschaftskammer
Niedersachsen, Oldenburg

Gert Stuke
Präsident der Oldenburgischen
Industrie- und Handelskammer,
Oldenburg

Michael Thanheiser
Landessparkassendirektor, Vorsitzender
des Vorstandes der Landessparkasse zu
Oldenburg, Oldenburg
seit 3.4.2019

Jürgen Twardzik
Sparkassendirektor, Vorsitzender des
Vorstandes der Sparkasse Hildesheim
Goslar Peine, Hildesheim

Herbert Winkel
Landrat, Vechta

Klaus Wiswe
Landrat, Celle

Aufsichtsrat der Landschaftlichen Brandkasse Hannover

Ehrevorsitzender

Adolf Freiherr v. Wangenheim
Präs. Landschaftsrat a. D.
der Calenberg-Grubenhagenschen
Landschaft, Waake

Ordentliche Mitglieder

Friedrich v. Lenthe
Rechtsanwalt und Notar, Landwirt,
Präs. Landschaftsrat der Calenberg-
Grubenhagenschen Landschaft,
Obergut Lenthe, Gehrden
Vorsitzender

Thomas Mang
Präsident des Sparkassenverbandes
Niedersachsen, Hannover
1. stellv. Vorsitzender

Jochen Berendsohn
Angestellter der Landschaftlichen
Brandkasse Hannover, Hannover
2. stellv. Vorsitzender

Henning von Bar
Rechtsanwalt, Notar und Steuerberater,
Präsident der Landschaft des
ehemaligen Fürstentums Osnabrück,
Stemwede-Levern

Werner von Behr
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Präsident a. D.
der Hoya-Diepholz'schen Landschaft,
Rittergut Hoya, Hoya
bis 31.3.2020

Bernhard Bitter
Wirtschaftsprüfer, Bremen

Wilken v. Bothmer
Forstassessor, Landwirt, Präs.
Landschaftsrat der Landschaft des
vormaligen Fürstentums Lüneburg,
Rittergut Bothmer, Schwarmstedt

Hermann Bröring
Landrat a. D., Präsident der
Emsländischen Landschaft e. V., Lingen

Johann v. d. Decken
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Deckenhausen,
Krummendeich

Heinrich Machtens
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Harsum

Werner Meier
Landwirt, Landschaftsrat,
Barrigsen/Barsinghausen

Dr. Axel von der Ohe
Stadtkämmerer, Landschaftsrat,
Hannover

Heiner Pott
Verbandsdirektor i. R., Lingen

Dr. Manfred Sohn
Angestellter der Landschaftlichen
Brandkasse Hannover, Hannover

Dr. Regina Viotto
Arbeitnehmervertreterin, Hannover

Konrad Volger
Dipl. Ing. agr., Landwirt, Präsident
der Hoya-Diepholz'schen Landschaft,
Rittergut Schäferhof, Nienburg
seit 1.4.2020

Stefan Walingen
stellv. Vorsitzender des örtlichen
Personalrats der VGH Direktion,
Hannover

Christine Wenk
stellv. Vorsitzende des örtlichen
Personalrats der VGH Direktion,
Hannover

Markus Westermann
Bezirksgeschäftsführer, ver.di Bezirk
Bremen-Nordniedersachsen, Bremen

Ersatzmitglieder

Rolf Dittmar
Dipl.-Ing., Steuerberater und
Wirtschaftsprüfer, Geschäftsführer der
KSB INTAX Treuhand GmbH, Hannover

Wolfgang Griesert
Oberbürgermeister, Landschaftsrat,
Osnabrück

Dietrich Freiherr v. Hake
Rechtsanwalt und Notar, Landschaftsrat,
Rittergut Ohr, Emmerthal

Friedrich Kethorn
Landrat a. D., Nordhorn
bis 31.12.2019

Jürgen Markwardt
Bürgermeister, Landschaftsrat, Uelzen

Dr. Ingo Meyer
Oberbürgermeister, Hildesheim

Silvia Nieber
Bürgermeisterin a. D.,
Landschaftsrätin, Stade
bis 13.9.2019

Hermann Otter jun.
Landwirt, Landschaftsrat, Bovenden

Dirk Rauschkolb
Bürgermeister, Sulingen

Hans-Peter Suermann
Erster Stadtrat a. D., Landschaftsrat,
Göttingen

Beratende Mitglieder

Prof. em. Dr. Heinz-Josef Bontrup
Direktor i. R., Recklinghausen

Prof. Dr. Stefan Homburg
Steuerberater, Direktor, Lehrstuhl
Öffentliche Finanzen,
Gottfried Wilhelm Leibniz Universität
Hannover, Hannover

Vorstand, Direktoren und Treuhänder der Landschaftlichen Brandkasse Hannover

Vorstand

Hermann Kasten
Vorsitzender

Dr. Ulrich Knemeyer
stellv. Vorsitzender
seit 1.4.2019

Frank Müller

Manfred Schnieders

Jörg Sinner

Thomas Vorholt

Direktoren

Andreas Möller
Generalbevollmächtigter

Michael Huber

Rolf-Dieter Marson

Angelika Müller
Verantwortliche Aktuarin

Dr. Detlef Swieter
bis 31.1.2020

Treuhänder

für das
Sicherungsvermögen
der Unfallversicherung
mit Beitragsrückgewähr

Dr. Christian Haferkorn

Hans Peter Tiemann
Stellvertreter

Sparkassenbeirat der VGH

Guido Mönnecke
Direktor, Verbandsgeschäftsführer des
Sparkassenverbandes Niedersachsen,
Hannover, Vorsitzender

Volker Alt
Sparkassendirektor, Vorsitzender des
Vorstandes der Sparkasse Hannover,
Hannover
seit 15.4.2020

Ute Assmann
Sparkassendirektorin, Vorsitzende des
Vorstandes der Kreis-Sparkasse
Northeim, Northeim

Jens Bratherig
Sparkassendirektor, stellv. Vorsitzender
des Vorstandes der Sparkasse Hannover,
Hannover
bis 31.12.2019

Johannes Hartig
Sparkassendirektor, Vorsitzender des
Vorstandes der Sparkasse Osnabrück,
Osnabrück
bis 31.12.2019

Norbert Jörgens
Sparkassendirektor, Mitglied des
Vorstandes der Kreissparkasse Grafschaft
Bentheim zu Nordhorn, Nordhorn

Dr. Rüdiger Kamp
Direktor, Vorsitzender des Vorstandes
der LBS Norddeutsche Landesbauspar-
kasse Berlin - Hannover, Hannover

Peter Klett
Sparkassendirektor, Vorsitzender des
Vorstandes der Weser-Elbe Sparkasse,
Bremerhaven

Dirk Köhler
Sparkassendirektor, Vorsitzender des
Vorstandes der Sparkasse Uelzen
Lüchow-Dannenberg, Uelzen

Jan-Peter Linde
Geschäftsbereichsleiter Markt,
Sparkassenverband Niedersachsen,
Hannover

Oliver Löseke
Sparkassendirektor, Vorsitzender des
Vorstandes der Sparkasse Aurich-Norden
in Ostfriesland, Aurich

Stefan Nottmeier
Sparkassendirektor, Vorsitzender des
Vorstandes der Sparkasse Schaumburg,
Rinteln

Nancy Plaßmann
Sparkassendirektorin, Mitglied des
Vorstandes der Sparkasse Osnabrück,
Osnabrück
seit 1.1.2020

Carsten Rinne
Sparkassendirektor, Mitglied
des Vorstandes der Sparkasse
LeerWittmund, Leer

Werner Schilli
Bankdirektor der NORD/LB, Hannover,
stellv. Vorsitzender des Vorstandes der
Braunschweigischen Landessparkasse,
Braunschweig

Matthias Schröder
Sparkassendirektor, Vorsitzender des
Vorstandes der Kreissparkasse
Fallingbostal in Walsrode, Walsrode

Wolfgang Schult
Sparkassendirektor, Vorsitzender des
Vorstandes der Sparkasse Stade-Altes
Land, Stade

Michael Senft
Sparkassendirektor, Mitglied des
Vorstandes der Sparkasse Hildesheim
Goslar Peine, Hildesheim

Helmut Weermann
Sparkassendirektor, Mitglied des
Vorstandes der Stadtsparkasse
Cuxhaven, Cuxhaven

Beratende Mitglieder

Tanja-Vera Asmussen
Sparkassendirektorin, Mitglied des
Vorstandes der Landessparkasse zu
Oldenburg, Oldenburg
seit 15.4.2020

Ralf Fincke
Sparkassendirektor, Mitglied des
Vorstandes der Sparkasse Wittenberg,
Lutherstadt Wittenberg
seit 15.4.2020

Lagebericht

Grundlagen der Rechnungslegung

Der Konzernabschluss und der Konzernlagebericht der Landschaftlichen Brandkasse Hannover werden nach den Bestimmungen des Handelsgesetzbuchs (HGB), des Aktiengesetzes (AktG), des Versicherungsaufsichtsgesetzes (VAG) in Verbindung mit der Verordnung über die Vorschriften zur Rechnungslegung von Versicherungsunternehmen (RechVersV) und den Empfehlungen des Deutschen Rechnungslegungs Standards Committee (DRSC) jeweils in der aktuellen Fassung erstellt.

Geschäftsmodell

Der Konzern Landschaftliche Brandkasse Hannover (LH Konzern oder Gruppe) ist eine öffentlich-rechtlich organisierte Versicherungsgruppe und umfasst folgende regional tätigen Versicherungsunternehmen:

Kompositversicherer:

Landschaftliche Brandkasse Hannover, AöR (Mutterunternehmen)
Oldenburgische Landesbrandkasse, AöR

Lebensversicherer/Pensionskassen:

Provinzial Lebensversicherung Hannover, AöR
Öffentliche Lebensversicherungsanstalt Oldenburg, AöR
Provinzial Pensionskasse Hannover AG

Krankenversicherer:

Provinzial Krankenversicherung Hannover AG
Alte Oldenburger Krankenversicherung AG (bundesweit tätig)

Die Tochterunternehmen in der Rechtsform einer Anstalt öffentlichen Rechts (AöR) werden aufgrund der mehrheitlichen Ausübung der Verwaltungsträgerschaft (Gremienbesetzungsrecht) durch die Brandkasse in den Konzern einbezogen. Für die als Aktiengesellschaft geführten Unternehmen bestehen Mehrheitsbeteiligungen.

In den Konzernabschluss werden neben den genannten Versicherungsunternehmen weitere 15 verbundene Gesellschaften einbezogen. Es handelt sich hierbei insbesondere um den EDV-Dienstleister ivv – Informationsverarbeitung für Versicherungen GmbH sowie verschiedene Grundstücks-, Projekt- und Servicegesellschaften. Mit diesen Unternehmen bestehen zum Teil Beherrschungs- und/oder Ergebnisabführungsverträge.

Verschiedene Back-office-Funktionen (z. B. Revision, Kapitalanlagemanagement, Risikomanagement) werden über Funktionsausgliederungs- bzw. Dienstleistungsverträge von dem Mutterunternehmen den einzelnen Tochterunternehmen bereitgestellt. Zwischen dem Mutterunternehmen und der Provinzial Lebensversicherung Hannover besteht eine Organisationsgemeinschaft.

Alle Versicherungsunternehmen betreiben das Geschäft – unabhängig von der Rechtsform – nach den Grundsätzen eines öffentlich-rechtlichen Unternehmens im Sinne des Gesetzes über die öffentlich-rechtlichen Versicherungsunternehmen in Niedersachsen (NöVersG), das heißt im Interesse ihrer Versicherungsnehmer und des gemeinen Nutzens. Das Geschäftsmodell basiert auf den Grundsätzen der Fairness, Gegenseitigkeit und Regionalität sowie der unternehmerischen Selbstständigkeit.

Die Hauptvertriebswege – die selbstständige Ausschließlichkeitsorganisation und die Sparkassen in Niedersachsen und Bremen – gewährleisten Kundennähe und hohe Servicequalität vor Ort. In der Krankenversicherung und in einzelnen Segmenten der Kompositversicherung bestehen langjährige Geschäftsbeziehungen zu Versicherungsmaklern. In den Kundengruppen Privatkunden, Landwirtschaft, Gewerbe sowie Kommunen und Kirchen ist die Gruppe Marktführer innerhalb der Kompositversicherung. Die Produktpolitik zielt darauf ab, geänderte Kundenbedürfnisse zeitnah in neue Produkte umzusetzen. Die betriebenen Versicherungsweige sind auf Seite 38 angegeben.

Die Gruppe beschäftigt 2.632 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter an insgesamt 13 Standorten. Darüber hinaus sind in der Ausschließlichkeitsorganisation rund 500 Agenturen im Geschäftsgebiet der Gruppe tätig. Damit leistet der LH Konzern einen bedeutenden Anteil zur Einkommenserzielung privater und öffentlicher Haushalte in der Region. Die Mitarbeiter des Innendienstes und des angestellten Außendienstes sowie die Vertriebspartner tragen mit ihren Leistungen unmittelbar zu der hohen Wettbewerbsfähigkeit und dem Geschäftserfolg bei. Respekt und Wertschätzung im Umgang miteinander prägen die Unternehmenskultur. Die Stärkung des unternehmerischen und eigenverantwortlichen Denkens und Handelns hat einen hohen Stellenwert. Die Gruppe investiert in Mitarbeiter und Vertriebspartner, um eine dauerhaft tragfähige Entwicklung zu sichern. Auf die Gewinnung, Qualifikation und Bindung von Mitarbeitern und Mitarbeiterinnen im Innen- und Außendienst zielen unsere personellen Maßnahmen.

Die Konzernstrategie setzt sich aus den geschäftsfeldbezogenen und regional geprägten Einzelstrategien der einbezogenen Unternehmen zusammen. Die Gruppe bemisst den Erfolg der unternehmerischen Ausrichtung an der Entwicklung der ausgewiesenen Eigenmittel in den einzelnen Unternehmen. Diese sollen die erwartete mittelfristige Beitrags- und Risikoentwicklung des Unternehmens absichern und die Solvabilitätsanforderungen auf hohem Niveau erfüllen. In der Lebens- und Krankenversicherung bildet das nachhaltige Ertragspotential der Kapitalanlage eine zusätzliche wichtige Kenngröße, um die Produktqualität, die Garantieverpflichtungen und die Zukunftsfähigkeit der Unternehmen sicherzustellen.

Wirtschaftsbericht

Allgemeine Rahmenbedingungen

Kapitalmärkte

Die Europäische Zentralbank (EZB) hielt in 2019 weiterhin an ihrer Strategie der großzügigen Geldpolitik fest. Aufgrund der eingetrübten Wirtschaftsaussichten für die Eurozone und der niedrigen Inflationsrate hat sie ihre Geldpolitik im Oktober nochmals gelockert. Das umstrittene Anleihe-Aufkaufprogramm, das Ende 2018 ausgelaufen ist, wurde ab November mit monatlich 20 Milliarden Euro auf unbestimmte Zeit wieder aufgenommen. Der Leitzins im Euroraum blieb auf dem Rekordtief von null Prozent und der Einlagezins für Banken bei der Notenbank wurde auf – 0,5 Prozent abgesenkt.

Der deutsche Rentenmarkt war geprägt von einem kontinuierlichen Sinkflug. Die Rendite für 10-jährige Bundesanleihen startete zu Jahresbeginn mit 0,25 Prozent. Ende März unterschritt die Rendite erstmals die Null-Linie und fiel auf den Jahrestiefstand von – 0,74 Prozent im August. In den Folgemonaten entspannte sich die problematische Zinssituation, jedoch zeigte sich zum Jahresultimo weiterhin eine negative Rendite von – 0,19 Prozent.

Im Geschäftsjahr hat die US-Notenbank dreimal den Leitzins jeweils um 0,25 Prozentpunkte auf das Niveau von 1,5 Prozent bis 1,75 Prozent abgesenkt, um einer Verschlechterung der wirtschaftlichen Lage im US-amerikanischen Wirtschaftsraum entgegenzuwirken.

Die extreme Niedrigzinsentwicklung und die Maßnahmen der EZB stabilisierten die Kurse der Aktienmärkte auf hohem Niveau. Den Befürchtungen einer deutlichen wirtschaftlichen Abkühlung standen verschiedene, die Wirtschaft stützende Maßnahmen gegenüber. Die Jahresperformance des deutschen Leitindex DAX lag bei 25,5 Prozent, die des MSCI World in Euro gerechnet bei rund 31 Prozent.

Konjunkturelles Umfeld *

Die Weltkonjunktur kühlte sich im Jahresverlauf etwas ab. Insbesondere wurde die Industrieproduktion in den USA, China und Japan durch die noch nicht beendeten Handelsstreitigkeiten beeinflusst. Der Welthandel zeigte dennoch ein leichtes preisbereinigtes Wachstum. Insgesamt rechnet das ifo Institut für Wirtschaftsforschung (ifo) in seiner Wachstumsprognose für die Weltwirtschaft (BIP) mit 2,6 Prozent in 2019 (Vorjahr: 3,2 Prozent).

Die Wirtschaft im Euroraum legte gegenüber dem Vorjahr überraschend kräftig zu. Zwar stagnierte die Wertschöpfung im exportorientierten verarbeitenden Gewerbe, die binnenorientierten Dienstleistungen und die Bauwirtschaft zeigten jedoch gute Zuwachsraten. Diese Entwicklungen überzeichneten allerdings die schwache konjunkturelle Grundtendenz im Euroraum. Daher hat die EZB ihren geldpolitischen Kurs wieder gelockert. Das ifo Institut rechnet für das Jahr 2019 in der Eurozone mit einem Wirtschaftswachstum von ca. 1,2 Prozent (Vorjahr: 1,9 Prozent). Der Anstieg der Verbraucherpreise wird bei ca. 1,2 Prozent (Vorjahr: 1,8 Prozent) eingeschätzt, die Arbeitslosenquote bei 7,6 Prozent (Vorjahr: 8,2 Prozent).

Trotz zunehmend schwieriger Rahmenbedingungen entwickelte sich die deutsche Wirtschaft mit einem noch zufriedenstellenden Wachstum. Der private Konsum zeigte ein kräftiges Kaufkraftplus. Aufgrund des milden Frühjahrs haben sich die Bauinvestitionen deutlich ausgeweitet. Der Dienstleistungssektor entwickelte sich robust. Jedoch belasteten die Diskussionen über Abschottung, Sanktionen und Veränderungen der globalen Wirtschaftsordnung zunehmend die Konjunkturaussichten der exportorientierten Wirtschaft. Hinzu kamen die gravierenden Probleme der deutschen Autoindustrie. Diese Verunsicherungen übertrugen sich langsam auf die Binnenkonjunktur. Die Stimmungslage trübte sich zunehmend ein. Für die deutsche Wirtschaft wird in 2019 ein Wachstum von 0,5 Prozent erwartet (Vorjahr: 1,4 Prozent). Die Verbraucherpreise erhöhten sich in 2019 um ca. 1,4 Prozent. Das verfügbare Einkommen in den privaten Haushalten ist um 3,2 Prozent gestiegen. Die Arbeitslosenquote lag bei 5,0 Prozent (Vorjahr: 5,2 Prozent).

* ifo Institut, Konjunkturprognose Winter 2019

Deutscher Versicherungsmarkt*

Trotz der eingetrübten Stimmungslage in den verschiedenen Bereichen der deutschen Wirtschaft kann die wirtschaftliche Lage der Haushalte und der Unternehmen als weiterhin günstig eingeordnet werden. Der Anstieg des verfügbaren Einkommens und die moderate Inflationsrate eröffneten den privaten Haushalten und den Wirtschaftsunternehmen Spielräume für zusätzliche Investitionen und Absicherungen. Andererseits belasteten die anhaltend niedrigen Zinsen und die verschärfte Regulierung spürbar das Versicherungsgeschäft. Da sich die Versicherungsunternehmen den geänderten wirtschaftlichen und regulatorischen Rahmenbedingungen zunehmend angepasst haben, sieht die deutsche Versicherungswirtschaft insgesamt gute Wachstumspotenziale in ihren unterschiedlichen Geschäftsfeldern. Die Prognosen für den gesamten deutschen Versicherungsmarkt lassen eine Steigerung der Beitragseinnahmen in 2019 von 5,4 Prozent (Vorjahr: 2,2 Prozent) erwarten.

Schaden-/Unfallversicherung

Die Schaden-/Unfallversicherungen vereinnahmten ein Beitragsvolumen von 73,0 Milliarden Euro mit einem Beitragsanstieg von 3,4 Prozent (Vorjahr: 3,4 Prozent). Diese Entwicklung ist in der Sachversicherung (+ 5,5 Prozent) einerseits auf steigende Versicherungssummen und Deckungserweiterungen zurückzuführen, andererseits erfolgten in der Verbundenen Wohngebäudeversicherung spürbare Beitragsanpassungen. Die Kraftfahrtversicherung verzeichnete ein Beitragswachstum von 2,4 Prozent (Vorjahr: 3,6 Prozent) bei einer Zunahme der Vertragsanzahl in Höhe von 2,0 Prozent.

Schäden durch außerordentliche Sturm-, Hagel- und Starkregenereignisse belasteten die deutschen Versicherer in Höhe von 3,2 Milliarden Euro. Das Schadenvolumen für Naturschadenereignisse lag damit auf dem Vorjahresniveau und unter dem langjährigen Durchschnitt von 3,7 Milliarden Euro. Über alle Sparten hinweg wird eine Combined Ratio von 93 Prozent (Vorjahr: 94,1 Prozent) erwartet.

Lebensversicherung

Die Geschäftsaussichten für die Lebensversicherung werden in der Langfristperspektive unverändert als günstig eingeschätzt. Für die Kunden besteht neben kapitalgedeckter Altersvorsorge weiterhin ein hoher Bedarf zur Absicherung biometrischer Risiken in Form von Berufsunfähigkeit und Langlebigkeit.

Das niedrige Zinsniveau minderte jedoch zunehmend die Anlageerträge. Daher wird das Produktangebot im Markt verstärkt durch Vorsorgekonzepte mit reduzierter Garantieverzinsung erweitert. Die öffentlichen Diskussionen über die Leistungsfähigkeit deutscher Lebensversicherer und der Rückzug einzelner Versicherer aus dem Geschäftsmodell Lebensversicherung erschweren die objektive Beratung zur privaten Altersversorgung.

* alle Marktdaten laut Gesamtverband der Deutschen Versicherungswirtschaft e. V.

Nach einer verhaltenen Beitragsentwicklung im vergangenen Jahr von 2,4 Prozent erwartet die deutsche Lebensversicherung im Geschäftsjahr ein Beitragsplus von 11,1 Prozent. Ein wachstumsstarkes Einmalbeitragsgeschäft (+ 36,0 Prozent) konnte insbesondere bei den Rentenversicherungen und den Kapitalisierungsgeschäften beobachtet werden. Die hohe Marktliquidität und das extrem niedrige Zinsniveau begünstigten das Wachstum im Geschäftssegment der Kapitalisierungsgeschäfte. Im Vergleich zu den Einmalbeiträgen stagnierten die laufenden Beiträge der Lebensversicherung seit mehreren Jahren (+ 0,2 Prozent).

Krankenversicherung

Die Beitragseinnahmen der privaten Krankenversicherer erhöhten sich im Geschäftsjahr 2019 um 2,3 Prozent auf 40,7 Milliarden Euro. Davon entfielen 38,0 Milliarden Euro auf die Krankenversicherung (+ 2,1 Prozent) und 2,7 Milliarden Euro auf die Pflegeversicherung (+ 5,2 Prozent). Die Anzahl an Verträgen aus Kranken- und Pflegeversicherungen nahm um 3,1 Prozent auf 35,8 Millionen Verträge zu. Der Trend zu privater Vorsorge, um den Leistungsumfang der gesetzlichen Krankenversicherung aufzustocken, setzt sich somit unverändert fort. Die Leistungsausgaben sind branchenweit gestiegen, sodass sich die Schadenquote von 78,0 Prozent auf 79,4 Prozent erhöhte.

Zusammenfassende Aussage zur wirtschaftlichen Lage

Im Geschäftsjahr 2019 konnte der LH Konzern einen erfreulichen Geschäftsverlauf verzeichnen. Die Wachstumsziele wurden in den einzelnen Spartensegmenten weitgehend erreicht, die Sanierungsmaßnahmen im Versicherungsbestand und die Kostendämpfungsmaßnahmen schreiten gut voran. Die Combined Ratio liegt in der Schaden-/Unfall- sowie in der Krankenversicherung unterhalb der Planungswerte und unterhalb der erwarteten Marktdurchschnitten.

Die konsolidierten Bruttobeitragseinnahmen des LH Konzerns lagen mit 2.470,5 Millionen Euro um 1,3 Prozent über dem Vorjahresniveau (Markt: 3,4 Prozent).

Die Schaden-/Unfallversicherung trug zu dieser Entwicklung mit 1.418,1 Millionen Euro (+ 0,4 Prozent) bei. Das in Rückdeckung übernommene Geschäft wurde zum Teil neu aufgestellt und führte zu einem deutlichen Beitragsrückgang. Die Beitragseinnahmen in der Lebensversicherung inklusive Pensionskasse lagen bei 730,7 Millionen Euro (+ 2,0 Prozent). In der Krankenversicherung wurden Bruttobeiträge von 321,7 Millionen Euro vereinnahmt, ein Wachstum von 3,9 Prozent.

Das versicherungstechnische Ergebnis verbesserte sich in dem Spartensegment Schaden/Unfall mit einer Combined Ratio von 82,9 Prozent (Markt ca. 93 Prozent) erheblich. In dem Geschäftssegmente Leben wurde die Zuführungen zur RfB erhöht, die freie RfB stieg von 85,7 Millionen Euro auf 100,9 Millionen Euro. In dem Geschäftssegment Kranken lag die Combined Ratio mit 84,3 Prozent (Vorjahr: 82,8 Prozent) abermals unter dem Marktdurchschnitt von 88,3 Prozent.

Das Kapitalanlageergebnis betrug 534,8 Millionen Euro (Vorjahr: 469,1 Millionen Euro). Es verblieb ein Konzernüberschuss vor Drittanteilen von 53,4 Millionen Euro (Vorjahr: 57,7 Millionen Euro). Das sonstige nichtversicherungstechnische Ergebnis wurde einerseits durch eine zinsinduzierte Stärkung der Pensionsrückstellung belastet, andererseits durch eine Steuerrückerstattung inkl. Zinsen positiv beeinflusst.

Das Konzerneigenkapital stieg von 1.253,8 Millionen Euro auf 1.309,7 Millionen Euro. Darin enthalten sind Drittanteile in Höhe von 190,7 Millionen Euro (Vorjahr: 183,3 Millionen Euro). Aus dem laufenden Geschäftsergebnis führten wir der Rückstellung für Beitragsrückerstattung 159,6 Millionen Euro (Vorjahr: 143,7 Millionen Euro) zu.

Die Unternehmensleitung bewertet die geschäftliche Entwicklung insgesamt als gut. Die Vermögens-, Ertrags- und Finanzlage ist insgesamt als außerordentlich stabil zu bewerten. Der Konzern verfügt über eine ausreichende Eigenmittelausstattung. Das Sicherheitsniveau wurde in allen bilanziellen Verpflichtungspositionen ausgebaut. Die Erfüllung der laufenden Zahlungsverpflichtungen wird durch eine sachgerechte Finanzplanung jederzeit sichergestellt. Die nichtfinanziellen Leistungsindikatoren (Vertrieb, Mitarbeiter, IT, Schadenmanagement etc.) bilden den geeigneten Rahmen unserer erfolgreichen Geschäftstätigkeit.

Aus heutiger Sicht können alle Verpflichtungen und Ertragsnotwendigkeiten erfüllt werden. Die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage ist auf Konzernebene durch die Krisensituation relativ wenig beeinflusst.

Ertragslage

Schaden-/Unfallversicherung

	2018 Mio. €	2019 Mio. €
Verdienter Nettobeitrag	1.203,6	1.207,8
Aufwendungen für Versicherungsfälle	- 772,7	- 741,3
Aufwendungen Versicherungsbetrieb	- 300,5	- 289,8
Aufwendungen für Beitragsrückerstattung	- 27,0	- 21,2
Sonstiges versicherungstechnisches Ergebnis	- 5,3	+ 30,2
Veränderung der Schwankungsrückstellung	- 16,7	- 89,7
Versicherungstechnisches Ergebnis feR	81,4	96,0

In den Schaden- und Unfallversicherungen entfallen 96,9 Prozent der Beitragseinnahmen auf das selbst abgeschlossene Geschäft und 3,1 Prozent auf das in Rückdeckung übernommene Geschäft. Das Brutto-Beitragsvolumen von 1.418,1 Millionen Euro lag mit 0,4 Prozent über dem Vorjahreswert, das selbst abgeschlossenen Geschäft erzielte ein Wachstum von 1,3 Prozent (Markt: 3,4 Prozent).

Die Gruppe verzeichnete eine im Rahmen der Planungen und Erwartungen liegende Beitragsentwicklung im selbst abgeschlossenen Geschäft. Die unter dem Marktdurchschnitt liegende Zuwachsrate resultiert vor allem aus dem unternehmerischen Ziel, die Bestandsqualität, insbesondere im Spezialgeschäft der Kraftfahrtversicherung und dem gewerblichen/industriellen Feuergeschäft, zu verbessern.

Die gute Schadensituation im Segment der Schaden-/Unfallversicherung war im Geschäftsjahr von wenigen Feuer-Großschäden und sehr geringen Belastungen aus außergewöhnlichen Naturgefahrenereignissen beeinflusst. In der Kraftfahrt-Versicherung setzte sich die Tendenz rückläufiger Schadenfrequenzen und sinkender Belastungen aus größeren Personenschäden fort.

	gebuchte Bruttobeiträge		Brutto-Schadenquote	
	2019 Mio. €	in % zum Vorjahr	2018 in %	2019 in %
Unfall	83,9	1,9	40,0	39,9
Haftpflicht	141,6	1,3	31,3	40,2
Kraftfahrzeug-Haftpflicht	279,6	- 1,7	70,3	71,1
sonstige Kraftfahrt	196,8	- 1,1	79,0	81,6
Feuer und Sach	617,1	3,4	60,2	50,8
davon:				
Feuer	99,7	1,9	63,0	61,1
Verbundene Hausrat	97,9	1,5	30,9	27,9
Verbundene Wohngebäude	284,9	4,9	67,8	55,9
sonstige Sach	134,6	3,0	63,9	52,4
Rechtsschutz	43,1	2,4	64,7	66,7
Selbst abgeschlossenes Geschäft	1.373,9	1,3	61,1	58,1
Übernommenes Geschäft	44,1	- 22,0	59,7	39,9
Gesamtes Versicherungsgeschäft	1.418,1	0,4	61,1	57,6

Insgesamt lag die bilanzielle Brutto-Schadenquote mit 57,6 Prozent (Vorjahr: 61,1 Prozent) unterhalb des langfristigen Durchschnitts.

Die Kostenquote bewegte sich mit 25,3 Prozent (Vorjahr: 25,3 Prozent) im erwarteten Korridor. Die Summe aus Schaden- und Kostenquote (Combined Ratio) fiel auf 82,9 Prozent (Vorjahr: 86,4 Prozent).

Lebensversicherung (inklusive Pensionskasse)

	2018 Mio. €	2019 Mio. €
Verdienter Nettobeitrag	699,6	713,9
Beitrag aus der Beitragsrückerstattung	11,6	13,4
Aufwendungen für Versicherungsfälle	- 655,6	- 656,1
Veränderung der Deckungsrückstellung	- 194,7	- 236,0
Aufwendungen für Beitragsrückerstattung	- 69,7	- 95,4
Aufwendungen Versicherungsbetrieb	- 74,3	- 72,5
Kapitalanlageergebnis	336,4	386,5
Sonstiges versicherungstechnisches Ergebnis	- 27,1	- 12,9
Versicherungstechnisches Ergebnis feR	26,1	41,0

Die Beitragssumme des gesamten Neugeschäfts betrug im Geschäftsjahr 1.054,5 Millionen Euro (Vorjahr: 1.000,3 Millionen Euro). Das anhaltende Niedrigzinsniveau, die öffentliche Diskussion über die Leistungsfähigkeit der Lebensversicherer sowie der Rückzug einzelner Versicherer aus dem Geschäftsmodell Lebensversicherung erschwerten eine objektive Beratung zur privaten Altersvorsorge. Darüber hinaus standen die Lebensversicherungsprodukte mit Einmalbeitrag zunehmend im Wettbewerb mit verbundeigenen Fondsprodukten. Diese Rahmenbedingungen belasteten die Neugeschäftsentwicklung.

Der gesamte Neuzugang im Geschäft gegen laufende Beitragszahlung lag im Geschäftsjahr bei 30,1 Millionen Euro (Vorjahr: 28,9 Millionen Euro). Das selbst abgeschlossene Geschäft gegen Einmalbeiträge stieg marktweit stark an. In der Gruppe belief es sich auf 196,2 Millionen Euro (Vorjahr: 176,6 Millionen Euro). Um Nachteile für das bestehende Kollektiv zu vermeiden, erhalten diese Verträge in den ersten sieben Jahren der Aufschubzeit eine gestaffelte Zinsüberschussbeteiligung. Die Konzernunternehmen verzichteten im Interesse des Versicherungsbestands auf die Zeichnung von Geschäft mit kurzfristigem Anlagecharakter.

Die Qualität des Versicherungsbestands zeichnete sich durch eine rückläufige, auf niedrigem Niveau liegende Stornoquote von 3,0 Prozent (Vorjahr: 3,2 Prozent) aus. Wesentlich für die gute Entwicklung ist neben dem Bemühen um eine langfristige Kundenbindung und der hohen Servicequalität auch die im Marktvergleich attraktive Überschussbeteiligung der Provinzial Leben.

Die gebuchten Bruttobeiträge lagen mit 730,7 Millionen Euro um 2,0 Prozent über dem Vorjahreswert. Insbesondere ist die Entwicklung auf die gestiegenen Einmalbeiträge zurückzuführen. Die Einnahmen aus laufenden Beitragszahlungen betragen 526,0 Millionen Euro (Vorjahr: 531,3 Millionen Euro).

	2019 Mio. €	in % zum Vorjahr
Bestand (Versicherungssumme)	30.637,9	- 0,4
Laufende Beiträge saG	526,0	- 1,0
Einmalbeiträge saG	196,2	11,1
Beiträge übernommenes Geschäft	8,5	- 0,7
Beiträge Gesamt	730,7	2,0

Für Versicherungsfälle, ausgezahlte Gewinnanteile und Rückkäufe wurden 774,7 Millionen Euro (Vorjahr: 757,4 Millionen Euro) geleistet. Die Kostenquote, bezogen auf die Deckungsrückstellung, betrug 0,84 Prozent (Vorjahr: 0,82 Prozent) und lag deutlich unter vergleichbaren Renditeminderungen bei angebotenen Fondsprodukten für Privatkunden.

Belastet wurden die Lebensversicherer/Pensionskasse der Gruppe durch die gesetzliche Verpflichtung zur Bildung der Zinszusatzreserve. Nach Zuführungen in Höhe von 105,6 Millionen Euro im Geschäftsjahr (Vorjahr: 78,3 Millionen Euro) sind nunmehr 906,5 Millionen Euro zur Absicherung der Zinsverpflichtungen gegenüber den Kunden zurückgestellt. Zur Finanzierung der Zinszusatzreserve wurden im erforderlichen Umfang stille Reserven gehoben. Die Berechnung der Zinszusatzreserve erfolgte nach der Korridormethode unter Berücksichtigung realitätsnaher Storno-, Sterblichkeits- und Kapitalwahlwahrscheinlichkeiten.

Der Rückstellung für Beitragsrückerstattung wurden aus den Einzelergebnissen der Unternehmen 95,4 Millionen Euro (Vorjahr: 69,7 Millionen Euro) zugeführt.

	2018 in %	2019 in %
Verwaltungskostenquote	2,2	2,4
Abschlusskostenquote	6,3	6,1
Stornoquote	3,2	3,0
Nettoverzinsung	3,2	3,6

Krankenversicherung

	2018 Mio. €	2019 Mio. €
Verdienter Nettobeitrag	304,4	316,4
Beitrag aus der Beitragsrückerstattung	27,4	28,2
Aufwendungen für Versicherungsfälle	- 161,3	- 174,0
Veränderung der Deckungsrückstellung	- 152,8	- 155,1
Aufwendungen für Beitragsrückerstattung	- 46,0	- 43,1
Aufwendungen Versicherungsbetrieb	- 21,6	- 21,3
Kapitalanlageergebnis	62,4	60,9
Sonstiges versicherungstechnisches Ergebnis	- 1,4	- 1,1
Versicherungstechnisches Ergebnis feR	11,2	10,8

Die gebuchten Bruttobeiträge erreichten ein Volumen von 321,7 Millionen Euro (Vorjahr: 309,5 Millionen Euro). Daraus resultierte ein Beitragswachstum von 3,9 Prozent gegenüber dem Vorjahr. Der Bestand an versicherten Kunden nahm um 0,3 Prozent auf 331.400 Personen zu.

Die Leistungsausgaben entwickelten sich erwartungsgemäß. Mit einer Schadenquote von 77,6 Prozent (Vorjahr: 75,7 Prozent) haben sich unsere Krankenversicherer erneut ausgezeichnet positioniert. Die Kostenquoten bestätigen die effizienten Strukturen und Abläufe bei beiden Krankenversicherungen der Gruppe.

	2018 in %	2019 in %
Abschlusskostenquote	5,2	5,0
Verwaltungskostenquote	1,8	1,7
Versicherungstechnische Ergebnisquote	17,2	15,7
Nettoverzinsung	2,7	2,7

Kapitalanlageergebnis

Der LH Konzern erwirtschaftete ein Kapitalanlageergebnis von insgesamt 534,8 Millionen Euro (Vorjahr: 469,1 Millionen Euro). Daraus errechnet sich eine Nettoverzinsung von 3,2 Prozent (Vorjahr: 2,9 Prozent). Davon entfallen konsolidiert auf das Segment Schaden-/Unfallversicherung inklusive Zweckgesellschaften 87,4 Millionen Euro, auf die Lebensversicherung 384,8 Millionen Euro und auf die Krankenversicherung 62,6 Millionen Euro.

Die Nettoverzinsung im Segment Schaden-/Unfallversicherung betrug 2,4 Prozent (Vorjahr: 2,1 Prozent), im Segment Lebensversicherung 3,6 Prozent (Vorjahr: 3,2 Prozent) und im Segment Krankenversicherung 2,7 Prozent (Vorjahr: 2,7 Prozent).

Vor allem zur Finanzierung der Zinszusatzreserve und des Zinsänderungsaufwands für diskontierte Rückstellungen wurden Abgangsgewinne in Höhe von 143,0 Millionen realisiert. Abschreibungen von 8,5 Millionen Euro umfassten weitgehend die planmäßigen Wertberichtigungen im direkt gehaltenen Immobilienbestand.

In einem Volumen von 2.158,3 Millionen Euro wurden Kapitalanlagen, vor allem Investmentanteile und Inhaberpapiere, wie Anlagevermögen bewertet. Es wurden Abschreibungen in Höhe von 3,5 Millionen Euro vermieden.

Sonstiges nichttechnisches Ergebnis

Das Umtauschangebot des Landes Österreich aus 2016 für Nachrangpapiere der HETA Asset Resolution (HETA, vormals Hypo Alpe Adria) im Nennwert von 73,0 Millionen Euro haben die betroffenen Konzern-Unternehmen nicht angenommen. Mit Ablauf der Papiere in 2017 erfolgte eine Umbuchung in die Sonstigen Forderungen. Nach Durchlaufen der gerichtlichen Instanzen in Österreich erfolgte eine Eingabe an den Europäischen Gerichtshof für Menschenrechte wegen Verletzung europäischen Rechts. Die gerichtliche Klärung unseres Anliegens wurde nicht angenommen, sodass eine Abschreibung der verbliebenen Forderung in Höhe von 15,4 Millionen Euro erfolgte. Der garantierte Betrag von 8,3 Millionen Euro wurde vereinnahmt.

Aufgrund des anhaltend niedrigen Zinsumfelds wurden die Bewertungsparameter der sonstigen diskontierten Rückstellungen überprüft und angepasst. Über die gesetzlichen Anpassungen hinaus wurden, insbesondere für die Pensionsverpflichtungen der Schaden-/Unfallversicherungsunternehmen, weitere Nachreservierungen vorgenommen. Der Aufwand aus den Bewertungsänderungen belief sich für die Konzernunternehmen auf 69,3 Millionen Euro (Vorjahr: 11,9 Millionen Euro). Der laufende Zinsaufwand betrug 32,2 Millionen Euro (Vorjahr: 35,7 Millionen Euro).

Ertragsteuern

Steuerliche Sachverhalte, die sich auf die Geschäftsjahre 2001 bis 2004 bzw. 2017 beziehen, konnten mit der Finanzverwaltung zugunsten einzelner Konzernunternehmen geklärt werden. Das Erstattungsvolumen für Ertragsteuern und Zinsen belief sich insgesamt auf 27,0 Millionen Euro.

Finanz- und Vermögenslage

Aktiva

	2018 Mio. €	2019 Mio. €
Immaterielle Vermögensgegenstände	38,7	40,2
Kapitalanlagen und Depotforderungen	16.265,2	16.728,4
Kapitalanlagen für Rechnung und Risiko von Inhabern von Lebensversicherungspolice	57,0	78,1
Forderungen	104,9	94,5
Sonstige Vermögensgegenstände	222,8	356,6
Sonstige Aktiva	219,4	224,5
Summe	16.908,0	17.522,4

Die Unternehmen des LH Konzerns verfolgen eine diversifizierte, sicherheitsorientierte Anlagestrategie. Aufgrund der finanziellen Verpflichtungen aus dem Versicherungsgeschäft unterteilen die Unternehmen ihre Kapitalanlage in drei Segmente. Das Basisportfolio besteht aus sicheren Zinstiteln bester Bonität. Innerhalb des Ertragsportfolios erfolgt eine aktive Risikoübernahme zur Erwirtschaftung einer Rendite oberhalb des Ertragsportfolios, verbunden mit einer professionellen, zeitnahen Risikosteuerung. Die Investments, die die strategischen Ziele des Konzerns unterstützen, werden in einem dritten Segment gesteuert. Die Risikoexponierung wurde gegenüber dem Vorjahr leicht erhöht.

Der Anstieg der Kapitalanlagen ergibt sich vor allem aus dem Cashflow der laufenden Geschäftstätigkeit (vor Anlage freier Mittel) und der Realisierung von stillen Reserven zur Finanzierung der zinsinduzierten Nachreservierungen. Die Kapitalanlagen des Konzerns sind zu 63,8 Prozent bei den Lebensversicherern, zu 21,8 Prozent bei den Schaden-/Unfallversicherern und zu 14,4 Prozent bei den Krankenversicherern der Gruppe bilanziert.

Die Veränderungen der sonstigen Vermögensgegenstände ergeben sich im Wesentlichen aus einem erhöhten Guthaben bei Kreditinstituten (+ 138,8 Millionen Euro).

Passiva

	2018 Mio. €	2019 Mio. €
Eigenkapital	1.253,8	1.309,7
Versicherungstechnische Rückstellungen	13.983,4	14.414,0
Versicherungstechnische Rückstellungen im Bereich der Lebensversicherung soweit das Anlagerisiko vom Versicherungsnehmer getragen wird	57,0	78,1
Andere Rückstellungen	1.266,4	1.383,5
Depot- / andere Verbindlichkeiten	339,4	329,7
Sonstige Passiva	8,0	7,4
Summe	16.908,0	17.522,4
Eigenkapital in % zu den verdienten Netto-Beiträgen	56,8	58,5

Das Konzern-Eigenkapital steigt um 55,9 Millionen Euro auf 1.309,7 Millionen Euro. Darin enthalten ist der Posten nicht beherrschende Anteile mit 190,7 Millionen Euro, dies entspricht 14,6 Prozent des Eigenkapitals (Vorjahr: 14,6 Prozent).

Die versicherungstechnischen Netto-Rückstellungen in der Schaden-/Unfallversicherung bewegen sich annähernd auf dem Vorjahresniveau. Die aktuariellen Analysen der Schadenrückstellungen in den longtail-Sparten Kraftfahrt-Haftpflicht und Allgemeine Haftpflicht bestätigen das auskömmliche Sicherheitsniveau dieser Verpflichtungen. Die Schwankungsrückstellungen werden um 89,7 Millionen Euro ausgebaut. Demgegenüber wird die Sturm-Kumul-Rückstellung um 33,8 Millionen Euro zurückgeführt.

Die Entwicklung der versicherungstechnischen Rückstellungen in der Lebens- und Krankenversicherung ist wesentlich durch den zinsinduzierten Anstieg der Deckungsrückstellungen, der weiteren Dotierung der Zinszusatzreserve und dem Ausbau der Alterungsrückstellung beeinflusst. Zur Sicherstellung der künftigen Verpflichtungen gegenüber den Kunden sind insgesamt 11.917,0 Millionen Euro zurückgestellt. Davon entfallen 906,5 Millionen Euro auf die Zinszusatzreserve und 2.126,5 Millionen auf die Alterungsrückstellung.

Die Rückstellungen für Pensionsverpflichtungen betragen zum Bilanzstichtag 1.111,2 Millionen Euro. Aufgrund des nochmals gesunkenen Zinsniveaus wurden die Rückstellungen unter Berücksichtigung der Kapitalanlagestruktur in den jeweiligen Unternehmen um 62,6 Millionen Euro aufgestockt. Insgesamt erfolgt für alle Rückstellungen auch außerhalb der Versicherungstechnik eine sehr vorsichtige Bewertung der bestehenden Verpflichtungen.

Liquidität

	2018 Mio. €	2019 Mio. €
Kapitalfluss aus laufender Geschäftstätigkeit *	376,4	499,4
Kapitalfluss aus Erwerb, Verkauf, Endfälligkeit von Kapitalanlagen	– 401,4	– 325,1
Kapitalfluss aus Investitionstätigkeit	– 10,2	– 35,8
Kapitalfluss aus Finanzierungstätigkeit	0,0	0,3
Flüssige Mittel am Anfang des Geschäftsjahres	202,7	167,6
Flüssige Mittel am Ende des Geschäftsjahres	167,6	306,4

*) ohne Pos. 10/11. der Konzern Kapitalflussrechnung

Die Liquidität war in allen Unternehmen jederzeit sichergestellt. Der Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit (vor Veränderung übriger Kapitalanlagen, Pos. 10 und 11) betrug 499,4 Millionen Euro (Vorjahr: 376,4 Millionen Euro). Der Anstieg des operativen Cashflows resultiert vor allem aus dem geringeren Mittelabfluss für Steuerzahlungen (– 70,9 Millionen Euro) und Schadenzahlungen Komposit (– 34,7 Millionen Euro).

Nichtfinanzielle Erfolgsfaktoren

Schadenmanagement

Eine kundenorientierte Schadenorganisation ist eines der wichtigen Aushängeschilder unserer Unternehmen. Die Schadenregulierung ist der zentrale Kundenkontakt, an dem der Kunde die konkrete Leistungsfähigkeit messen und bewerten kann. Mit dem Schadenmanagement verfolgen die Konzernunternehmen einerseits das Ziel der ertragsorientierten Beeinflussung des Schadenaufwands. Durch eine stärkere Fokussierung auf beeinflussbare Schäden mit Management- und Steuerungspotential und gezielten organisatorischen Maßnahmen soll eine Optimierung des Schadenaufwands erreicht werden. Andererseits soll eine zügige Schadenbearbeitung sichergestellt sein verbunden mit einer für den Kunden nutzbringenden Begleitung.

Mitarbeiter

Unsere Mitarbeiter und die Vertriebspartner tragen mit ihren Leistungen unmittelbar zu unserer hohen Wettbewerbsfähigkeit und dem Geschäftserfolg bei. Daher streben wir eine hohe Motivation und Identifikation unserer Mitarbeiter im Innen- und Außendienst an, fördern Respekt und Wertschätzung im Umgang miteinander und stärken das unternehmerische und eigenverantwortliche Denken und Handeln. Hierfür investieren wir in Qualifikation, Bindung und Gesunderhaltung der Mitarbeiter.

IT-Strategie

Die Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit unserer Unternehmen ist in ihrem jeweiligen Geschäftsfeld von zentraler Bedeutung. Attraktive Produkte im privaten und gewerblichen Kundensegment sowie effiziente und serviceorientierte Verarbeitungs- und Schadenregulierungs- und Leistungsprozesse sichern die Marktführerschaft. Die Funktionalitäten der neuen EDV-Anwendungslandschaften im Bereich Komposit-Schaden-Bearbeitung sind weitgehend produktiv gesetzt. Die Anwendungslandschaft Komposit wird bis 2021 in den Kernfunktionen und für die Kundengruppe Gewerbe eingeführt.

Anhand eines Digitalisierungsfahrplans werden Geschäftsprozesse in allen Geschäftssegmenten überprüft, optimiert und modernisiert. Zum Beispiel wurde mit Abschluss der Umsetzungsstufe „Scannen nach Sachbearbeitung“ die digitale Kunden- und Vertragssicht erreicht. Für ein- und ausgehende Vertrags- und Partnerdokumente erfolgt eine elektronische Archivierung. In der Krankenversicherung wurde das Enterprise-Content-Managementsystem „Doxis4“ für den Versicherungsbetrieb in Produktion genommen. Die etablierte App „Meine AO“, mit der Belege (Rechnungen, Rezepte, Verordnungen sowie Heil- und Kostenpläne) fotografiert, hochgeladen und sicher übermittelt werden können, wurde mit dem Ziel der Bereitstellung einer digitalen Gesundheitsakte für die Versicherten weiterentwickelt und bereitgestellt.

Die Ablösung von eigenentwickelten Back-Office-Anwendungen durch SAP-Standard-Anwendungen wird fortgeführt. Zurzeit werden die Inkasso-Funktionalitäten für den Komposit-Vertragsbestand implementiert.

Alle Kernprojekte werden parallel durch Organisationsprojekte begleitet, um die notwendigen Veränderungen in den Bearbeitungsprozessen und den fachlichen Qualifikationen bei den Mitarbeitern vorzubereiten und umzusetzen.

Vertrieb

Der Vertrieb erfolgt mit dem Ziel einer hohen Servicequalität, einer engen Kundenbindung und ausgeprägter Kundennähe. Dabei sind sich Unternehmen wie Vermittler stets der daraus entstehenden Verantwortung für ihre Kunden bewusst. Das Vertriebsnetz besteht im Wesentlichen aus zwei Hauptvertriebswegen, der selbstständigen Ausschließlichkeitsorganisation und den Sparkassen. Darüber hinaus bestehen intensive Maklerbeziehungen insbesondere in der Krankenversicherung.

Die Ausschließlichkeitsorganisation ist flächendeckend über ganz Niedersachsen/Bremen verteilt. Ihr persönlicher Kontakt und individuelle Kenntnis der Verhältnisse vor Ort stellen die zentrale Schnittstelle zwischen Unternehmen und dem Kunden dar. Die Stärkung dieser Organisation wird kontinuierlich mit hohem Engagement vorangetrieben. Die Ausbildung von neuen Vermittlern durch ein eigenes Trainee-programm sowie die Heranführung an eine Agenturführung durch ein Junior-Modell sichern eine durchgehend hohe Qualität der Beratung vor Ort sowohl im Verkaufsgespräch als auch bei der Kundenbetreuung im Schadenfall langfristig ab.

Die Digitalisierung als eine zentrale Herausforderung in der Versicherungswirtschaft verändert den Markt und die Kundenerwartungen. Um dem Wandel von Technologie und Kommunikation gerecht zu werden, integrieren wir die Online-Betreuung sukzessive in unser Geschäftsmodell, um die Bedürfnisse und Ansprüche des hybriden Kunden im Sinne einer Multikanalstrategie zu erfüllen. Die zentrale Schnittstelle zum Kunden bleibt für alle Verbundunternehmen der Vertriebspartner vor Ort.

Nachhaltige Kapitalanlage

Der Vorstand hat Kriterien für nicht-nachhaltige Kapitalanlagen für den Direkt- und Spezialfondsbestand unter Berücksichtigung ökologischer und soziale Aspekte sowie einer verantwortungsvollen nachhaltigen Unternehmensführung erarbeitet. Hierzu wurden Ausschlusskriterien für Investitionen in Aktien und Unternehmensanleihen im Direktbestand und in Spezialfonds festgelegt. Die Umsetzung der Ausschlusskriterien erfolgte zu Beginn des Geschäftsjahres 2019. Darüber hinaus sind unsere Kapitalanlage-Verwaltungsgesellschaften beauftragt, über die Aktienstimmrechte, Einfluss auf eine nachhaltige Unternehmensführung unserer Fondsinvestments zu nehmen.

Mit diesen Maßnahmen werden wir der gestiegenen Bedeutung dieser nicht-finanziellen Kriterien und den gesellschaftlichen Erwartungen gerecht.

Darüber hinaus haben alle Unternehmen der Gruppe die „Principles for Responsible Investment“ (PRI) unterzeichnet. Mit dem Beitritt zu der PRI-Initiative verpflichten sich die Unternehmen, in der Kapitalanlage Umwelt-, Sozial- und Unternehmensführungsaspekte zu beachten, nachhaltig in der Kapitalanlage zu agieren und hierüber jährlich umfanglich zu berichten.

Planungen / Prognose

Planungsabgleich

	Beitragswachstum in %		Combined Ratio in %		Nettoverzinsung in %	
	Plan 2019	Ist 2019	Plan 2019	Ist 2019	Plan 2019	Ist 2019
Schaden-/Unfallversicherung *	1,2	1,3	89,8	82,9	1,6	2,4
Lebensversicherung	2,2	2,0	--	--	3,0	3,6
Krankenversicherung	3,7	3,9	86,2	84,3	2,7	2,7
Konzern	1,8	0,4	--	--	2,6	3,2

* Beitragswachstum nur selbst abgeschlossenes Geschäft

Die Entwicklung der Beitragseinnahmen lag im selbst abgeschlossenen Geschäft weitgehend im Rahmen der Planungen. Der überplanmäßige Beitragsabrieb in der Kraftfahrtversicherung wurde durch Neugeschäft und Beitragsanpassungen in den Sach-Sparten kompensiert. Das Neugeschäft an Einmalbeiträgen in der Lebensversicherung lag unter Plan. In diesem Spartenegment verzichtet die Gruppe auf Geschäft mit kurzfristigem Anlagecharakter. In der Krankenversicherung erhöhte sich die Anzahl der versicherten Personen auch in der Vollversicherung. Diese positive Marktentwicklung wurde durch die Attraktivität unserer Tarife und Bedingungen sowie durch sehr gute Rating-Ergebnisse unterstützt.

Die Combined Ratio in der Schaden-/Unfallversicherung lag deutlich unter dem geplanten Wert, da insbesondere Groß- und Massenschadeneignisse im Geschäftsjahr ausgeblieben sind. Die Sanierungsmaßnahmen der letzten Jahre unterstützten diese gute Entwicklung. In der Krankenversicherung stiegen marktweit die Schadenleistungen stärker als die Beitragseinnahmen. Dieser Entwicklung konnten sich die Krankenversicherungen in der Gruppe nicht entziehen. Dennoch liegt die Combined Ratio unterhalb der Planwertes und des Marktdurchschnitts.

Im Segment der Schaden-/Unfallversicherung erwirtschafteten verschiedene Grundstücksgesellschaften außerordentliche Ergebnisse über Plan. Die Zinsentwicklung an den Kapitalmärkten erforderte einen erhöhten Zuführungsbedarf zur Zinszusatzreserve, der durch Hebung stiller Reserven finanziert worden ist.

Der Konzernüberschuss vor Fremdanteilen liegt mit 53,4 Millionen Euro über dem geplanten Wert von 50,0 Millionen Euro. Die positive Abweichung resultiert vor allem aus der günstigen Combined Ratio in dem Segment der Schaden-/Unfallversicherung sowie der ungeplanten Steuerrückerstattung inkl. Zinsen.

Prognosebericht

Es erfolgt keine Konzernplanung. Alle Werte basieren auf den Planungen, die im Herbst 2019 von den Vorständen der einzelnen Versicherungsunternehmen beschlossen wurden.

	Beitragswachstum in %		Combined Ratio in %		Nettoverzinsung in %	
	Plan 2020	Ist 2019	Plan 2020	Ist 2019	Plan 2020	Ist 2019
Schaden-/Unfallversicherung	1,1	1,3	90,5	82,9	2,0	2,4
Lebensversicherung	- 1,8	2,0	--	--	3,6	3,6
Krankenversicherung	5,5	3,9	85,0	84,3	2,5	2,7
Konzern	0,7	0,4	--	--	3,1	3,2

Ende Februar zeigten sich in Deutschland die ersten Infektionen mit dem Corona-Virus. Die staatlichen Behörden setzten einen umfangreichen Maßnahmenkatalog um – von der Meldepflicht bei Erkrankung und Krankheitsverdacht bis hin zur Untersagung öffentlicher Veranstaltungen, Schließung aller Freizeit- und Kultureinrichtungen und großer Teile des Einzelhandels (shutdown). Die wirtschaftlichen Folgen der Pandemie sind weltweit spürbar. Die Kapitalmärkte reagieren mit heftigen Ausschlägen. Umfassende Hilfsprogramme wurden seitens der Bundes- und Landesregierungen aufgelegt. Sowohl der weitere Verlauf der Pandemie als auch die mittel- und langfristigen wirtschaftlichen Folgewirkungen sind aus heutiger Sicht kaum absehbar.

Trotz dieser extremen gesellschaftlichen und wirtschaftlichen Entwicklungen sind jedoch für alle Konzernunternehmen keine existenziellen Auswirkungen erkennbar. Die Notfallprogramme im Rahmen des Business Continuity Management sind gestartet. Maßnahmen zum Schutz der Mitarbeiter und zur Aufrechterhaltung des Geschäftsbetriebs wurden sukzessive umgesetzt. Die Versicherungstechnik ist hinsichtlich der unmittelbaren Folgewirkungen dieser Krisensituation wenig betroffen. Die mittelbaren und mittelfristigen Auswirkungen sind heute nicht abzuschätzen. Die Kapitalanlage ist diversifiziert aufgestellt und fängt aktuell die Marktturbulenzen ausreichend ab. Der weitere Verlauf der Kapitalmärkte wird laufend beobachtet und bewertet, insbesondere hinsichtlich der mittelfristigen Zinsverpflichtungen in der Lebensversicherung/Pensionskasse.

Alle Prognosen und Einschätzungen für das laufende Geschäftsjahr sind aktuell mit großen Unsicherheiten behaftet. Daher haben die Planwerte für das Jahr 2020 hinsichtlich der Unternehmensentwicklung und -steuerung ihre Verbindlichkeit verloren und dienen nur noch der Orientierung.

Aus heutiger Sicht können alle Verpflichtungen und Ertragsnotwendigkeiten erfüllt werden. Die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage ist auf Konzernebene durch die Krisensituation relativ wenig beeinflusst.

Chancen- und Risikobericht

Ein ausgewogenes Verhältnis zwischen Chancen und Risiken ist Ziel der Geschäftsstrategie. Folgende Erfolgsfaktoren sehen wir in der mittelfristigen Entwicklung des Unternehmens. Demgegenüber stehen die allgemeinen Risiken aus dem Versicherungsgeschäft, aus der Kapitalanlage und aus der strategischen Aufstellung der Brandkasse im regionalen Marktumfeld.

Chancenbericht

Dezentrale Unternehmensstrukturen

Entgegen der Tendenz der weiteren Zentralisierung im deutschen Versicherungsmarkt festigt die Gruppe ihr dezentrales Geschäftsmodell. Die Verankerung in der Region erfolgt seit Generationen durch Vertreter bzw. selbstständige Versicherungskaufleute und mit den Sparkassen mit ihrem dichten Filialnetz. An allen Standorten bieten wir umfassenden Service und Beratung. Mit der damit verbundenen Kundennähe kann die Gruppe langfristig ihre Marktstärke ausbauen und Wettbewerbsvorteile sowohl in den städtischen als auch ländlichen Regionen ihres Geschäftsgebiets generieren.

Produktpolitik

In der Schaden-/Unfallversicherung richtet die Gruppe die Produktpalette weiterhin konsequent auf die Bedürfnisse der Kundengruppen aus. Daher haben wir in den letzten Jahren unser Angebot kontinuierlich überprüft und an veränderte Kundenbedürfnisse angepasst. Unserem Außendienst bieten wir damit die Möglichkeit der regelmäßigen aktiven Kundenansprache und Vertragsneuordnung.

Über den Einsatz kapitalmarktnaher Produkte wird in der Lebensversicherung angestrebt, die Ertragskraft zu erhalten und das Neugeschäft im aktuellen Kapitalmarktumfeld zu steigern. Zur Stabilisierung des Geschäftsmodells der Lebensversicherung im Umfeld niedriger Kapitalmarktzinsen wird die Absicherung biometrischer Risiken weiter forciert. Die Annahme von Einmalbeitragsversicherungen erfolgt weiterhin nur in verantwortbaren Grenzen.

Die Erhöhung des Marktanteils in der privaten Krankenversicherung unter ertragsorientierter Sicht bleibt das zentrale Ziel der Krankenversicherer der Gruppe. Dafür bieten beide Unternehmen ihren Kunden eine attraktive Produktwelt sowie ein marktgerechtes Tarifangebot, welches ebenfalls die Erfordernisse der Vertriebskanäle berücksichtigt. Die aktuellen Marktanforderungen werden genau beobachtet und gegebenenfalls wird mit einem passenden Produkt reagiert.

Risiko-/Ertragsorientierte Kapitalanlage

Das Kapitalanlagemanagement eines Versicherers zeichnet sich durch eine ausgewogene Gewichtung von Sicherheit, Rendite und Liquidität aus. Die Kapitalanlagen sind in drei Segmente unterteilt. Das Basisportfolio besteht aus sicheren Zinstiteln bester Bonität. Innerhalb des Ertragsportfolios erfolgt eine aktive Risikoübernahme zur Erwirtschaftung einer Rendite oberhalb des Basisportfolios. In diesem Segment erfolgt eine professionelle, zeitnahe Risikosteuerung. Die Investments, die die strategischen Ziele der Unternehmen der Gruppe unterstützen, werden in einem dritten Segment gesteuert.

Die Kapitalanlagestrategie definiert den Umfang und die Struktur der einzelnen Segmente. Mit dieser überwiegend prognoseunabhängigen Aufstellung kann die Gruppe eine ihren Verpflichtungen angemessene Anlage und Rendite sicherstellen und das bereitgestellte Risikokapital effizient einsetzen.

Vertrieb

Unsere erfolgreiche Vertriebspolitik basiert auf dem in unseren Statuten verankerten Regionalitätsprinzip und die Konzentration auf drei Haupt-Vertriebswege, Hauptberufliche Ausschließlichkeitsorganisation, Sparkassen und in der Krankenvollversicherung zusätzlich das Maklergeschäft. Gestärkt wird dieses Modell durch die seit Generationen bestehende Kundennähe, die durch die hohe Fachkompetenz unserer Vertriebspartner in Beratung und Service gepflegt wird. Dazu zählen unter anderem die fallabschließende Vertragsbearbeitung im Privatkundengeschäft und die fallabschließende Regulierung von Sach-Schäden. Die ausgeprägte Bindung der Vertriebspartner an unser Haus zeigt sich an einer weit unterdurchschnittlich niedrigen Fluktuationsrate im Außendienst.

Unternehmenskultur/Mitarbeiter

Unsere Mitarbeiter und die Vertriebspartner tragen mit ihren Leistungen unmittelbar zu unserer hohen Wettbewerbsfähigkeit und somit zum Geschäftserfolg bei. Daher streben wir eine hohe Motivation und Identifikation unserer Mitarbeiter im Innen- und Außendienst an, fördern Respekt und Wertschätzung im Umgang miteinander und stärken das unternehmerische und eigenverantwortliche Denken und Handeln. Hierfür investieren wir in Qualifikation, Bindung und Gesunderhaltung der Mitarbeiter.

Demographischer Wandel

Eine steigende Lebenserwartung und sinkende Geburtenzahlen wirken sich auf die gesamte Gesellschaft aus. Der demographische Wandel ist Herausforderung und Chance zugleich. Für die Gruppe wirkt sich der demographische Wandel vor allem in einer wandelnden Kunden- und Mitarbeiterstruktur aus. Wir begegnen dieser Entwicklung und berücksichtigen den notwendigen Veränderungsbedarf kontinuierlich in unseren strategischen Lösungen bei der Entwicklung und Erweiterung unserer Versicherungsprodukte. Auch im Bereich des Personalmanagements werden Maßnahmen getroffen, um zukünftigen Anforderungen im Generationenwechsel gerecht zu werden.

Nachhaltige Unternehmensausrichtung

Für die LH Gruppe mit einer Unternehmensgeschichte von 269 Jahren ist das Thema Nachhaltigkeit ein elementarer Baustein des unternehmerischen Erfolgs. Inzwischen gewinnt es auch auf politischer und gesellschaftlicher Ebene zunehmend an Bedeutung. Da für uns zukunftsorientiertes Denken und Handeln unerlässlich sind, haben wir uns dafür entschieden, die nachhaltige Ausrichtung der VGH weiter zu systematisieren.

Risikobericht

Versicherungstechnisches Risiko

Das versicherungstechnische Risiko bezeichnet das Risiko, dass bedingt durch Zufall, Irrtum oder Änderung der tatsächliche Aufwand für Schäden und Leistungen vom erwarteten Aufwand abweicht.

Das versicherungstechnische Risiko in der Schaden-/Unfallversicherung wird differenziert in das Prämien- und das Reserverisiko. Unter dem Prämienrisiko wird das Risiko verstanden, dass die kalkulierten Prämien nicht ausreichen, um die zukünftigen Schäden der aktuellen Periode zu decken. Das Reserverisiko hingegen ist das Risiko, dass die vorhandenen Reserven in der Folge von im Geschäftsjahr eintretenden Veränderungen (bspw. Gesetzesänderungen oder Preissteigerungen) nicht ausreichen, um die noch ausstehenden Zahlungen für bereits angefallene Schäden

früherer Schadenjahre zu decken. Bei der Ermittlung des Prämienrisikos kommt den Risiken aus Naturgefahren, insbesondere Orkanereignissen, bei der Gruppe mit hohem Marktanteil im Breitengeschäft bei gleichzeitig begrenztem Geschäftsgebiet, eine elementare Bedeutung zu.

Zur Abschätzung der Kumuleffekte wird dabei neben eigenen Einschätzungen auf die Expertise und die Simulationsinstrumente der Rückversicherer und Rückversicherungsmakler der Gruppe zurückgegriffen. Über unsere sicherheitsorientierte Rückversicherungspolitik begrenzen wir bei allen versicherungstechnischen Risiken sowohl die maximale Schadenbelastung als auch unerwünschte Schwankungen hinsichtlich größerer Schäden aus einzelnen Policen.

Zur Begrenzung der Risiken in der täglichen Zeichnung bestehen für alle Berechtigten Zeichnungsrichtlinien, die auch maschinell überwacht werden. Risikozeichnungen außerhalb der Vorgaben erfolgen nur unter Einbindung der Risikoverantwortlichen. Zur Absicherung der Bearbeitungsrisiken im Schadenfall besteht durch die Marktnähe und das Schadenmanagement die Möglichkeit, kurzfristig schadensmindernd tätig zu werden. Die Ermittlung des Reserverisikos erfolgt mindestens jährlich mittels aktueller Verfahren. Berücksichtigt werden dabei neben den Erfahrungen der Vergangenheit auch aktuelle Einschätzungen für neue Einflussfaktoren. Alle Berechnungen testen ein ausreichendes Reserveniveau, das sich auch in kontinuierlich ausgewiesenen positiven Abwicklungsgewinnen zeigt.

In der Lebensversicherung werden die wesentlichen Risiken durch die Langfristigkeit der Verträge verstärkt. Den Risiken aus Zinsgarantien, biometrischen Risiken (z. B. Sterblichkeit, Langlebigkeit, Invalidität) und Storno wird durch Sicherheitszuschläge in den Kalkulationsgrundlagen Rechnung getragen. Bestimmte Risiken, insbesondere aus der Berufsunfähigkeit, werden darüber hinaus rückversichert. Für Produkte, bei denen das Risiko aus Zinsgarantien für das Unternehmen wesentlich ist und dem Kunden Arbitrageeffekte im Stornofall zugutekommen können, erfolgt eine Differenzierung in der Überschussbeteiligung. Um den Bestand an anwartschaftlichen Rentenversicherungen gegen eine Belastung aus kurzlaufenden Einmalbeitragsversicherungen zu schützen, erhalten neue, aufgeschobene Rentenversicherungen gegen Einmalbeitrag eine gestaffelte Überschussbeteiligung, die sich an der aktuellen Zinsstruktur am Kapitalmarkt orientiert.

In der Privaten Krankenversicherung beschreibt das versicherungstechnische Risiko die Gefahr, dass eine im Voraus festgelegte Versicherungsprämie nicht ausreichend ist, um über die gesamte Versicherungsdauer die zugesagte Leistung zu finanzieren. Das Management der versicherungstechnischen Risiken stellt ein Kernelement des Risikomanagementsystems dar. Wesentliche Komponenten sind die Beobachtung der Risikoverläufe und die laufende Prüfung der Rechnungsgrundlagen. Die für die rechnermäßigen Versicherungsleistungen zugrunde gelegten tariflichen Kopfschäden werden regelmäßig überprüft. Bei Änderungsbedarf können die Prämien angepasst werden. Gleiches gilt für die rechnermäßige Sterblichkeit. Im Rahmen einer jeden Anpassung werden auch die Abgangswahrscheinlichkeiten sowie der Rechnungszins überprüft. Zudem werden die in den technischen Rechnungsgrundlagen dokumentierten Kalkulationsverfahren einem unabhängigen Treuhänder und der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin) vorgelegt. Durch die vorsichtige Zeichnungspolitik und Rückversicherung wird der Versichertenbestand vor hohen Leistungsausgaben geschützt.

Marktrisiko

Die Anlagestrategie orientiert sich strikt an den Verpflichtungen der Passivseite. Neben der dauerhaften Erfüllung der Garantien kommt der Erwirtschaftung einer marktgerechten Überschussbeteiligung im langfristig orientierten Geschäftsmodell der Lebensversicherung eine besondere Bedeutung zu. Für die Aktivseite werden daher neben strategischen Beteiligungen im Sinne einer Portfolio-Separation zwei Portfolios abgeleitet: das Basisportfolio (Zinsanlagen mit hoher Sicherheit) und das Ertragsportfolio (weltweit diversifizierte Risikonahme).

Während das Basisportfolio sich bezüglich der Duration an der Zinssensitivität der Passivseite orientiert, erfolgt im Ertragsportfolio die aktive Risikonahme im Verhältnis zu dieser Zinssensitivität. Es ist davon auszugehen, dass es durch diese Aufstellung der Gruppe gelingt, das derzeitige Gewinnversprechen auch in einem länger andauernden Niedrigzinsszenario zu halten. Dies zeigen auch Ergebnisse aus Analysen der verantwortlichen Aktuarien. Die Unternehmen der Gruppe stellen über langfristige Simulationen im Rahmen des Asset-Liability-Managements sicher, dass die gewählte Kapitalanlagestrategie die Erfordernisse der zinspflichtigen Passiva erfüllen kann. Auf Basis dieser Untersuchungen erfolgt auch die langfristige Liquiditätssteuerung.

Zur Begrenzung des Marktrisikos aus Kapitalanlagen wird laufend ein vom Vorstand verabschiedetes Risikokapital in jeder Risikoklasse bereitgestellt. Im Rahmen einer risikoadjustierten Portfoliosteuerung wird auf Basis dieser Auslastungsanalyse über Risikonahme bzw. Risikoreduktion entschieden. Das verfügbare Risikokapitalvolumen wird mindestens einmal jährlich im Rahmen des Planungsprozesses vom Vorstand im Hinblick auf die absolute Höhe und die prozentuale Risikobedeckung beschlossen. Die Steuerung berücksichtigt neben der ökonomischen Risikodimension auch eine bilanzielle und eine aufsichtsrechtliche Betrachtungsweise.

Das Marktzinsniveau hat in 2019 einen historischen Tiefststand erreicht. Im August lagen selbst die Renditen für 30-jährige Bundesanleihen erstmalig im negativen Bereich. Trotz eines moderaten Zinsanstiegs zum Ende des Jahres ist das Zinsniveau weiterhin ausgesprochen niedrig. Aufgrund der kürzeren Duration der Kapitalanlagen eines Schaden-/Unfallversicherers wird eine anhaltende Niedrigzinsphase spürbar die laufende Durchschnittsverzinsung und somit das Kapitalanlageergebnis absenken.

In der Lebensversicherung sind die Zinsverpflichtungen aus den Garantiezusagen zu finanzieren. Mit einem wirksamen Asset-Liability-Management soll mittel- und langfristig eine laufende Verzinsung oberhalb der Garantieverpflichtungen sichergestellt werden. Die gesetzlich geforderte Aufstockung der Zinszusatzreserve belastet die Eigenmittelausstattung weiterhin. Für zwei Tochterunternehmen wird die Finanzierung der Zinszusatzreserve über Rückversicherungsverträge unterstützt.

In der Krankenversicherung wird bei Neutarifen ein abgesenkter Rechnungszins zugrunde gelegt, bei Bestandstarifen erfolgt eine schrittweise Zinsabsenkung im Zuge der Beitragsanpassungen.

Kreditrisiko

Außerhalb der Kapitalanlage bestehen Kreditrisiken im Wesentlichen bei Forderungen gegenüber Versicherungsnehmern. Der LH Konzern begegnet diesem Risiko mittels eines EDV-gestützten Inkasso- und Mahnwesens. Das Risiko eines Forderungsausfalls im zedierten Geschäft wird durch eine systematische Auswahl und Diversifikation der Rückversicherungspartner minimiert. Forderungen bestehen nahezu ausschließlich gegenüber Rückversicherungspartnern mit einem Investmentgrade-Rating.

Liquiditätsrisiko

Zur Sicherstellung einer ausreichenden Liquidität erfolgt eine rollierende Liquiditätsplanung, die unter Berücksichtigung der Zu- und Abflüsse auch eine Bereitstellung der Sichteinlagen aus fungiblen Anlagen vorsieht.

Rechtsrisiko

Rechtsrisiken bestehen vorwiegend aus den geplanten gesetzgeberischen Vorhaben, die den unternehmerischen Entscheidungsspielraum in der Produktgestaltung einschränken können, sowie aus der deutschen oder europäischen höchstrichterlichen Rechtsprechung zur weiteren Gestaltung des Verbraucherschutzes, die vor allem in bestehende Verträge eingreift. Wegen der branchenweiten Bedeutung nimmt die Arbeit der Verbände hier eine besondere Stellung ein.

IT-Risiko

Der Einsatz von Informationstechnologie ist von zentraler Bedeutung für unser Kerngeschäft und für die Erreichung unserer Unternehmensziele. Die Investition in zukunftssträchtige Technologien ist für die laufende Weiterentwicklung unserer EDV-Landschaft und für den Erhalt unserer Wettbewerbsfähigkeit unabdingbar. Bei der Ausrichtung unserer Geschäftsorganisation steht die Sicherstellung der Funktionsfähigkeit unserer EDV-Systeme und der sensible Umgang mit den Daten unserer Kunden stets im Vordergrund. Für die EDV-Anwendungen bestehen innerhalb des gemeinsamen Dienstleisters gesonderte Verfahren zum Notfallmanagement, die die Funktionsfähigkeit unserer EDV-Systeme sicherstellen.

Sonstige Risiken

Die sonstigen Risiken beinhalten neben dem operationellen Risiko das strategische und das Reputationsrisiko. Wesentliche Risiken werden laufend überwacht. Die operationellen Risiken werden im Rahmen einer Risikoinventur unternehmensweit erhoben (inkl. EDV-Risiken). Wesentliche Risiken sowie die notwendigen Maßnahmen zur Risikominimierung werden laufend den Erfordernissen angepasst. Ergänzend werden die Kontrollsysteme und deren Dokumentation regelmäßig geprüft und bei Bedarf aktualisiert. Die operationellen und Reputationsrisiken werden in einem eigenen Risikoausschuss beraten.

Die strategischen Risiken werden direkt im Risikokomitee des Mutterunternehmens behandelt.

Zusammenfassende Darstellung der Risikolage

Im Ergebnis ist festzustellen, dass die aktuelle Kapitalmarktsituation in einem Teilsegment des Konzerns Risikominderungs- und Ergebnisstützungsmaßnahmen erfordert, um die Anforderungen an Zinszusatzreserve und Kapitalausstattung nachhaltig erfüllen zu können; ansonsten sind gegenwärtig keine Risiken erkennbar, die die Vermögens-, Finanz- oder Ertragslage nachhaltig oder wesentlich beeinträchtigen.

Jahr	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Bilanzielle Schadenquote f. e. R.* in % der verdienten Beiträge	68,6	66,8	72,9	77,9	70,0	69,4	65,6	63,8	64,2	61,2
Abwicklungsergebnis f. e. R.* in % der Eingangsrückstellung	6,8	6,8	3,9	4,4	3,5	6,5	3,2	4,9	6,8	5,9

* selbst abgeschlossenes Geschäft

Risikomanagementsystem

Risikoorganisation und Risikomanagement

Im LH Konzern hat sich innerhalb der regionalen Versicherungsgruppe eine Risikoorganisation etabliert, die durch die Einrichtung eines Risikokomitees und dezentraler Ausschlussstrukturen gekennzeichnet ist. Das übergeordnete Risikokomitee ist mit der zentralen Koordination und Steuerung der Risiken sowie den strategischen Risiken befasst. Bei seiner Arbeit wird es durch Risikoausschüsse, die jeweils von einem Vorstandsmitglied geleitet werden, unterstützt.

Die unabhängige Risikomanagementfunktion der jeweiligen Tochterunternehmen überwacht laufend die Risiken, begleitet die operativen Bereiche bei der Steuerung ihrer Risiken und ist verantwortlich für die Risikoberichterstattung. Von der Internen Revision wird das Risikomanagementsystem in regelmäßigen Abständen einer Prüfung unterzogen. Der Aufsichtsrat wird regelmäßig über die Risikolage des Unternehmens informiert.

Aus der Geschäftsstrategie ist die Risikostrategie abgeleitet. Diese beschreibt in den risikostrategischen Grundsätzen die Rahmenbedingungen, nach denen die operative Risikosteuerung erfolgt. Die Risikostrategie bildet die Basis für die Ausgestaltung des Risikofrüherkennungssystems und des Risikotragfähigkeitskonzepts. Mit dem Risikofrüherkennungssystem sind Risiken, die sich wesentlich oder bestandsgefährdend auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage auswirken können, frühzeitig erkennbar. Durch das systematische Erfassen von Veränderungen der Risikopositionen wird sichergestellt, dass den einzelnen Risiken durch geeignete Maßnahmen rechtzeitig begegnet werden kann.

Das Risikotragfähigkeitskonzept bildet den Grundstein der quantitativen Risikosteuerung. Im Rahmen der jährlichen Angemessenheitsentscheidung stellt der Vorstand das Risikobudget für das Unternehmen und die einzelnen Risikokategorien zur Verfügung. Die unterjährige Überwachung und Steuerung des Budgets, insbesondere der Marktrisiken, wird unterstützt durch die vorhandenen Limitsysteme.

Für die Ermittlung der der Anforderungsdimensionen in den Risikokategorien werden die einzelnen Geschäftsbereiche und -segmente analysiert. Dieses erfolgt u. a. durch vorgegebene und eigendefinierte Szenariobetrachtungen. Im Ergebnis stehen einzel- und bereichsübergreifend aggregierte Risikoerwartungen und Risikokapitalanforderungen zur Verfügung, die im Rahmen der Managementinstrumente zur Unternehmenssteuerung verwendet werden.

Gemäß den aufsichtsrechtlichen Anforderungen nach Solvency II werden die Governance-Funktionen in der Unternehmensorganisation abgebildet. Die Abbildung der Governance-Funktionen ist mit der bewährten dezentralen Aufstellung des Unternehmens eng verknüpft und unterstützt die Etablierung der Risikokultur in allen Geschäftsbereichen.

Weitere Informationen

Governance

Der Vorstand bekennt sich zu den Grundsätzen guter und verantwortungsvoller Unternehmensführung. Leitlinie seines Handelns sind die gesetzlichen und satzungsmäßigen Rahmenbedingungen als öffentlich-rechtliche Versicherungsunternehmen sowie die allgemein anerkannten Grundsätze einer guten Corporate Governance. Die Erklärung seitens des Aufsichtsrats und des Vorstands sind auf den Seiten 77 bis 81 abgedruckt.

GDV-Verhaltenskodex

Die Brandkasse und ihre Tochterunternehmen sind dem GDV-Verhaltenskodex mit Wirkung zum 1.4.2014 beigetreten. Dieser Verhaltenskodex stellt eine Selbstverpflichtung aller beigetretenen Versicherungsunternehmen dar, den gestiegenen Kundenbedürfnissen und sich abzeichnenden gesetzlichen Anforderungen an die Transparenz und Verbindlichkeit im Rahmen der Vermittlung von Versicherungsprodukten Rechnung zu tragen. Inhaltlich steht ein hoher Anspruch an die Qualifikation der Beratung, deren Dokumentation sowie klare und verständliche Versicherungsprodukte im Vordergrund der in elf Punkten niedergelegten Selbstverpflichtung. Mit dem Beitritt haben sich die unter dem Dach der VGH agierenden Unternehmen dazu verpflichtet, diese Verhaltensregeln umzusetzen und einzuhalten.

Nachhaltigkeitsbericht

Der Nachhaltigkeitsbericht gemäß der CSR-Richtlinie 2014/95 wird für die Brandkasse und die zugehörigen Konzernunternehmen erstellt. Der Bericht ist auf der Internetseite www.vgh-newsroom.de/weitere-Publikationen/ veröffentlicht.

Bericht zur Gleichstellung und Entgeltgleichheit

Der Bericht zur Gleichstellung und Entgeltgleichheit nach § 21 Entgelttransparenzgesetz wurde im Bundesanzeiger entsprechend der gesetzlichen Vorschriften veröffentlicht.

Konsolidierungskreis

Die Trägerschaften bei der Öffentlichen Versicherung Bremen (ÖVB) wurden neu geordnet. Ab 1.1.2019 hält die Brandkasse 100 Prozent des Trägerkapitals. In diesem Zusammenhang wurde der gesamte Versicherungsbestand der ÖVB zum 1.1.2019 verbunden mit einem Betriebsübergang auf die Brandkasse übertragen. Die Gesellschaft wird als Anstalt öffentlichen Rechts mit dem Namen Abwicklungsanstalt bestehender Pensionsansprüche der Öffentliche Versicherung Bremen fortgeführt. Zum 1.1.2020 hat die Brandkasse die Trägerschaft an der Öffentlichen Feuerversicherung Sachsen-Anhalt und an der Öffentlichen Lebensversicherung Sachsen-Anhalt zu 100 Prozent (vorher 35 Prozent) übernommen. Dadurch erweitert sich ab 2020 der Konsolidierungskreis um diese beiden Unternehmen.

Hannover, den 11. Mai 2020

Der Vorstand

Übrige Angaben

Versicherungszweige und Versicherungsarten

Lebensversicherung
 Krankenversicherung
 Unfallversicherung
 Haftpflichtversicherung
 Kraftfahrtversicherung
 Luftfahrtversicherung
 Rechtsschutzversicherung
 Feuerversicherung
 Einbruchdiebstahl- und Raubversicherung
 Leitungswasserversicherung
 Glasversicherung
 Sturmversicherung
 Verbundene Hausratversicherung
 Verbundene Wohngebäudeversicherung
 Hagelversicherung
 Tierversicherung¹⁾
 Technische Versicherungen
 Einheitsversicherung
 Transportversicherung
 Kredit- und Kautionsversicherung¹⁾
 Versicherung zusätzlicher Gefahren zur Feuer- bzw. Feuer-Betriebsunterbrechungs-Versicherung (Extended Coverage-Versicherung)
 Betriebsunterbrechungs-Versicherung
 Beistandsleistungsversicherung
 Luft- und Raumfahrzeug-Haftpflichtversicherung
 Sonstige Schadenversicherung
 Sonstige Vermögensschadenversicherung
 Sonstige gemischte Versicherung
 Vertrauensschadenversicherung

¹⁾ Diese Versicherungszweige werden nur im übernommenen Geschäft betrieben.

Konzernjahresbilanz zum 31. Dezember 2019

Aktivseite	2019			2018
	€	€	€	€
A. Immaterielle Vermögensgegenstände				
I. entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten		39.534.521		38.540.930
II. geleistete Anzahlungen		684.193	40.218.714	201.053
B. Kapitalanlagen				
I. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken		305.036.227		312.299.736
II. Kapitalanlagen in verbundenen Unternehmen und Beteiligungen				
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	0			0
2. Ausleihungen an verbundenen Unternehmen	0			0
3. Anteile an assoziierten Unternehmen	40.026.336			31.280.707
4. Beteiligungen	255.636.176			210.584.168
5. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	12.434.250	308.096.762		11.430.089
III. Sonstige Kapitalanlagen				
1. Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentvermögen und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere	5.012.275.951			4.336.481.972
2. Inhaberschuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere	1.225.050.382			1.276.053.458
3. Hypotheken-, Grundschul- und Rentenschuldforderungen	473.141.775			399.298.838
4. Sonstige Ausleihungen	9.243.710.926			9.679.516.392
5. Einlagen bei Kreditinstituten	155.500.000			3.500.000
6. Andere Kapitalanlagen	5.510	16.109.684.544		5.507
IV. Depotforderungen aus dem in Rückdeckung übernommenen Geschäft		5.613.790	16.728.431.323	4.739.576
C. Kapitalanlagen für Rechnung und Risiko von Inhabern von Lebensversicherungspolice			78.115.489	57.004.771
D. Forderungen				
I. Forderungen aus dem selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft an:				
1. Versicherungsnehmer	37.691.022			41.769.276
2. Versicherungsvermittler	9.883.835	47.574.857		16.034.258
davon: an Beteiligungsunternehmen 55 Tsd. € (26 Tsd. €)				
II. Abrechnungsforderungen aus dem Rückversicherungsgeschäft		23.505.069		7.979.380
davon: an Beteiligungsunternehmen 8.042 Tsd. € (1.288 Tsd. €)				
III. Sonstige Forderungen		23.419.403	94.499.329	39.138.759
davon: an Beteiligungsunternehmen 2.832 Tsd. € (1.689 Tsd. €)				
E. Sonstige Vermögensgegenstände				
I. Sachanlagen und Vorräte		27.148.770		21.762.762
II. Laufende Guthaben bei Kreditinstituten, Schecks und Kassenbestand		306.384.080		167.559.103
III. Andere Vermögensgegenstände		23.032.885	356.565.735	33.498.936
F. Rechnungsabgrenzungsposten				
I. Abgegrenzte Zinsen und Mieten		133.302.369		144.180.507
II. Sonstige Rechnungsabgrenzungsposten		78.157.239	211.459.608	63.432.253
G. Aktive latente Steuern			13.070.320	11.728.272
Summe der Aktivseite			17.522.360.518	16.908.020.703

Passivseite	2019			2018
	€	€	€	€
A. Eigenkapital				
I. Stammkapital / Trägerkapital		20.000.000		20.000.000
II. Gewinnrücklagen		1.055.547.345		1.002.439.584
III. Jahresüberschuss		43.380.231		48.006.825
IV. nicht beherrschende Anteile		190.739.270	1.309.666.846	183.334.821
B. Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung			862.749	2.923.606
C. Versicherungstechnische Rückstellungen				
I. Beitragsüberträge				
1. Bruttobetrag	265.043.466			256.587.322
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft	22.886.455	242.157.011		24.617.459
II. Deckungsrückstellung				
1. Bruttobetrag	11.977.074.274			11.623.039.939
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft	88.123.008	11.888.951.266		109.399.569
III. Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle				
1. Bruttobetrag	1.586.276.655			1.613.953.313
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft	357.310.802	1.228.965.853		371.995.063
IV. Rückstellung für erfolgsabhängige und erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattung				
1. Bruttobetrag	713.946.041			709.497.999
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft	39.784	713.906.257		30.610
V. Schwankungsrückstellung und ähnliche Rückstellungen		277.493.690		187.768.438
VI. Sonstige versicherungstechnische Rückstellungen				
1. Bruttobetrag	61.954.509			98.098.805
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft	- 524.073	62.478.582	14.413.952.659	- 444.794
D. Versicherungstechnische Rückstellungen im Bereich der Lebensversicherung, soweit das Anlagerisiko von den Versicherungsnehmern getragen wird				
I. Deckungsrückstellung		73.103.662		53.934.790
II. Übrige versicherungstechnische Rückstellungen		5.011.827	78.115.489	3.069.981
E. Andere Rückstellungen				
I. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen		1.111.204.814		1.028.838.864
II. Steuerrückstellungen		23.976.093		24.594.679
III. Sonstige Rückstellungen		248.275.889	1.383.456.796	212.983.612
F. Depotverbindlichkeiten aus dem in Rückdeckung gegebenen Versicherungsgeschäft			107.943.788	130.275.460
Übertrag:			17.293.998.327	16.693.750.131

Passivseite	2019		2018
	€	€	€
Übertrag:		17.293.998.327	16.693.750.131
G. Andere Verbindlichkeiten			
I. Verbindlichkeiten aus dem selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft gegenüber:			
1. Versicherungsnehmern	165.703.178		161.125.843
2. Versicherungsvermittlern	10.965.326	176.668.504	10.120.582
davon: gegenüber Beteiligungsunternehmen 14 Tsd. € (12 Tsd. €)			
II. Abrechnungsverbindlichkeiten aus dem Rückversicherungsgeschäft		7.209.967	5.176.100
davon: gegenüber Beteiligungsunternehmen 10 Tsd. € (866 Tsd. €)			
III. Sonstige Verbindlichkeiten		37.943.862	32.767.040
davon: aus Steuern 7.055 Tsd. € (7.778 Tsd. €)			
davon: im Rahmen der sozialen Sicherheit 0 Tsd. € (0 Tsd. €)			
davon: gegenüber Beteiligungsunternehmen 9 Tsd. € (54 Tsd. €)			
H. Rechnungsabgrenzungsposten		6.539.858	5.081.007
Summe der Passivseite		17.522.360.518	16.908.020.703

Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2019

	2019			2018
	€	€	€	€
I. Versicherungstechnische Rechnung Schaden- und Unfallversicherung				
1. Verdiente Beiträge für eigene Rechnung				
a) Gebuchte Bruttobeiträge	1.418.078.178			1.412.797.109
b) Abgegebene Rückversicherungsbeiträge	- 198.920.636	1.219.157.542		- 201.812.412
c) Veränderung der Bruttobeitragsüberträge	- 10.309.187			- 5.043.462
d) Veränderung des Anteils der Rückversicherer an den Bruttobeitragsüberträgen	- 1.079.192	- 11.388.379	1.207.769.163	- 2.372.026
2. Technischer Zinsertrag feR			13.274.449	12.857.983
3. Sonstige versicherungstechnische Erträge feR			468.036	565.500
4. Aufwendungen für Versicherungsfälle feR				
a) Zahlungen für Versicherungsfälle				
aa) Bruttobetrag	- 829.973.586			- 864.630.194
bb) Anteil der Rückversicherer	76.868.947	- 753.104.639		80.085.074
b) Veränderung der Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle				
aa) Bruttobetrag	18.770.958			5.054.363
bb) Anteil der Rückversicherer	- 6.994.197	11.766.761	- 741.327.878	6.806.288
5. Veränderung der übrigen versicherungstechnischen Netto-Rückstellungen				
a) Netto-Deckungsrückstellung		- 3.346.076		- 1.531.791
b) Sonstige versicherungstechnische Netto-Rückstellungen		36.026.900	32.680.824	- 1.539.210
6. Aufwendungen für erfolgsabhängige und erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattungen feR			- 21.150.378	- 26.973.655
7. Aufwendungen für den Versicherungsbetrieb feR				
a) Bruttoaufwendungen für den Versicherungsbetrieb		- 355.625.873		- 356.784.668
b) davon ab: erhaltene Provisionen und Gewinnbeteiligungen aus dem in Rückdeckung gegebenen Versicherungsgeschäft		65.874.665	- 289.751.208	56.330.739
8. Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen feR			- 16.248.029	- 15.687.269
9. Zwischensumme			185.714.979	98.122.369
10. Veränderung der Schwankungsrückstellung und ähnlicher Rückstellungen			- 89.725.253	- 16.727.215
11. Versicherungstechnisches Ergebnis feR			95.989.726	81.395.154

	2019			2018
	€	€	€	€
II. Versicherungstechnische Rechnung für das Leben- und Krankenversicherungsgeschäft				
1. Verdiente Beiträge für eigene Rechnung				
a) Gebuchte Bruttobeiträge	1.052.400.288			1.025.970.162
b) Abgegebene Rückversicherungsbeiträge	- 23.260.879	1.029.139.409		- 23.842.057
c) Veränderung der Nettobeitragsüberträge		1.201.231	1.030.340.640	1.890.095
2. Beiträge aus der Brutto-Rückstellung für Beitragsrückerstattung			41.565.284	38.982.240
3. Zugeordneter Zins aus der nicht versicherungstechnischen Rechnung			447.325.721	398.835.045
4. Nicht realisierte Gewinne aus Kapitalanlagen			8.683.811	8.830
5. Sonstige versicherungstechnische Erträge für eigene Rechnung			2.813.114	2.108.265
6. Aufwendungen für Versicherungsfälle feR				
a) Zahlungen für Versicherungsfälle				
aa) Bruttobetrag	- 880.089.278			- 823.334.056
bb) Anteil der Rückversicherer	50.529.657	- 829.559.621		4.074.328
b) Veränderung der Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle				
aa) Bruttobetrag	- 620.421			4.774.194
bb) Anteil der Rückversicherer	34.227	- 586.194	- 830.145.815	- 2.429.371
7. Veränderungen der übrigen versicherungstechnischen Netto-Rückstellungen				
a) Deckungsrückstellung				
aa) Bruttobetrag	- 369.779.805			- 344.931.750
bb) Anteil der Rückversicherer	- 21.307.529	- 391.087.334		- 2.647.350
b) Sonstige versicherungstechnische Netto-Rückstellungen		- 1.903.728	- 392.991.062	1.735.377
8. Aufwendungen für erfolgsabhängige und erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattung feR			- 138.470.211	- 115.755.623
9. Aufwendungen für den Versicherungsbetrieb feR				
a) Abschlussaufwendungen	- 80.663.851			- 78.816.626
b) Verwaltungsaufwendungen	- 23.147.694	- 103.811.545		- 22.155.032
c) davon ab: Erhaltene Provisionen und Gewinnbeteiligungen aus dem in Rückdeckung gegebenen Versicherungsgeschäft		10.002.463	- 93.809.082	5.142.435
10. Nicht realisierte Verluste aus Kapitalanlagen			- 617.359	- 6.892.353
11. Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen für eigene Rechnung			- 22.880.162	- 25.399.784
12. Versicherungstechnisches Ergebnis feR im Leben- und Krankenversicherungsgeschäft			51.814.879	37.316.969

	2019			2018
	€	€	€	€
III. Nichtversicherungstechnische Rechnung				
1. Versicherungstechnisches Ergebnis für eigene Rechnung				
a) im Schaden- und Unfallversicherungsgeschäft		95.989.726		81.395.154
b) im Lebens- und Krankenversicherungsgeschäft		51.814.879	147.804.605	37.316.969
2. Erträge aus Kapitalanlagen				
a) Erträge aus Beteiligungen		7.635.717		28.075.696
davon: aus assoziierten Unternehmen – 403 Tsd. € (– 15 Tsd. €)				
b) Erträge aus anderen Kapitalanlagen				
aa) Erträge aus Grundstücken	28.301.341			27.249.560
bb) Erträge aus anderen Kapitalanlagen	384.896.602	413.197.943		392.213.011
c) Erträge aus Zuschreibungen		7.995.122		114.123
d) Gewinne aus dem Abgang von Kapitalanlagen		142.967.970	571.796.752	91.540.484
3. Aufwendungen für Kapitalanlagen				
a) Aufwendungen für die Verwaltung von Kapitalanlagen, Zinsaufwendungen und sonstige Aufwendungen für Kapitalanlagen		– 27.172.042		– 11.016.838
b) Abschreibungen auf Kapitalanlagen		– 8.521.215		– 55.431.344
c) Verluste aus dem Abgang von Kapitalanlagen		– 1.339.512	– 37.032.769	– 3.664.185
			534.763.983	469.081.507
4. Der versicherungstechnischen Rechnung für das Schaden- und Unfallversicherungsgeschäft zugeordneter Zins		– 13.623.565		– 13.206.913
4a. Der versicherungstechnischen Rechnung für das Lebens- und Krankenversicherungsgeschäft zugeordneter Zins		– 447.325.721	– 460.949.286	73.814.697
5. Sonstige Erträge			88.827.458	118.897.244
6. Sonstige Aufwendungen			– 231.840.730	– 143.013.272
7. Ergebnis der normalen Geschäftstätigkeit			78.606.030	85.892.762
8. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag			– 23.753.038	– 26.841.835
9. Sonstige Steuern			– 1.493.689	– 25.246.728
10. Konzernjahresüberschuss – gesamt			53.359.303	57.691.420
11. Nicht beherrschende Anteile			9.979.072	9.684.595
12. Konzernjahresüberschuss – nach Fremdanteilen			43.380.231	48.006.825

Anhang

Angaben zum Konsolidierungskreis

	Anteile am Kapital %	Eigenkapital gem. § 266 Abs. 3 HGB Tsd. €	Ergebnis des letzten Geschäftsjahres Tsd. €
Einbezogene verbundene Unternehmen			
Landschaftliche Brandkasse Hannover, Hannover		Konzernobergesellschaft	
Oldenburgische Landesbrandkasse, Oldenburg ¹⁾	45,00		
Provinzial Lebensversicherung Hannover, Hannover ¹⁾	50,00		
Öffentliche Lebensversicherungsanstalt Oldenburg, Oldenburg ¹⁾	45,00		
Provinzial Pensionskasse Hannover AG, Hannover	100,00		
ALTE OLDENBURGER Krankenversicherung AG, Vechta	60,00		
Provinzial Krankenversicherung Hannover AG, Hannover	60,00		
LH PE GmbH, Hannover	100,00		
Norddeutsche Gesellschaft für Vermögensanlagen der Landschaftlichen Brandkasse Hannover mbH, Hannover	100,00		
VGH Rechtsschutz Schaden-Service-GmbH, Hannover	100,00		
VGH Beteiligungs GmbH, Hannover	100,00		
FUTUR X GmbH, Hannover	100,00		
VGH Projekt GmbH, Hannover	100,00		
VGH Projekt GmbH & Co. Prinzenareal KG, Hannover	100,00		
VGH Projekt GmbH & Co. 2. Immobilien Verwaltungs KG, Hannover	100,00		
Herrenhausen Verwaltungs GmbH i.L., Hannover	100,00		
Öffentliche Versicherung Bremen, Bremen	100,00		
ivv – Informationsverarbeitung für Versicherungen GmbH, Hannover	82,70		
ALTE OLDENBURGER Beteiligungsgesellschaft AG, Vechta	60,00		
Grundstücksgemeinschaft Jakobstraße 20 GbR, Oldenburg	60,00		
PH PE GmbH, Hannover	50,00		
ÖVO Grundbesitz KG, Oldenburg ¹⁾	45,00		
Einbezogene assoziierte Unternehmen			
Öffentliche Feuerversicherung Sachsen-Anhalt, Magdeburg	35,00		
Öffentliche Lebensversicherung Sachsen-Anhalt, Magdeburg	35,00		
Ostfriesische Landschaftliche Brandkasse, Aurich	25,00		
GCW Grundstücksgesellschaft Campus West GmbH & Co. KG, Hamburg	50,00		
Grundstücksgesellschaft QUBA Hamburg mbH, Hamburg	50,00		
BayernImmo Böhmisches Viertel Beteiligungs GmbH & Co. KG, München	50,00		
Domstraße 18 GmbH & Co. KG, Hamburg	50,00		
Theresienhof GmbH & Co. KG, Oststeinbek	50,00		
VGH Projekt GmbH & Co. Prager Platz KG, Hannover	50,00		
Hannoversch-Kölnische Beteiligungsgesellschaft mbH, Hannover	50,00		
Hannoversch-Kölnische Handels-Beteiligungsgesellschaft mbH & Co. KG, Hannover	50,00		
TLN Verwaltungsgesellschaft Hannover GmbH ²⁾	54,77		
Nicht einbezogene Unternehmen			
NT NORDWESTDEUTSCHDE TREUHAND Gesellschaft zur Betreuung von Wohnungsunternehmen mit beschränkter Haftung, Hannover	40,00	3.443	826
HMG Beteiligungs-GbR der S-Finanzgruppe, Hannover	25,00	57	2
GSN Gebäudesicherheit Nord GmbH, Oldenburg	22,05	936	289
Himmler & Plesch Beteiligungs-GmbH, Oldenburg	21,60	- 215	- 27
Pro-City GmbH Göttingen, Göttingen	20,00	20	- 5
NORD Holding Unternehmensbeteiligungsgesellschaft mit beschränkter Haftung, Hannover	15,00	150.428	38.064
Deutsche Rückversicherung Aktiengesellschaft, Düsseldorf	14,71	198.565	13.107

¹⁾ Über die Anteile am Kapital hinaus übt die Landschaftliche Brandkasse Hannover, Hannover, weitere Trägerrechte aus

²⁾ Keine Mehrheit der Stimmrechte

Alle weiteren Beteiligungen sind für die Darstellung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von untergeordneter Bedeutung.

Konsolidierungskreis

In den Konzernabschluss der Landschaftlichen Brandkasse Hannover werden 22 Unternehmen als vollkonsolidierte Unternehmen einbezogen. Für die Oldenburgische Landesbrandkasse und die Öffentliche Lebensversicherungsanstalt Oldenburg sowie die Provinzial Lebensversicherung Hannover hat der Sparkassenverband Niedersachsen die Ausübung seiner Trägerrechte auf die Brandkasse übertragen. Dadurch sind die Unternehmen und ihre Tochtergesellschaften als verbundene Unternehmen in den Konzernabschluss einzubeziehen.

Bei den nicht einbezogenen Unternehmen handelt es sich um vier Beteiligungen der Konzernobergesellschaft, um zwei Gesellschaften der Oldenburgischen Landesbrandkasse und eine Beteiligung der Norddeutschen Gesellschaft für Vermögensanlagen der Landschaftlichen Brandkasse Hannover mbH. Diese Unternehmen sind in Summe von untergeordneter Bedeutung, sodass auf eine Einbeziehung als assoziierte Unternehmen gemäß § 311 Abs. 2 HGB verzichtet werden kann.

Konsolidierungsgrundsätze

Die Kapitalkonsolidierung erfolgte bis 2005 nach der Buchwertmethode gemäß § 301 Abs. 1 Nr. 1 HGB. Zur Beachtung der grundsätzlich empfohlenen Vorgehensweise zur Anwendung der Neubewertungsmethode wird seit 2006 eine Neubewertung vorgenommen und entsprechend im Konzernabschluss berücksichtigt.

Die Beteiligungen an assoziierten Unternehmen werden in der Konzernbilanz mit dem Buchwert gemäß § 312 Abs. 1 Satz 1 HGB angesetzt. Auf eine konzerneinheitliche Bewertung wurde unter Nutzung des Wahlrechts gemäß § 312 Absatz 5 HGB verzichtet. Auswirkungen auf das Konzernergebnis ergeben sich nicht.

Der Anteil der Konzernmutter an den nach der Erstkonsolidierung entstandenen Jahresergebnissen der Tochterunternehmen wird in die Gewinnrücklagen eingestellt.

Forderungen und Verbindlichkeiten sowie Aufwendungen und Erträge zwischen einbezogenen Unternehmen werden konsolidiert, soweit nicht gemäß § 303 Abs. 2 HGB bzw. § 305 Abs. 2 HGB auf eine Berücksichtigung verzichtet wird. Zwischengewinne werden nicht eliminiert, wenn marktübliche Bedingungen zugrunde liegen und die Berücksichtigung für die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von untergeordneter Bedeutung ist.

Die in den Konzernabschluss übernommenen Aktiva und Passiva sowie die Aufwendungen und Erträge wurden gemäß § 308 Abs. 1 HGB grundsätzlich einheitlich bewertet.

Rechtsvorschriften

Der Konzernabschluss und der Konzernlagebericht der Landschaftlichen Brandkasse Hannover werden nach den Bestimmungen des HGB, des AktG und des VAG in Verbindung mit der Verordnung über die Vorschriften zur Rechnungslegung von Versicherungsunternehmen in der aktuellen Fassung erstellt. Die in Kraft getretenen Deutschen Rechnungslegungsstandards (DRS) des Standardisierungsrats des „Deutschen Rechnungslegungs Standard Committees e. V. (DRSC)“ wurden angewandt.

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

- A. Immaterielle Vermögensgegenstände**
- Die Bewertung der immateriellen Vermögensgegenstände erfolgt mit den Anschaffungskosten abzüglich planmäßiger Abschreibungen entsprechend der betriebsgewöhnlichen Nutzungsdauer. Die Anschaffungskosten der erworbenen Krankenversicherungsbestände wurden aus den Gutachten zur Unternehmensbewertung abgeleitet. Die Abschreibung erfolgt ab Geschäftsjahr 2007 entsprechend der erwarteten Nutzungsdauer über 20 Jahre. Ein in 2016 erworbener Kraftfahrtversicherungsbestand wird entsprechend der erwarteten Nutzungsdauer auf fünf Jahre abgeschrieben.
- B. Kapitalanlagen**
- Grundstücke werden seit 2003 mit Anschaffungs- oder Herstellungskosten, vermindert um lineare und außerplanmäßige Abschreibungen bewertet. Die angenommene Nutzungsdauer beträgt 50 Jahre.
- Beteiligungen sind mit Anschaffungskosten oder mit dem niedrigeren beizulegenden Wert bewertet.
- Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentvermögen, Inhaberschuldverschreibungen, andere festverzinsliche Wertpapiere und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere sind grundsätzlich mit dem Börsen- oder Marktpreis, höchstens mit den Anschaffungskosten bewertet; das Wertaufholungsgebot wird beachtet.
- Bei den dem Anlagevermögen zugeordneten Fonds, Anteilen an Investmentvermögen und Inhaberschuldverschreibungen erfolgt die Bewertung grundsätzlich zu Anschaffungskosten. Abschreibungen werden vorgenommen bei einer voraussichtlich dauernden Wertminderung.
- Hypotheken-, Grundschul- und Rentenschuldforderungen, Schuldscheinforderungen und Darlehen, Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht, Genussrechte sowie andere Kapitalanlagen werden zu fortgeführten Anschaffungskosten angesetzt. Erforderliche Abschreibungen werden vorgenommen. Die Amortisation einer Differenz zwischen Anschaffungskosten und Rückzahlungsbetrag erfolgt unter Anwendung der Effektivzinsmethode.
- Namenschuldverschreibungen werden mit ihrem Nennbetrag angesetzt. Agio- und Disagjobeträge werden durch aktive oder passive Rechnungsabgrenzung unter Anwendung der Effektivzinsmethode auf die Laufzeit verteilt. Darlehen und Vorauszahlungen auf Versicherungsscheine sind in Höhe der Rückzahlungsbeträge angesetzt.
- Einlagen bei Kreditinstituten und Depotforderungen sind mit dem Nennbetrag ausgewiesen. Depotforderungen sind nach den Berechnungsgrundlagen der Rückversicherungsverträge ermittelt.
- C. Kapitalanlagen für Rechnung und Risiko von Inhabern von Lebensversicherungspolice**
- Die Kapitalanlagen für die fondsgebundene Lebensversicherung werden mit dem Zeitwert angesetzt.

- D. Forderungen** Forderungen werden mit dem Nennwert angesetzt. Notwendige Abschreibungen und Wertberichtigungen werden vorgenommen. Die noch nicht fälligen Forderungen an Versicherungsnehmer sind für jede Versicherung einzelvertraglich, prospektiv und mit implizit angesetzten Kosten berechnet.
- E. Sonstige Vermögensgegenstände** Der Bilanzansatz der Sachanlagen und Vorräte sowie der anderen Vermögensgegenstände erfolgt mit den Anschaffungskosten, vermindert um die Absetzung für Abnutzung. Die Bilanzierung der Vorräte erfolgte teilweise auch zu Festwerten. Geringwertige Anlagegüter werden im Jahr der Anschaffung voll abgeschrieben. Der Ausweis der laufenden Guthaben bei Kreditinstituten, der Schecks und des Kassenbestands erfolgt mit dem Nennbetrag.
- G. Aktive latente Steuern** Die Bilanzierung aktiver latenter Steuern erfolgt nur im Zusammenhang mit Konsolidierungsmaßnahmen. Das Wahlrecht zur Bilanzierung eines Aktivüberhangs latenter Steuern aus Einzelabschluss und Umbewertungen wurde nicht in Anspruch genommen.
- C. Versicherungstechnische Rückstellungen** Beitragsüberträge
- Die Beitragsüberträge für das selbst abgeschlossene Geschäft werden je Versicherungsvertrag und unter Beachtung der aufsichtsbehördlichen Vorschriften pro rata temporis ermittelt. Der koordinierte Ländererlass vom 9.3.1973 wird berücksichtigt.
- Für das in Rückdeckung übernommene Versicherungsgeschäft sind die Rückstellungen nach den Aufgaben der Zedenten eingestellt oder geschätzt. Die Anteile für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft werden in vertragsmäßiger Höhe berücksichtigt.
- Deckungsrückstellung**
- Die Deckungsrückstellung im selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft der Schaden- und Unfallversicherung wird für jeden einzelnen Vertrag nach versicherungsmathematischen Grundsätzen berechnet. Die Berechnung der Deckungsrückstellung für die Unfallversicherung mit garantierter Beitragsrückgewähr erfolgt auf Basis der Sterbetafel DAV 1994 T und einem Rechnungszins von 2,75 Prozent, 2,25 Prozent oder 1,75 Prozent bzw. einem Referenzzins von 1,92 Prozent.
- Die Deckungsrückstellung für das selbst abgeschlossene Lebensversicherungsgeschäft – mit Ausnahme der fondsgebundenen Lebensversicherung – einschließlich der darin enthaltenen Überschussbeteiligung ist für jede Versicherung einzelvertraglich, prospektiv und mit implizit angesetzten Kosten berechnet. Die Berechnungen für den Altbestand im Sinne des § 336 VAG und des Artikels 16 § 2 Satz 2 des Dritten Durchführungsgesetzes / EWG zum VAG und die Berechnungen der Auffüllungsbeträge für Renten- und BU-Versicherungen sind nach den von der Aufsichtsbehörde genehmigten Geschäftsplänen erfolgt.

Für die wesentlichen Teilbestände des Altbestandes werden

- bei Kapitalversicherungen die Sterbetafeln 1926/42 und 1967 mit einem Rechnungszins von 3 Prozent und einem Zillmersatz von 35 Promille der Versicherungssumme bzw. die Sterbetafel 1986 mit einem Rechnungszins von 3,5 Prozent und einem Zillmersatz von 35 Promille der Versicherungssumme,
- bei Rentenversicherungen die Sterbetafel 1949/51 mit einem Rechnungszins von 3 Prozent und einem Zillmersatz von 35 Promille der Jahresrente bzw. die Sterbetafeln 1987 R mit einem Rechnungszins von 3,5 Prozent und einem Zillmersatz von 5 Prozent bzw. 35 Prozent der Jahresrente sowie für die Berechnungen zur Ermittlung der Auffüllungsbeträge auf Basis des von der DAV empfohlenen Interpolationsverfahrens die Sterbetafeln DAV 2004 R Bestand und DAV 2004 R-B20, bzw. DAV 1994 R, mit einem Rechnungszins von 4 Prozent bzw. einem Referenzzins von 1,92 Prozent als Rechnungsgrundlage

verwendet.

Für die wesentlichen Teilbestände des Neubestandes wurden

- bei Kapitalversicherungen die Sterbetafeln DAV 1994 T oder PH 2012 T mit einem Rechnungszins von 4 Prozent, 3,25 Prozent, 2,75 Prozent, 2,25 Prozent, 1,75 Prozent, 1,25 Prozent oder 0,9 Prozent und ein Zillmersatz von 40 Promille bzw. 25 Promille der Beitragssumme,
- bei Rentenversicherungen die Sterbetafel DAV 1994 R, DAV 2004 R, PH 2012 R oder PH 2015 R mit einem Rechnungszins von 4 Prozent, 3,25 Prozent, 2,75 Prozent, 2,25 Prozent, 1,75 Prozent, 1,25 Prozent oder 0,9 Prozent und ein Zillmersatz von 40 Promille bzw. 25 Promille

verwendet.

Die Ermittlung der Auffüllungsbeträge für Rentenversicherungen erfolgt auf Basis des von der DAV empfohlenen Interpolationsverfahrens mit den Sterbetafeln DAV 2004 R-Bestand und DAV 2004 R-B20 und dem jeweiligen Rechnungszins. Zusätzlich werden bei der Berechnung Kapitalabfindungs- und Stornowahrscheinlichkeiten sowie Verwaltungskosten gemäß den Ermittlungsgrundsätzen der DAV berücksichtigt.

Bei der Berechnung der Bonus- und Verwaltungskostenrückstellungen im Altbestand sowie im Neubestand liegen die gleichen Rechnungsgrundlagen vor wie bei der zugehörigen Hauptversicherung.

Die Deckungsrückstellung des Geschäfts der Pensionsversicherungen erfolgte einzelvertraglich, prospektiv nach dem von der Aufsichtsbehörde genehmigtem Geschäftsplan. Es wird ein Rechnungszins von 3,25 Prozent bzw. 2,75 Prozent sowie die mit einem zusätzlichen Abschlag versehene Heubeck-Richttafel 1998 verwendet. Um das Sicherheitsniveau zu erhöhen, wurde eine zusätzliche Verstärkung der Deckungsrückstellung vorgenommen.

Die Deckungsrückstellung in der selbst abgeschlossenen Krankenversicherung wird nach den technischen Rechnungsgrundlagen unter Beachtung der Vorschriften des § 146 Abs. 1 Nr. 2 VAG i. V. m. § 341 f HGB berechnet.

Für das in Rückdeckung übernommene Versicherungsgeschäft sind die Rückstellungen nach den Aufgaben der Zedenten eingestellt oder geschätzt. Die Anteile für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft werden in vertragsmäßiger Höhe berücksichtigt.

Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle

Die Ermittlung der Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle erfolgt für das selbst abgeschlossene Schaden- und Unfallversicherungsgeschäft individuell je Schadenfall. Die Rückstellung für noch nicht gemeldete Spätschäden ist nach den Erfahrungen der Vorjahre angemessen geschätzt und hinzugesetzt worden. Für noch nicht abgewickelte Schäden der Sparte Rechtsschutz aus den Ereignisjahren Geschäftsjahr und drei Vorjahren wird die Rückstellung aufgrund eines statistischen Verfahrens pauschal ermittelt. Zweifelsfrei zu erwartende Erträge aus Regressen, Provenues und Teilungsabkommen werden abgesetzt.

Die Rentendeckungsrückstellung aus Schadenfällen in der Schaden- und Unfallversicherung ist nach versicherungsmathematischen Grundsätzen bei erstmaliger Bildung bis zum 31.12.2016 mit 1,25 Prozent und ab 1.1.2017 mit 0,9 Prozent diskontiert. Als Ausscheideordnung wird die Sterbetafel DAV 2006 HUR angesetzt.

Die Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle in der Lebensversicherung wird individuell je Schadenfall ermittelt. Für Spätschäden wird die fällige Versicherungsleistung unter Abzug der Deckungsrückstellung passiviert.

Die Berechnung der Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle in der Krankenversicherung erfolgt im Näherungsverfahren. Als Grundlage dienen die Aufwendungen für Versicherungsfälle im ersten Monat des Folgejahres.

Die Berechnung noch zu erwartender Schadenregulierungsaufwendungen erfolgt nach der modifizierten New York Methode.

Für das in Rückdeckung übernommene Versicherungsgeschäft sind die Rückstellungen nach den Aufgaben der Zedenten eingestellt oder geschätzt. Die Anteile für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft werden in vertragsmäßiger Höhe berücksichtigt.

Rückstellung für Beitragsrückerstattung

Die Rückstellung für die erfolgsabhängige Beitragsrückerstattung wird grundsätzlich gemäß der jeweiligen Satzung der Unternehmen gebildet, in dem der Vertrag geführt wird.

Die Berechnungen für den Schlussüberschussanteilfonds in der Lebensversicherung sind dabei prospektiv und einzelvertraglich durchgeführt.

Für den Altbestand im Sinne des § 336 VAG und des Artikels 16 § 2 Satz 2 des Dritten Durchführungsgesetzes/ EWG zum VAG wird der Schlussüberschussanteilfonds und der Fonds für die Sockelbeteiligung an den Bewertungsreserven als Barwert der künftigen Leistungen unter Berücksichtigung der Ausscheidewahrscheinlichkeiten der jeweiligen Hauptversicherung und einem Gesamtdiskontsatz von 5,0 Prozent (Teilbestand 4,5 Prozent) berechnet.

Der Schlussüberschussanteilfonds und der Fonds für die Sockelbeteiligung an den Bewertungsreserven des Neubestands wird nach dem in § 28 Abs. 7 RechVersV beschriebenen Verfahren mit einem Gesamtdiskontsatz von 2,5 Prozent (Vorjahr: 2,75 Prozent) berechnet.

Der Anspruch auf Schlusszahlung für Berufsunfähigkeitsversicherungen wird in voller Höhe innerhalb des Schlussüberschussanteilfonds reserviert.

Die Rückstellung für die erfolgsabhängige Beitragsrückerstattung in der Krankenversicherung wird gemäß der Satzung und des Poolvertrags zur Pflegepflichtversicherung (PPV) gebildet. Die Dotierung der Rückstellung für erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattung erfolgt aufgrund der Bestimmungen des § 150 Abs. 4 VAG.

Schwankungsrückstellung und ähnliche Rückstellungen

Sowohl für das selbst abgeschlossene als auch für das übernommene Geschäft werden die Schwankungsrückstellungen, die Rückstellungen für die Produkthaftpflicht-Versicherungen von Pharmarisiken (Pharmarückstellungen), die Atomanlagenrückstellungen und die Terrorgroßschadenrückstellung nach den entsprechenden Vorschriften des HGB und der RechVersV ermittelt.

Sonstige versicherungstechnische Rückstellungen

Die Stornorückstellung für zu erwartende Beitragsausfälle ist aufgrund von Erfahrungswerten der Vergangenheit berechnet. Die Rückstellung für unverbrauchte Beiträge ausruhenden Kraftfahrtversicherungen ist individuell in Höhe der je Vertrag errechneten anteiligen Beiträge zwischen Stilllegungstermin und nächster Fälligkeit gebildet.

Bei den sonstigen versicherungstechnischen Rückstellungen in der Krankenversicherung wird eine Stornoreserve in Höhe von 7 Prozent der negativen Anteile der Deckungsrückstellung gebildet. Darüber hinaus werden 7 Prozent des bei Unternehmenswechsel zusätzlich zu übertragenden Betrages zurückgestellt.

Die Rückstellung aufgrund der Verpflichtungen aus der Mitgliedschaft zur Verkehrsoferhilfe e. V. wurde gemäß der Angabe des Vereins gebildet.

Die Höhe der Rückstellung für noch nicht verdiente Gewinnanteile aus abgegebenem und übernommenem Rückversicherungsgeschäft ergibt sich aus den Rückversicherungsverträgen.

Die Rückstellung für drohende Verluste wird ausgehend von der voraussichtlichen Beitrags-, Schaden- und Kostenentwicklung der jeweiligen Sparte unter Berücksichtigung anteiliger Zinserträge aus den versicherungstechnischen Rückstellungen für den Selbstbehalt berechnet.

Für das in Rückdeckung übernommene Versicherungsgeschäft sind die Rückstellungen nach den Aufgaben der Zedenten eingestellt oder geschätzt. Die Anteile für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft werden in vertragsmäßiger Höhe berücksichtigt.

Nach den weitergehenden Grundsätzen der Rückstellungsbildung (HGB 341e Abs. 1 Satz 1) wird eine Rückstellung für Sturm-Kumulrisiken gebildet. Das notwendige Absicherungsniveau wird auf Basis aktuarieller Berechnungen mit einer Signifikanz von 97,5 Prozent ermittelt und unter Berücksichtigung der bilanzierten Schwankungsrückstellung in den Sparten VGV und Sturm planmäßig aufgebaut.

- D. Versicherungstechnische Rückstellungen im Bereich der Lebensversicherung, soweit das Anlagerisiko von den Versicherungsnehmern getragen wird**
- Die Deckungsrückstellung der fondsgebundenen Lebensversicherungen sowie die übrigen versicherungstechnischen Rückstellungen für die fondsgebundenen Überschussanteile der konventionellen Lebensversicherungen werden nach der retrospektiven Methode aus den vorhandenen Fondsanteilen der einzelnen Versicherungen ermittelt. Die Fondsanteile werden am Bilanzstichtag zum Zeitwert ermittelt.
- E. Andere Rückstellungen**
- Die Berechnung der Rückstellungen für Pensionszusagen erfolgt nach dem Anwartschaftsbarwertverfahren. Die Bewertungsparameter wurden vor dem Hintergrund des veränderten BilMoG-Zinses und der allgemeinen wirtschaftlichen Rahmenbedingungen überprüft und – falls notwendig – angepasst. Der Kostentrend beträgt für die Anwärter 3,15 Prozent und für die Rentner 2,65 und 1,0 Prozent. Die „Richttafeln 2018 G“ nach Dr. Klaus Heubeck werden mit einem Abschlag von 17,5 Prozent während des Rentenbezugs angewendet. Die Berechnungen erfolgen auf Basis der von der Bundesbank zum 31.12.2019 veröffentlichten Zinssätze für Verpflichtungen mit 15-jähriger Laufzeit bei den Pensionsrückstellungen mit einem Zinssatz von 2,72 (3,21) Prozent. Die Abweichung zu dem von der Bundesbank zum 31.12.2019 veröffentlichten Zinssatz (2,71 Prozent) hat keine wesentliche Auswirkung auf die Höhe der Pensionsverpflichtungen. Die Fluktuation wird geschlechts- und altersspezifisch berücksichtigt.
- Von den Pensionsrückstellungen für Zusagen aus Gehaltsverzicht werden die Zeitwerte für abgeschlossene Rückdeckungsversicherungen abgesetzt.
- Die Berechnung der sonstigen mitarbeiterbezogenen Rückstellungen für Altersteilzeitverpflichtungen, zukünftige Jubiläumzahlungen und Beihilfeverpflichtungen erfolgt nach versicherungsmathematischen Grundsätzen unter Anwendung der „Richttafeln 2018 G“ nach Dr. Klaus Heubeck. Die Abzinsung erfolgt nach dem von der Bundesbank zum 31.12.2019 veröffentlichten Zinssatz für Verpflichtungen mit 15-jähriger Laufzeit von 1,97 (2,33) Prozent. Der Kostentrend bei den Altersteilzeit- und Jubiläumsverpflichtungen beträgt 3,0 Prozent.
- Die Rückstellung für Beihilfeverpflichtungen berücksichtigt zur Abschätzung des Verpflichtungsumfanges die durchschnittlichen Beihilfezahlungen der vergangenen Jahre; eine Kostensteigerung von 4,0 (4,0) Prozent pro Jahr erhöht den Verpflichtungsbetrag aufgrund der steigenden Inanspruchnahme von Pflegeleistungen.
- Die Rückstellung für Altersteilzeit enthält auch Beträge für Mitarbeiter mit einem Anspruch auf Abschluss nach der gültigen Altersteilzeitvereinbarung sowie individuelle Vereinbarungen.
- Die Rückstellung für Provisionsverpflichtungen im Zusammenhang mit Vertreterwechsel ist mit dem Barwert der bereits erdienten zukünftigen Verpflichtung bewertet worden. Die Abzinsung erfolgt entsprechend der Laufzeit mit den von der Bundesbank veröffentlichten Zinssätzen zwischen 0,58 (0,82) und 2,19 (2,51) Prozent. Ein Fluktuationsabschlag wurde berücksichtigt.
- Alle übrigen Rückstellungen tragen den erkennbaren Risiken und ungewissen Verbindlichkeiten angemessen Rechnung. Sie sind in der Höhe gebildet, die nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung zur Erfüllung notwendig ist. Eine Diskontierung wurde bei voraussichtlich mehr als einjähriger Laufzeit mit den von der Bundesbank vorgegebenen Zinssätzen vorgenommen.

F. Depotverbindlichkeiten aus dem in Rückdeckung gegebenen Versicherungsgeschäft	Die Depotverbindlichkeiten sind nach den Berechnungsgrundlagen der Rückversicherungsverträge ermittelt.
G. Andere Verbindlichkeiten	Der Ansatz erfolgt mit dem Erfüllungsbetrag.
Sonstige Angaben	<p>Alle Posten in Fremdwährung werden zu den Devisenkassamittelkursen des Bilanzstichtags bewertet.</p> <p>Einzelne Rückversicherungsabrechnungen wurden geschätzt bzw. zeitversetzt bilanziert.</p> <p>Die Ermittlung von aktiven und passiven latenten Steuern mit einem Steuersatz in Höhe von 31,5 Prozent aus Einzelabschlüssen und Umbewertungen führt zu einem aktivischen Überhang auf Konzernebene, der unter Anwendung des Wahlrechts nicht berücksichtigt wurde. Wesentliche aktive latente Steuern ergeben sich aus mitarbeiterbezogenen und versicherungstechnischen Rückstellungen. Die passiven latenten Steuern sind auf Wertunterschiede aus Kapitalanlagen zurückzuführen. Die ausgewiesenen aktiven latenten Steuern ergeben sich aus der Zwischenergebniseliminierung von konzerninterner Softwareerstellung.</p>

Erläuterungen zur Konzernjahresbilanz

- A. Immaterielle Vermögensgegenstände** Der Posten enthält im Wesentlichen drei Versicherungsbestände mit einem Bilanzwert in Höhe von 12,0 (13,7) Millionen Euro.
- B I. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken** Der Bilanzwert der von den Versicherungsunternehmen im Rahmen ihrer Tätigkeit selbst genutzten Grundstücke und Bauten beträgt 136,6 (143,9) Millionen Euro.
- B II 5. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht** In diesem Posten sind Ausleihungen enthalten, die über ihrem beizulegenden Wert ausgewiesen werden. Dem Bilanzwert von 6,6 Millionen Euro steht ein Zeitwert von 6,4 Millionen Euro gegenüber. Die Bewertung zum Bilanzstichtag erfolgt mittels finanzmathematischer Berechnungen auf Basis der wichtigen Einflussgröße Volatilität. Da alle Papiere mit einer Kapitalgarantie ausgestattet sind, wird die Differenz bis zum Laufzeitende wieder ausgeglichen.

B III 1. Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentvermögen und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere

Anteile an Investmentvermögen	Buchwert	Marktwert	Ausschüttung
Anlageziel	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €
Aktien	0	0	0
Renten	166.630	175.402	3.875
Aktien, Renten	401.169	402.814	10.652
Aktien, Immobilien, Renten	3.745.038	4.071.025	79.835
Rentenfonds	176.633	190.789	5.380
Immobilien ¹⁾	402.244	464.059	14.907

¹⁾ Beschränkung in der Möglichkeit der täglichen Rückgabe

B III 4. Sonstige Ausleihungen

	2019	2018
	Tsd. €	Tsd. €
a) Namensschuldverschreibungen	4.506.735	4.672.698
b) Schuldscheinforderungen und Darlehen	4.251.211	4.516.814
c) Darlehen und Vorauszahlungen auf Versicherungsscheine	37.655	43.268
d) Übrige Ausleihungen	448.110	446.736
Insgesamt	9.243.711	9.679.516

In den Namensschuldverschreibungen sind Finanzinstrumente enthalten, die über ihrem beizulegenden Wert ausgewiesen werden. Dem Bilanzwert von 256,8 (395,6) Millionen Euro steht ein Zeitwert von 246,1 (377,9) Millionen Euro gegenüber. Die Bewertung zum Bilanzstichtag erfolgt mittels finanzmathematischer Berechnungen auf Basis der wichtigsten Einflussgrößen wie Zinsen und Volatilität. Da alle Papiere mit einer Kapitalgarantie ausgestattet sind, wird die Differenz bis zum Laufzeitende wieder ausgeglichen.

In den Schuldscheinforderungen und Darlehen sind Finanzinstrumente enthalten, die über ihrem beizulegenden Wert ausgewiesen werden. Dem Bilanzwert von 52,0 (507,2) Millionen Euro steht ein Zeitwert von 49,0 (490,8) Millionen Euro gegenüber. Die Bewertung zum Bilanzstichtag erfolgt mittels finanzmathematischer Berechnungen auf Basis der wichtigsten Einflussgrößen wie Zinsen und Volatilität. Da alle Papiere mit einer Kapitalgarantie ausgestattet sind, wird die Differenz bis zum Laufzeitende wieder ausgeglichen.

In den übrigen Ausleihungen sind Finanzinstrumente enthalten, die über ihrem beizulegenden Wert ausgewiesen werden. Dem Bilanzwert von 20,0 (418,6) Millionen Euro steht ein Zeitwert von 19,1 (396,8) Millionen Euro gegenüber. Die Bewertung zum Bilanzstichtag erfolgt mittels finanzmathematischer Berechnungen auf Basis der wichtigsten Einflussgrößen wie Zinsen und Volatilität. Da alle Papiere mit einer Kapitalgarantie ausgestattet sind, wird die Differenz bis zum Laufzeitende wieder ausgeglichen.

E III. Andere Vermögensgegenstände

Dieser Posten beinhaltet noch nicht durch Bescheide festgesetzte Erstattungsansprüche aus Steuervorauszahlungen in Höhe von 17,9 Millionen Euro.

F. Rechnungsabgrenzungsposten

Dieser Posten beinhaltet Agiobeträge aus Namensschuldverschreibungen in Höhe von 64,6 (51,3) Millionen Euro.

G. Aktive latente Steuern

Der Ausweis latenter Steuer erfolgt nur, soweit sie Ergebnis von Konsolidierungsvorgängen ist. Die ausgewiesene aktive latente Steuer von 13,1 Millionen Euro ergibt sich vollständig aus der Zwischenergebniseliminierung konzernintern erworbener Nutzungsrechte selbsterstellter Software.

Die Ermittlung latenter Steuern aus Bewertungsunterschieden in Handels- und Steuerrecht ergeben sich aktivisch unter anderem aus Schadenrückstellungen und mitarbeiterbezogenen Rückstellungen. Passivisch latente Steuern sind im Konzern vor allem auf Bewertungsunterschiede bei Kapitalanlagen zurückzuführen. Auf den Ausweis latenter Steuern aus Bewertungsunterschieden konnte im Konzern wegen eines Überhangs an aktiven latenten Steuern verzichtet werden.

Entwicklung der Konzernaktivposten A., BI. und II

	Bilanzwerte	Konsolidierungs- kreisänderungen
	2018	
	€	€
A. Immaterielle Vermögensgegenstände		
I. entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	38.540.930	0
II. geleistete Anzahlungen	201.053	0
Summe A.	38.741.983	0
B. Kapitalanlagen		
B.I. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	312.299.736	- 4.142.690
B.II. Kapitalanlagen in verbundenen Unternehmen und Beteiligungen		
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	0	0
2. Ausleihungen an verbundenen Unternehmen	0	0
3. Anteile an assoziierten Unternehmen	31.280.707	0
4. Beteiligungen	210.584.168	0
5. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	11.430.089	0
Summe B.II.	253.294.964	0
Insgesamt	604.336.683	- 4.142.690

- A. Eigenkapital** Der Jahresüberschuss nach Fremddanteilen des Vorjahres in Höhe von 48,0 Millionen Euro wurde mit den Gewinnrücklagen verrechnet.
- A III. Gewinnrücklagen** Das Konzern-Eigenkapital steigt um 55,9 Millionen Euro auf 1.309,7 Millionen Euro. Darin enthalten ist der Posten nicht beherrschende Anteile mit 190,7 Millionen Euro sowie 138,1 Millionen Euro unterliegen den Einschränkungen des NöVersG.
- C IV. Rückstellung für erfolgsabhängige und erfolgsunabhängige Beitragsrück-
erstattung** Die Summe der Rückstellungen für erfolgsabhängige und erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattungen aus den Einzelabschlüssen beträgt 713,9 Millionen Euro.

Zugänge	Umbuchungen	Abgänge	Zuschreibungen	Abschreibungen	Bilanzwerte
€	€	€	€	€	2019 €
9.781.578	0	18.934	14.473	8.783.526	39.534.521
492.136	0	8.996	0	0	684.193
10.273.714	0	27.930	14.473	8.783.526	40.218.714
7.047.555	0	2.139.464	0	7.974.910	305.036.227
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
9.186.558	0	440.929	0	0	40.026.336
58.758.658	0	13.738.761	78.044	45.933	255.636.176
4.925.946	0	3.921.785	0	0	12.434.250
72.871.162	0	18.101.475	78.044	45.933	308.096.762
90.192.431	0	20.322.869	92.517	16.804.369	653.351.703

**C VI. Sonstige Versicherungs-
technische Rückstellungen**

Nach den weitergehenden allgemeinen Grundsätzen der Rückstellungsbildung (HGB 341e Abs. 1 Satz 1) erfolgte in den letzten Jahren der Aufbau einer Rückstellung für Sturm-Kumulrisiken. Die Rückstellung beträgt 24,2 Millionen Euro in der Sparte Wohngebäude und 29,0 Millionen Euro in der Sparte Sturm.

**E I. Rückstellungen für
Pensionen und ähnliche
Verpflichtungen**

Aus der Abzinsung der Pensionsverpflichtungen mit dem durchschnittlichen Marktzins unter Berücksichtigung eines Beobachtungszeitraums von sieben Jahren gegenüber dem zehnjährigen Zeitraum ergibt sich ein Unterschiedsbetrag von 164,5 Millionen Euro.

Pensionsansprüche in Höhe von 2,6 Millionen Euro sind mit den Aktivwerten aus entsprechend abgeschlossenen Rückdeckungsversicherungen in gleicher Höhe verrechnet worden.

**D III. Sonstige
Rückstellungen**

	2019	2018
	Tsd. €	Tsd. €
Beihilfeverpflichtungen	87.886,3	76.180,4
Ausgleichsansprüche	59.049,7	57.043,7
Provisionen	23.848,3	23.051,3
Verpflichtungen aus Altersteilzeit	19.632,1	19.642,4
Urlaubs-, Gleitzeit- und sonstige Personalaufwendungen	12.835,1	10.655,1
Mitarbeiterjubiläen	5.237,3	5.021,7
Ausstehende Rechnungen	283,6	190,4
Übrige Rückstellungen	39.503,8	21.198,6
Insgesamt	248.276,0	212.983,6

**F. Rechnungsabgrenzungs-
posten**

Dieser Posten beinhaltet Disagiobeträge aus Namensschuldverschreibungen in Höhe von 4,0 (4,5) Millionen Euro.

Erläuterungen zur Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung

Von den Beitragseinnahmen des selbst abgeschlossenen Geschäfts entfallen 1.373,9 (1.356,2) Millionen Euro auf die Schaden- und Unfallversicherung, 722,2 (707,9) Millionen Euro auf die Lebensversicherung und 321,7 (309,5) Millionen Euro auf die Krankenversicherung. Die Beiträge des übernommenen Geschäfts belaufen sich auf 52,6 (65,2) Millionen Euro.

Die Zinszuführung zur Brutto-Rentendeckungsrückstellung wird durch Multiplikation des arithmetischen Mittels von Anfangs- und Endbestand der Rentendeckungsrückstellung mit 1,25 Prozent bzw. 0,90 Prozent ermittelt. Bei dem Anteil der passiven Rückversicherung handelt es sich um die den Rückversicherern gutgeschriebenen Depotzinsen.

Die Aufwendungen für erfolgsabhängige und erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattungen setzen sich aus 157,6 Millionen Euro erfolgsabhängige und 2,1 Millionen Euro erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattung zusammen.

Der Posten Abschreibungen auf Kapitalanlagen enthält außerplanmäßige Abschreibungen in Höhe von 0,0 (46,9) Millionen Euro.

Von den Bruttoaufwendungen für den Versicherungsbetrieb in der Schaden- und Unfallversicherung entfallen 155,5 (162,5) Millionen Euro auf den Abschluss von Versicherungsverträgen und 200,1 (194,3) Millionen Euro auf den laufenden Verwaltungsaufwand.

Der Posten Sonstige Aufwendungen enthält den Aufwand aus der Anpassung des Diskontierungszinses bei den Pensionsrückstellungen in Höhe 91,9 Millionen Euro. Der Zinsaufwand aus der laufenden Aufzinsung diskontierter Rückstellungen beträgt 35,4 (38,9) Millionen Euro.

Steuerliche Überleitungsrechnung

	2019 Tsd. €	2018 Tsd. €
Ergebnis vor Ertragsteuern	77.112,3	84.533,3
Steuerfreie Erträge	- 19.451,4	1.908,8
Steuerlich nicht abzugsfähige Aufwendungen	25.613,7	21.330,2
Bewertungsunterschiede mitarbeiterbezogene Rückstellungen	66.406,3	45.902,5
Temporäre Bewertungsdifferenzen	- 9.717,5	12.525,2
Sonstige Steuereffekte	6.275,2	- 28.043,2
Steuerliche Bemessungsgrundlage	146.238,6	138.156,8
x Steuersatz 31,5 %	46.065,2	43.933,9
Periodenfremde Steuern	- 22.312,2	- 17.092,0
Steueraufwand	23.753,0	26.841,9

Sonstige Angaben

Verbindlichkeiten aus der Begebung und Übertragung von Wechseln, Haftungsverhältnisse aus der Begebung von Sicherheiten für fremde Verbindlichkeiten sowie Verbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr bestehen nicht.

Als Mitglied der Pharma-Rückversicherungs-Gemeinschaft haben wir eine anteilige Bürgschaft für den Fall übernommen, dass eines der übrigen Pool-Mitglieder zahlungsunfähig wird. Eine gleichartige Verpflichtung besteht aufgrund von Verträgen mit der Deutschen Kernreaktor-Versicherungsgemeinschaft. In beiden Fällen wird derzeit nicht mit einer Einforderung gerechnet.

Als Mitglied des Verbands öffentlicher Versicherer haben wir satzungsgemäß einen Anteil von 860 Tausend Euro an dem Stammkapital des Verbands übernommen. Unsere Haftung ist auf diesen Betrag, der noch nicht eingefordert ist, begrenzt.

Zur Insolvenzsicherung der sich aus Altersteilzeitwertguthaben ergebenden Ansprüche der Mitarbeiter anderer öffentlich-rechtlicher Versicherungsunternehmen und deren Servicegesellschaften besteht die Verpflichtung im Fall der Insolvenz, die jeweiligen bis zur Eröffnung des Insolvenzverfahrens entstandenen Ansprüche bis zu einer Höhe von 10.000 Tausend Euro zu befriedigen.

Es bestehen Resteinzahlungsverpflichtungen gegenüber Beteiligungen in Höhe von 25,0 Millionen Euro. Zudem bestehen Verpflichtungen aus Lizenz-, Wartungs- und ähnlichen Verträgen gegenüber verbundenen Unternehmen in Höhe von 47,0 Millionen Euro.

Darüber hinaus besteht eine latente Verpflichtung zur Einzahlung zusätzlicher Eigenmittel gegenüber dem Sicherungsfonds für die Lebensversicherer bzw. der Beteiligung PROTEKTOR Lebensversicherung-AG in Höhe von 81.942 Tausend Euro.

Offene Vorkäufe auf Schuldscheindarlehen und Namensschuldverschreibungen bestehen zum Bilanzstichtag mit einem Nominalwertvolumen in Höhe von 30.000 Tausend Euro. Der mittels finanzmathematischer Verfahren ermittelte Zeitwert der Wertpapiertermingeschäfte beträgt – 570 Tausend Euro.

Aus der möglichen Ausübung ausgesprochener Andienungsrechte bestehen latente Verpflichtungen Namenspfandbriefe und Schuldscheindarlehen in Höhe von 108,0 Millionen Euro zu einem vorab festgelegten Zinssatz zu erwerben. Mit einer Ausübung wird derzeit nicht gerechnet.

Während des Geschäftsjahres waren durchschnittlich 3.091 Mitarbeiter beschäftigt, davon sind 2.421 Vollzeitbeschäftigte und 670 Teilzeitbeschäftigte. Die durchschnittliche Zahl der Auszubildenden betrug 114, die nicht in der Mitarbeiteranzahl enthalten ist. In Kapazitäten entspricht dies im Durchschnitt 2.632 Mitarbeiter. Der Personalaufwand beträgt 257.478 Millionen Euro, davon Löhne und Gehälter 191.436 Millionen Euro, Sozialabgaben 41.775 Millionen Euro und Aufwendungen für Altersversorgung 24.267 Millionen Euro.

Die Bezüge der Mitglieder des Konzernvorstands aus den konsolidierten Unternehmen betragen für das Geschäftsjahr 3,9 (3,5) Millionen Euro. An den Vorstand gegebene dinglich gesicherte Darlehen sind mit 153 (165) Tausend Euro aktiviert. Die Kredite haben Laufzeiten zwischen 5 und 18 Jahren. Der durchschnittliche Zinssatz beträgt 2,7 (2,7) Prozent. An ehemalige Mitglieder des Vorstands oder deren Hinterbliebene sind insgesamt 1,5 (1,6) Millionen Euro gezahlt worden. Für diese Personengruppen sind Rückstellungen für laufende Pensionen in Höhe von 53,5 (42,7) Millionen Euro passiviert.

An Mitglieder des Aufsichtsrats sind im Geschäftsjahr insgesamt 549 (537) Tausend Euro gezahlt worden. Für diese Personengruppe sind am Bilanzstichtag dinglich gesicherte Kredite in Höhe von 29 (45) Tausend Euro aktiviert. Die Laufzeiten der Kredite betragen 11 Jahre. Der durchschnittliche Zinssatz beträgt 2,9 (2,9) Prozent.

Die im Geschäftsjahr für die Abschlussprüfungen als Aufwand erfassten Honorare betragen für die in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen insgesamt 1.237 Tausend Euro. Auf den Konzernabschlussprüfer KPMG AG entfallen davon 562 Tausend Euro (davon für das Vorjahr 15 Tausend Euro). Für Steuerberatungsleistungen der KPMG AG beträgt der Aufwand 140 Tausend Euro und für sonstige Leistungen der KPMG AG beträgt der Aufwand 3 Tausend Euro.

Neben der KPMG AG wurden als Abschlussprüfer PricewaterhouseCoopers GmbH, FIDES Treuhand GmbH & Co. KG und PS Treuhand Vechta KG bei einzelnen Tochterunternehmen bestellt.

Die Landschaftliche Brandkasse Hannover, Hannover, ist im Handelsregister A des Amtsgerichts Hannover unter der Nummer HRA 26227 eingetragen.

Die Namen der Mitglieder der Gremien sind auf den Seiten 7 bis 15 angegeben.

Der Aufsichtsrat der Landschaftlichen Brandkasse Hannover, Hannover, hat in seiner Sitzung am 24. März 2020 beschlossen, den Jahresüberschuss in Höhe von 43.000 Tausend Euro in die anderen Gewinnrücklagen einzustellen.

Nachtragsbericht

Ende Februar zeigten sich in Deutschland die ersten Infektionen mit dem Corona-Virus. Die staatlichen Behörden reagierten mit einem umfangreichen Maßnahmenkatalog von der Meldepflicht bei Erkrankung und Krankheitsverdacht bis hin zur Untersagung öffentlicher Veranstaltungen, Schließung aller Freizeit- und Kultureinrichtungen und Teile des Einzelhandels.

Die wirtschaftlichen Folgen der Epidemie sind weltweit spürbar. Die Kapitalmärkte reagieren mit heftigen Ausschlägen. Seit Bilanzaufstellung verloren die Aktienmärkte erheblich an Wert. Die Anleihenmärkte reagierten mit einem weiteren deutlichen Rückgang des Zinsniveaus.

Aufgrund dieser Entwicklungen sind für die Gruppe jedoch keine existenziellen Auswirkungen erkennbar. Die Notfallprogramme im Rahmen des Business Continuity Management sind gestartet. Maßnahmen zum Schutz der Mitarbeiter und zur Aufrechterhaltung des Geschäftsbetriebs wurden sukzessive umgesetzt. Die Versicherungstechnik ist hinsichtlich der unmittelbaren Folgewirkungen der Krisensituation auf die Spatenergebnisse gering betroffen. Die Kapitalanlage ist diversifiziert aufgestellt und fängt aktuell die Marktturbulenzen ausreichend ab. Der weitere Verlauf der Kapitalmärkte wird laufend beobachtet und bewertet.

Die Prognosen und Einschätzungen für das laufende Geschäftsjahr sind mit großen Unsicherheiten behaftet. Aus heutiger Sicht können alle Verpflichtungen und Ertragsnotwendigkeiten erfüllt werden. Die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage unseres Unternehmens ist durch die Krisensituation relativ wenig beeinflusst.

Weitere Vorgänge von besonderer Bedeutung bezüglich der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage haben nach Schluss des Geschäftsjahrs nicht stattgefunden.

Konzern-Kapitalflussrechnung

		2019 €	2018 €
1.	Periodenergebnis (einschließlich Ergebnisanteilen von Minderheitengesellschaftern) vor außerordentlichen Posten	53.359.303	57.691.420
2.	+/- Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen – netto	430.604.750	352.414.882
3.	+/- Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen im Bereich der Lebensversicherung, soweit das Anlagerisiko von den Versicherungsnehmern getragen wird – netto	21.110.718	2.590.694
4.	+/- Veränderung der Depotforderungen und Abrechnungsforderungen	– 16.399.903	5.104.252
5.	+/- Veränderung der Depot- und Abrechnungsverbindlichkeiten	– 20.297.805	– 3.739.870
6.	+/- Veränderung der sonstigen Forderungen	25.948.033	9.743.483
7.	+/- Veränderung der sonstigen Verbindlichkeiten	10.598.901	– 28.895.434
8.	+/- Gewinn/Verlust aus Anlagenabgängen	– 141.628.458	– 87.876.299
9.	+/- Veränderung sonstiger Bilanzposten	562.498	4.122.135
10.	+ Einzahlungen aus dem Verkauf und der Endfälligkeit von übrigen Kapitalanlagen	2.021.555.341	1.458.162.207
11.	– Auszahlungen aus dem Erwerb von übrigen Kapitalanlagen	– 2.346.646.313	– 1.859.595.078
12.	+/- Sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen und Erträge sowie Berichtigungen des Periodenergebnisses	127.071.834	124.704.881
13.	+/- Ertragsteueraufwand/-ertrag	23.753.038	26.841.835
14.	+ Einzahlungen aus außerordentlichen Posten	0	0
15.	– Auszahlungen aus außerordentlichen Posten	0	0
16.	+/- Ertragsteuerzahlungen	– 15.247.648	– 86.163.673
17.	= Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit	174.344.288	– 24.894.565
18.	+ Einzahlungen aus dem Abgang von konsolidierten Unternehmen und sonstigen Geschäftseinheiten	2.340.830	0
19.	+ Einzahlungen aus Abgängen des Sachanlagenvermögens	6.163.267	2.856.563
20.	+ Einzahlungen aus Abgängen des immateriellen Anlagevermögens	1.221.309	8.018.789
21.	+ Einzahlungen aus dem Verkauf von Kapitalanlagen der fondsgebundenen Lebensversicherung	0	0
22.	– Auszahlungen aus dem Erwerb von konsolidierten Unternehmen und sonstigen Geschäftseinheiten	0	0
23.	– Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	– 12.958.507	– 6.311.562
24.	– Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen	– 11.467.093	– 12.218.544
25.	– Auszahlungen aus dem Erwerb von Kapitalanlagen der fondsgebundenen Lebensversicherung	– 21.110.718	– 2.590.694
26.	+ Sonstige Einzahlungen	0	0
27.	– Sonstige Auszahlungen	0	0
28.	= Cashflow aus der Investitionstätigkeit	– 35.810.912	– 10.245.448
29.	+ Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen	291.601	0
30.	– Auszahlungen an Unternehmenseigner und Minderheitsgesellschafter	0	0
31.	– Dividendenzahlungen	0	– 27.000
32.	+/- Einzahlungen und Auszahlungen aus sonstiger Finanzierungstätigkeit	0	0
33.	= Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	291.601	– 27.000
34.	Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds (Summe aus 17, 28, 33)	138.824.977	– 35.167.013
35.	+/- Wechselkurs-, konsolidierungskreis- und bewertungsbedingte Änderungen des Finanzmittelfonds	0	0
36.	+ Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	167.559.103	202.726.116
37.	= Finanzmittelfonds am Ende der Periode*	306.384.080	167.559.103

* Der Finanzmittelfonds setzt sich aus Zahlungsmitteln und Zahlungäquivalenten zusammen, die unter dem Bilanzposten E. II. „Laufende Guthaben bei Kreditinstituten“ ausgewiesen werden.

Konzerneigenkapitalspiegel

	Mutterunternehmen		
	Stammkapital / Trägerkapital	Satzungsmäßige Rücklage	Andere Gewinn- rücklagen
	€		€
Stand am 1.1.2018	20.000.000	2.000.000	1.001.204.929
Gezahlte Dividenden	0	0	0
Änderungen des Konsolidierungskreises	0	0	0
Konzern-Jahresüberschuss	0	0	
Übriges Konzernergebnis	0	0	– 765.345
Einstellung in Gewinnrücklagen	0	0	0
Konzerngesamtergebnis	0	0	– 765.345
Stand am 31.12.2018	20.000.000	2.000.000	1.000.439.584
Stand am 1.1.2019	20.000.000	2.000.000	1.048.446.409
Gezahlte Dividenden	0	0	0
Änderungen des Konsolidierungskreises	0	0	2.866.224
Konzern-Jahresüberschuss	0	0	0
Übriges Konzernergebnis	0	0	2.234.712
Einstellung in Gewinnrücklagen	0	0	0
Konzerngesamtergebnis	20.000.000	2.000.000	5.100.936
Stand am 31.12.2019	20.000.000	2.000.000	1.053.547.345

		Minderheitsgesellschafter			
Jahresüberschuss	Summe	Minderheitenkapital	Jahresüberschuss	Summe	Summe
€	€	€	€	€	€
0	1.023.204.929	173.717.355	0	173.717.355	1.196.922.284
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
48.006.825	48.039.825	0	9.684.595	9.684.595	57.724.420
0	- 765.345	0	- 67.129	- 67.129	- 832.474
0	0	0	0	0	0
48.006.825	47.241.480	0	9.617.466	9.617.466	56.891.946
48.006.825	1.070.446.409	173.717.355	9.617.466	183.334.821	1.253.781.230
0	1.070.446.409	183.334.821	0	183.344.821	1.253.781.230
0	0	0	0	0	0
0	2.866.224	- 2.866.224	0	- 2.866.224	0
43.380.231	43.380.231	0	9.979.072	9.979.072	53.359.303
0	2.234.712	0	291.601	291.601	2.526.313
0	0	0	0	0	0
43.380.231	48.481.167	- 2.866.224	10.270.673	7.404.449	55.885.616
43.380.231	1.118.927.576	180.468.597	10.270.673	190.739.270	1.309.666.846

Hannover, den 18. Mai 2020

Der Vorstand

Hermann Kasten

Dr. Ulrich Knemeyer

Frank Müller

Manfred Schnieders

Jörg Sinner

Thomas Vorholt

Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

Vermerk über die Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts

Prüfungsurteile

Wir haben den Konzernabschluss der Landschaftliche Brandkasse Hannover, Hannover und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Konzernjahresbilanz zum 31. Dezember 2019, der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung, dem Konzern-Eigenkapitalspiegel und der Konzernkapitalflussrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2019, sowie dem Konzernanhang, einschließlich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft. Darüber hinaus haben wir den Konzernlagebericht der Landschaftliche Brandkasse Hannover für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2019 geprüft. Die im Abschnitt „Sonstige Informationen“ unseres Bestätigungsvermerks genannten Bestandteile des Konzernlageberichts haben wir in Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Konzernabschluss in allen wesentlichen Belangen den deutschen für Versicherungsunternehmen geltenden handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2019 sowie seiner Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2019 und
- vermittelt der beigefügte Konzernlagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns. In allen wesentlichen Belangen steht dieser Konzernlagebericht in Einklang mit dem Konzernabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar. Unser Prüfungsurteil zum Konzernlagebericht erstreckt sich nicht auf den Inhalt der im Abschnitt „Sonstige Informationen“ genannten Bestandteile des Konzernlageberichts.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts geführt hat.

Grundlage für die Prüfungsurteile

Wir haben unsere Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB und der EU-Abschlussprüferverordnung (Nr. 537/2014; im Folgenden „EU-APrVO“) unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von den Konzernunternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den europarechtlichen sowie den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Darüber hinaus erklären wir gemäß Artikel 10 Abs. 2 Buchst. f) EU-APrVO, dass wir keine verbotenen Nichtprüfungsleistungen nach Artikel 5 Abs. 1 EU-APrVO erbracht

haben. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht zu dienen.

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte in der Prüfung des Konzernabschlusses

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemäßen Ermessen am bedeutsamsten in unserer Prüfung des Konzernabschlusses für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2019 waren. Diese Sachverhalte wurden im Zusammenhang mit unserer Prüfung des Konzernabschlusses als Ganzem und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu berücksichtigt; wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.

Zeitwertermittlung und Bewertung der Sonstigen Ausleihungen

Im Konzernjahresabschluss der Landschaftliche Brandkasse Hannover zum 31. Dezember 2019 werden Sonstige Ausleihungen in Höhe von EUR 9.243,7 Mio. ausgewiesen, die im Wesentlichen Namensschuldverschreibungen und Schuldscheinforderungen und Darlehen betreffen und für die keine notierten Marktpreise vorliegen. Die Sonstigen Ausleihungen machen damit 52,8 % der Bilanzsumme aus und haben somit einen wesentlichen Einfluss auf die Vermögenslage der Gesellschaft.

Hinsichtlich der angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden verweisen wir auf die Erläuterungen der Gesellschaft im Konzernanhang innerhalb des Abschnitts „Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden“ unter „Kapitalanlagen“ und für die Darstellung der Zeitwerte und Bewertungsreserven auf die Anhangangabe „Erläuterungen zur Jahresbilanz, Entwicklung der Aktivposten A, B I bis III“. Risikoangaben sind im Lagebericht innerhalb des „Risikoberichts“ im Abschnitt „Marktrisiko“ enthalten.

Das Risiko für den Abschluss

Da bei diesen Sonstigen Ausleihungen kein beobachtbarer Marktpreis vorliegt, muss der Zeitwert anhand alternativer Bewertungsverfahren ermittelt werden. Diese Verfahren basieren auf marktgestützten, gegebenenfalls durch Zu- und Abschläge korrigierten, oder auf geschätzten Inputfaktoren.

Da die alternativen Bewertungsverfahren einen hohen Grad an Komplexität aufweisen und nicht unwesentlich von Einschätzungen und Beurteilungen der Gesellschaft abhängig sind, besteht das grundsätzliche Risiko, dass das Bewertungsverfahren nicht sachgerecht bzw. fehlerhaft ist und zu falschen Zeitwerten führt. Für die Bilanzierung der Sonstigen Ausleihungen im Jahresabschluss ergibt sich daraus das Risiko, dass eine voraussichtlich dauernde Wertminderung nicht erkannt wird und eine Abschreibung daher unterbleibt bzw. bei einer Wertaufholung eine Zuschreibung unterbleibt oder dass die Zeitwertangabe im Anhang nicht korrekt ist.

Unsere Vorgehensweise in der Prüfung

Unsere Prüfung der Sonstigen Ausleihungen haben wir unter Berücksichtigung der vorgenannten Risiken im Wesentlichen wie folgt durchgeführt:

- Wir haben den Prozess der Erhebung von Marktdaten in das Bestandsführungssystem für Kapitalanlagen sowie die Ermittlung der Inputfaktoren für Bewertungsmodelle einschließlich der hierzu eingerichteten Kontrollen geprüft. Wir haben uns durch Funktionsprüfungen von der Wirksamkeit der installierten Kontrollen überzeugt.
- Wir haben weiterhin die Angemessenheit der verwendeten Bewertungsmodelle in Bezug auf ihre finanzmathematische Eignung beurteilt. Unter Einbezug unserer Kapitalanlagespezialisten haben wir die Systematik der Parametrisierung gewürdigt. Die verwendeten Parameter haben wir mit aus beobachtbaren Marktdaten abgeleiteten Werten und internem Benchmarking verglichen und mit den Verantwortlichen der Gesellschaft erörtert.
- Wir haben anhand der im Rahmen unserer Prüfung gewonnenen Informationen beurteilt, bei welchen Sonstigen Ausleihungen Anhaltspunkte für einen Abschreibungsbedarf bestehen.
- Zur Sicherstellung der rechnerischen Richtigkeit des verwendeten Bewertungsmodells haben wir die Berechnungen der Gesellschaft auf Basis risikoorientiert ausgewählter Elemente nachvollzogen.

Unsere Schlussfolgerungen

Die verwendeten Methoden sowie die zugrunde liegenden Annahmen zur Ermittlung der Zeitwerte der Sonstigen Ausleihungen sind insgesamt angemessen. Erforderliche Abschreibungen und Zuschreibungen sind erfolgt.

Bewertung der in der Brutto-Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle im selbst abgeschlossenen Schaden-/Unfall-Versicherungsgeschäft enthaltenen Teilschadenrückstellungen für bekannte und unbekanntes Versicherungsfälle

Im Konzernjahresabschluss der LH werden Brutto-Rückstellungen für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle in Höhe von EUR 1.586 Mio (9,1 % der Konzernbilanzsumme) ausgewiesen.

Hinsichtlich der angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze verweisen wir auf die Erläuterungen im Konzernanhang im Abschnitt „Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden“ unter „C. Versicherungstechnische Rückstellungen“. Risikoangaben sind im Konzernlagebericht im Abschnitt „Risikobericht“ unter „Versicherungstechnisches Risiko“ enthalten.

Das Risiko für den Abschluss

Die Brutto-Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle beinhaltet verschiedene Teilschadenrückstellungen, wovon die Rückstellungen für bekannte Versicherungsfälle und die Rückstellungen für unbekanntes Versicherungsfälle (Spätschäden) den ganz überwiegenden Teil ausmachen.

Die Rückstellungen für am Bilanzstichtag bereits bekannte Versicherungsfälle werden nach dem voraussichtlichen Aufwand für jeden einzelnen Schadenfall geschätzt. Für noch nicht bekannte Schadenfälle werden Spätschadenrückstellungen gebildet, die überwiegend nach Erfahrungssätzen berechnet wurden.

Die Bewertung dieser Teilschadenrückstellungen unterliegt daher Unsicherheiten hinsichtlich der voraussichtlichen Schadenhöhe und ist entsprechend ermessensbehaftet. Die Schätzung des voraussichtlichen Schadenbedarfs hat dabei unter Beachtung des handelsrechtlichen Vorsichtsprinzips (§ 341e Abs. 1 Satz 1 HGB) zu erfolgen.

Das Risiko besteht bei den zum Bilanzstichtag bereits bekannten Schadenfällen darin, dass die noch ausstehenden Schadenzahlungen nicht in ausreichender Höhe zurückgestellt sind. Bei den bereits eingetretenen, jedoch noch nicht gemeldeten Schadenfällen (unbekannte Spätschäden) besteht daneben das Risiko, dass diese nicht oder nicht ausreichend berücksichtigt werden.

Unsere Vorgehensweise in der Prüfung

Bei der Prüfung der Rückstellung für bekannte und unbekanntere Versicherungsfälle haben wir als Teil des Prüfungsteams eigene Aktuarien eingesetzt und im Wesentlichen folgende Prüfungshandlungen durchgeführt:

- Wir haben uns einen grundlegenden Überblick über den Prozess zur Ermittlung der Rückstellungen verschafft, wesentliche Kontrollen identifiziert, die auf die Vollständigkeit und Richtigkeit der vorzunehmenden Schätzungen abzielen, und diese auf ihre Angemessenheit und Wirksamkeit hin getestet. Wir haben uns insbesondere davon überzeugt, dass die Kontrollen, mit denen die zeitnahe Erfassung und Bearbeitung von Versicherungsfällen und somit die korrekte Bewertung sichergestellt werden sollen, sachgerecht aufgebaut sind und wirksam durchgeführt werden.
- Auf Basis einer bewussten Auswahl haben wir die ordnungsgemäße Führung einzelner Schadenakten sowie die Aktualität einzelner, bekannter Schadenrückstellungen anhand der Aktenlage für verschiedene Versicherungszweige und -arten nachvollzogen.
- Wir haben die Berechnungen der Gesellschaft zur Ermittlung der unbekannteren Spätschäden nachvollzogen. Dabei haben wir insbesondere die Herleitung der geschätzten Anzahl und deren Durchschnittshöhe auf der Grundlage historischer Erfahrungen und aktueller Entwicklungen gewürdigt.
- Anhand eines Zeitreihenvergleichs insbesondere von Schadenstückzahlen, Schadenhäufigkeiten, durchschnittlichen Schadenhöhen und Abwicklungsgeschwindigkeiten sowie der Geschäftsjahres- und bilanziellen Schadenquoten haben wir die Entwicklung der Schadenrückstellung analysiert.
- Die tatsächliche Entwicklung der im Vorjahr gebuchten Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle haben wir anhand der Abwicklungsergebnisse auf Hinweise nicht ausreichend vorsichtiger Rückstellungsbildung analysiert.
- Darüber hinaus haben wir unter Einbeziehung unserer Spezialisten für ausgewählte Segmente, die wir auf Basis von Risikoüberlegungen ausgewählt haben, eigene versicherungsmathematische Berechnungen der Schadenrückstellungen durchgeführt und diese mit den Berechnungen der Gesellschaft verglichen.

Unsere Schlussfolgerungen

Die verwendeten Methoden zur Bewertung der Teilschadenrückstellung für bekannte und unbekanntere Versicherungsfälle im selbst abgeschlossenen Schaden-/Unfall-Versicherungsgeschäft sind sachgerecht und stehen im Einklang mit den anzuwendenden Rechnungslegungsgrundsätzen. Die zugrunde liegenden Annahmen wurden in geeigneter Weise abgeleitet.

Bewertung der Deckungsrückstellung in der Lebensversicherung

Im Konzernabschluss der LH wird eine Netto-Deckungsrückstellung in Höhe von EUR 11.889,0 Mio. (67,9 % der Konzernbilanzsumme) ausgewiesen.

Hinsichtlich der angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze verweisen wir auf die Erläuterungen im Konzernanhang im Abschnitt „Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden“ unter „C. Versicherungstechnische Rückstellungen“. Risikoangaben sind im Konzernlagebericht im Abschnitt „Risikobericht“ unter „Versicherungstechnisches Risiko“ enthalten.

Das Risiko für den Abschluss

Die Deckungsrückstellung ergibt sich grundsätzlich als Summe der einzelvertraglich ermittelten Deckungsrückstellungen. Die Bewertungen der Deckungsrückstellungen erfolgen grundsätzlich prospektiv und leiten sich aus den Barwerten der zukünftigen Leistungen abzüglich der zukünftigen Beiträge ab. Die einzelnen Deckungsrückstellungen werden tarifabhängig aus einer Vielzahl von maschinellen Berechnungsschritten ermittelt.

Dabei sind aufsichtsrechtliche und handelsrechtliche Vorschriften zu beachten. Dazu gehören insbesondere Regelungen zu biometrischen Größen, Kostenannahmen sowie Zinsannahmen einschließlich der Regelungen zur Zinsverstärkung (Zinszusatzreserve bzw. zinsinduzierte Reservestärkung). Insbesondere die Regelungen zur Zinsverstärkung wurden im Jahr 2018 geändert und die sogenannte „Korridormethode“ eingeführt (Änderung der DeckRV vom 10. Oktober 2018). Das Risiko einer über- oder unterbewerteten einzelvertraglichen Deckungsrückstellung besteht insoweit in einer inkonsistenten, nicht korrekten Verwendung oder Anpassung der Berechnungsparameter und einer nicht angemessenen Anwendung der unternehmensindividuell abgeleiteten Maßnahmen.

Unsere Vorgehensweise in der Prüfung

Bei der Prüfung der Deckungsrückstellung wurden in Zusammenarbeit mit den Prüfern der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen und unter Einbindung von Aktuaren im Wesentlichen folgende Prüfungshandlungen durchgeführt:

- Zunächst wurden die Prozesse zur Ermittlung der Deckungsrückstellung (einschließlich der Zinszusatzreserve) aufgenommen und die implementierten Kontrollen auf ihre Wirksamkeit beurteilt und getestet. Die getesteten Kontrollen decken unter anderem die Vollständigkeit und Richtigkeit des Bestandes ab.
- Darüber hinaus wurden analytische Prüfungshandlungen und Einzelfallprüfungen durchgeführt. Durch eine Hochrechnung der Deckungsrückstellung auf Basis der Gewinnerlegung der vergangenen Jahre und der aktuellen Bestandsentwicklung wurde eine Erwartungshaltung formuliert und diese mit den bilanzierten Werten verglichen. Des Weiteren wurden für ausgewählte Teilbestände bzw. Verträge die tarifliche Deckungsrückstellung und die Zinszusatzreserve nachgerechnet. Außerdem sind Kennzahlen- und Zeitreihenanalysen durchge-

führt worden, um die Entwicklung der Deckungsrückstellung insgesamt sowie für Teilbestände oder Teilkomponenten im Zeitablauf zu plausibilisieren. Ferner wurden die Überschussverwendungen und Periodenabgrenzungen einschließlich der Bindung und Verwendung von Mitteln aus der Rückstellung für Beitragsrückerstattung nachvollzogen.

- Zur Prüfung der Angemessenheit der Rechnungsgrundlagen für die Berechnung der Deckungsrückstellung, einschließlich der Berechnung der Zinszusatzreserve, wurde die Herleitung der Rechnungsgrundlagen einer kritischen Würdigung unterzogen. In die Beurteilung der Angemessenheit der verwendeten Rechnungsgrundlagen sind insbesondere auch die Empfehlungen und Veröffentlichungen der Deutschen Aktuar Vereinigung und der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht eingeflossen.
- Weiterhin ist eine kritische Durchsicht des Erläuterungsberichts sowie des Angemessenheitsberichts des Verantwortlichen Aktuars erfolgt.

Unsere Schlussfolgerungen

Die Bewertung der Deckungsrückstellung ist nach Maßgabe der handelsrechtlichen und aufsichtsrechtlichen Vorschriften angemessen. Die Berechnungsparameter sind insgesamt angemessen und wurden ausgewogen verwendet.

Sonstige Informationen

Die gesetzlichen Vertreter bzw. der Aufsichtsrat sind für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die folgenden nicht inhaltlich geprüften Bestandteile im Konzernlagebericht:

- den gesonderten nichtfinanziellen Bericht auf den im Konzernlagebericht im Abschnitt "Weitere Informationen Nachhaltigkeitsbericht" Bezug genommen wird.

Die sonstigen Informationen umfassen zudem die übrigen Teile des Geschäftsberichts. Die sonstigen Informationen umfassen nicht den Konzernjahresabschluss, die inhaltlich geprüften Konzernlageberichtsangaben sowie unseren Bestätigungsvermerk.

Unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen, und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortung, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- wesentliche Unstimmigkeiten zum Konzernabschluss, zu den inhaltlich geprüften Konzernlageberichtsangaben oder unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für den Konzernabschluss und den Konzernlagebericht

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Konzernabschlusses, der den deutschen, für Versicherungsunternehmen geltenden handelsrechtlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Konzernabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Konzernabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung des Konzernabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, sofern dem nicht tatsächliche oder rechtliche Gegebenheiten entgegenstehen.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des Konzernlageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines Konzernlageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen, und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im Konzernlagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses des Konzerns zur Aufstellung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts.

Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Konzernabschluss als Ganzes frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist, und ob der Konzernlagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt, sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB und der EU-APrVO unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus Verstößen oder Unrichtigkeiten resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Konzernabschlusses und Konzernlageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen im Konzernabschluss und im Konzernlagebericht, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist bei Verstößen höher als bei Unrichtigkeiten, da Verstöße betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung des Konzernabschlusses relevanten internen Kontrollsystem und den für die Prüfung des Konzernlageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Systeme abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmens-tätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Konzernabschluss und im Konzernlagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass der Konzern seine Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann.
- beurteilen wir die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt des Konzernabschlusses einschließlich der Angaben sowie ob der Konzernabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Konzernabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung, ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt.

- holen wir ausreichende geeignete Prüfungsnachweise für die Rechnungslegungsinformationen der Unternehmen oder Geschäftstätigkeiten innerhalb des Konzerns ein, um Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht abzugeben. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Überwachung und Durchführung der Konzernabschlussprüfung. Wir tragen die alleinige Verantwortung für unsere Prüfungsurteile.
- beurteilen wir den Einklang des Konzernlageberichts mit dem Konzernabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage des Konzerns.
- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im Konzernlagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Wir geben gegenüber den für die Überwachung Verantwortlichen eine Erklärung ab, dass wir die relevanten Unabhängigkeitsanforderungen eingehalten haben, und erörtern mit ihnen alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit auswirken, und die hierzu getroffenen Schutzmaßnahmen.

Wir bestimmen von den Sachverhalten, die wir mit den für die Überwachung Verantwortlichen erörtert haben, diejenigen Sachverhalte, die in der Prüfung des Konzernabschlusses für den aktuellen Berichtszeitraum am bedeutsamsten waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte im Bestätigungsvermerk, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schließen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus.

Sonstige gesetzliche und andere rechtliche Anforderungen

Übrige Angaben gemäß Artikel 10 EU-APrVO

Wir wurden in der Aufsichtsratssitzung vom 27. März 2019 als Konzernabschlussprüfer gewählt. Wir wurden am 4. September 2019 vom Aufsichtsratsratsvorsitzenden beauftragt. Wir sind ununterbrochen seit dem Geschäftsjahr 2011 als Abschlussprüfer der Landschaftliche Brandkasse Hannover tätig.

Wir erklären, dass die in diesem Bestätigungsvermerk enthaltenen Prüfungsurteile mit dem zusätzlichen Bericht an den Rechnungslegungs- und Prüfungsausschuss nach Artikel 11 EU-APrVO (Prüfungsbericht) in Einklang stehen.

Wir haben folgende Leistungen zusätzlich zur Abschlussprüfung für das geprüfte Unternehmen bzw. für die von diesem beherrschten Unternehmen erbracht:

Wir haben gesetzliche und freiwillige Jahresabschlussprüfungen und die Prüfung des Konzernabschlusses durchgeführt. Des Weiteren haben wir Prüfungsleistungen im Zusammenhang mit IT-Projekten erbracht. Im steuerlichen Bereich haben wir neben Unterstützungsleistungen bei der Erstellung der Steuererklärungen die Beratungen zu Einzelsachverhalten aus der Geschäftstätigkeit des Unternehmens und seiner Tochtergesellschaften vorgenommen.

**Verantwortlicher
Wirtschaftsprüfer**

Der für die Prüfung verantwortliche Wirtschaftsprüfer ist Christoph Hellwig.

Hannover, den 29. Mai 2020

KPMG AG
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

gez. Hellwig
Wirtschaftsprüfer

gez. Hetzke
Wirtschaftsprüferin

Bericht des Aufsichtsrats

Den Konzernabschluss und den Konzernlagebericht haben wir geprüft; Beanstandungen haben sich nicht ergeben.

Wir schließen uns dem Ergebnis der Abschlussprüfung durch die KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Hannover, an.

Sie hat dem vorgelegten Konzernabschluss und Konzernlagebericht für das Geschäftsjahr 2019 einen uneingeschränkten Bestätigungsvermerk erteilt.

Ein ausführlicher Bericht und eine Beratung über die Versicherungsbeteiligungen erfolgten im Prüfungs- und Rechnungslegungsausschuss sowie im Aufsichtsrat. Bericht und Beratung über weitere Beteiligungen erfolgten im Prüfungs- und Rechnungslegungsausschuss.

Über die Risikolage der Unternehmen ist regelmäßig berichtet worden.

Den vom Vorstand aufgestellten Konzernabschluss billigen wir.

Hannover, den 23. Juni 2020

Friedrich v. Lenthe
Vorsitzender

Corporate Governance Bericht der Landschaftlichen Brandkasse Hannover

Unsere Corporate Governance Grundsätze bilden die Grundlage unseres geschäftlichen Erfolges im Interesse unserer Versicherungsnehmer und des Gemeinwohls

Der Deutsche Corporate Governance Kodex enthält national und international anerkannte Standards guter und verantwortungsvoller Unternehmensführung. Er soll helfen, das spezielle deutsche System der Unternehmensführung mit dem Zusammenspiel von Vorstand und Aufsichtsrat transparent und nachvollziehbar zu machen. Auf diese Weise fördert er das Vertrauen der internationalen und nationalen Anleger.

Gleichzeitig verdeutlicht der Kodex die Verpflichtung der Unternehmensleitung, für den Fortbestand und die nachhaltige Wertschöpfung des Unternehmens im Einklang mit den Prinzipien der sozialen Marktwirtschaft Sorge zu tragen – im Interesse des Unternehmens selbst, seiner Mitarbeiter, seiner Kunden wie auch der Öffentlichkeit.

Vorstand, Aufsichtsrat und Träger der Landschaftlichen Brandkasse Hannover bekennen sich zu den Inhalten einer guten Governance und unterstützen das Anliegen, Vertrauen durch Transparenz herzustellen.

Mit seiner Ausrichtung auf börsennotierte Unternehmen enthält der Deutsche Corporate Governance Kodex viele Regelungen, die nicht auf die besondere Stellung der Landschaftlichen Brandkasse Hannover als Anstalt öffentlichen Rechts anwendbar sind.

Deshalb hat sich die Landschaftliche Brandkasse Hannover dafür entschieden, die Unternehmensstruktur, die wesentlichen Unternehmensführungspraktiken sowie die Arbeitsweise und Zusammensetzung von Vorstand und Aufsichtsrat für die interessierte Öffentlichkeit transparent zu machen.

Das Unternehmen

Die Landschaftliche Brandkasse Hannover ist eine Anstalt öffentlichen Rechts. Träger sind die historischen Landschaften in Niedersachsen sowie die Emsländische Landschaft. In Ihrer Ausprägung als heimatgebundene Einrichtungen fördern die Landschaften in ihrem jeweiligen Gebiet soziale, wissenschaftliche und heimatkulturelle Belange und genießen deshalb einen besonderen verfassungsmäßigen Status. Auch heute noch bilden ihre Repräsentanten historisch wichtige Kundengruppen der Landschaftlichen Brandkasse Hannover aus dem Kreis der Kirchen, Kommunen und der Landwirtschaft ab.

Als öffentlich-rechtlicher Versicherer betreibt die Landschaftliche Brandkasse Hannover – entsprechend dem Verständnis ihrer Träger und ihres gesetzlichen Auftrags – das Versicherungsgeschäft im Interesse Ihrer Versicherungsnehmer und bietet in ihrem Geschäftsgebiet innerhalb Niedersachsens flächendeckend bedarfsgerechten Versicherungsschutz an. Diese Aufgabe erfüllt sie mit Blick auf die regionale Ausrichtung durch hohe Präsenz vor Ort und persönlichen Service.

Daneben prägt die Orientierung am Gemeinwohl das Unternehmen. Dieser Verantwortung wird es nicht zuletzt durch die satzungsrechtlich vorgesehene Unterstützung gemeinnütziger Zwecke, insbesondere der Förderung des Feuer- und Löschwesens in Niedersachsen, gerecht.

Die Unternehmensverfassung

Die Organisationsstruktur der Landschaftlichen Brandkasse Hannover ist ähnlich der einer Aktiengesellschaft. Der Vorstand führt die Geschäfte, während der Aufsichtsrat die Geschäftsführung überwacht und berät. Mit dem Brandkassenausschuss gibt es, vergleichbar der Hauptversammlung einer Aktiengesellschaft, ein Repräsentanzorgan der Träger.

Der Brandkassenausschuss

Die von den Trägern entsandten Vertreter bilden den Brandkassenausschuss und repräsentieren zugleich wichtige Kundengruppen. Dies trägt dazu bei, dass neben besonderen regionalen Interessen und Bedürfnissen auch Belange der Versicherungsnehmer berücksichtigt werden, um so den öffentlichen Auftrag bestmöglich erfüllen zu können. Der Brandkassenausschuss ist aus diesem Grund auch stärker als die Hauptversammlung einer Aktiengesellschaft in Geschäftsentscheidungen eingebunden und besitzt weitergehende aktive Beteiligungsrechte.

Diese Arbeitsteilung ist zugleich Ausfluss des ursprünglichen Verwaltungsauftrages des Brandkassenausschusses. Die Arbeitsweise des Brandkassenausschusses ist in der Satzung und einer selbst gegebenen Geschäftsordnung geregelt. Letztere stellt sicher, dass die Trägervertreter über alle zu behandelnden Fragen in ordnungsgemäßer Form wie auch mit ausreichendem zeitlichen Vorlauf informiert werden.

Der Aufsichtsrat

Der Aufsichtsrat hat die Aufgabe, den Vorstand zu überwachen und ihn zu beraten. In Entscheidungen, die von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen sind, ist er unmittelbar einzubinden. Darüber hinaus bedarf es nach Maßgabe von Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung in Einzelfällen der Zustimmung des Aufsichtsrats. Der Aufsichtsratsvorsitzende koordiniert die Arbeit im Aufsichtsrat. Er berichtet regelmäßig über die Arbeit in den Ausschüssen.

Den Geschäftsgang des Aufsichtsrats regelt eine vom Brandkassenausschuss beschlossene Geschäftsordnung. Sie enthält nähere Bestimmungen zu den Aufsichtsratssitzungen und zu besonderen Pflichten der Mitglieder. Die Amtszeit beträgt jeweils sechs Jahre. Der Aufsichtsrat wählt aus seiner Mitte einen Vorsitzenden sowie zwei Vertreter.

Der Aufsichtsrat der Landschaftlichen Brandkasse Hannover besteht satzungsgemäß aus 18 Mitgliedern. Zwölf davon werden vom Brandkassenausschuss aus dessen Mitte gewählt. Davon entfallen neun Mandate auf die Träger, zwei auf Repräsentanten von Industrie- oder Wirtschaftsunternehmen aus dem Kreis der Versicherten sowie eines auf den Sparkassenverband Niedersachsen.

Die restlichen sechs Mandate nehmen die nach dem Niedersächsischen Personalvertretungsgesetz gewählten Vertreter der Bediensteten wahr. Darüber hinaus können durch den Brandkassenausschuss zwei weitere beratende Mitglieder in den Aufsichtsrat der Brandkasse gewählt werden. Damit sind neben den bereits vertretenen wichtigen Kundengruppen und maßgeblichen Vertriebspartnern u. a. auch Repräsentanten aus der Wissenschaft im Aufsichtsrat der Landschaftlichen Brandkasse Hannover vertreten, um ihre Sachkunde in die Arbeit des Aufsichtsrats einfließen zu lassen.

Der Aufsichtsrat hat aus seiner Mitte Ausschüsse gebildet und diesen im Interesse einer effizienten Aufsichtsrats-tätigkeit satzungsgemäß bestimmte Aufgaben auch zur Beschlussfassung und Entscheidung übertragen. Für die Ausschüsse des Aufsichtsrats gelten die Bestimmungen der Geschäftsordnung des Aufsichtsrats entsprechend.

Der Vorsitzende des Aufsichtsrats und seine Stellvertreter haben das Recht, an allen Sitzungen teilzunehmen, auch wenn sie nicht Mitglied im jeweiligen Ausschuss sind. Zu seiner eigenen Unterstützung hat der Aufsichtsrat einen Hauptausschuss, einen Ausschuss für Personalangelegenheiten und einen Prüfungs-/Rechnungslegungsausschuss gebildet.

Der Hauptausschuss bereitet die Sitzungen des Aufsichtsrats vor. Diesem Ausschuss wurde vom Aufsichtsrat zudem die Beratung und Überwachung der Kapitalanlagetätigkeit sowie die Zustimmung zu Kapitalanlageentscheidungen übertragen. Darüber hinaus befasst sich der Hauptausschuss bei Bedarf mit aktuellen Vertriebsthemen.

Der Ausschuss für Personalangelegenheiten bereitet u. a. Beschlussfassungen zu Vorstandsangelegenheiten der Aufsichtsratssitzungen vor und befasst sich mit Vergütungsfragen der Vorstandsmitglieder und der zweiten Führungsebene.

Der Prüfungs-/ Rechnungslegungsausschuss prüft und berät den Konzern-/ Einzel-Jahresabschluss, befasst sich ausführlich mit den ihm auf gesetzlicher Basis übertragenen Aufgaben im Bereich der Abschlussprüfung und bereitet die Bestellung des Abschlussprüfers vor. Er erörtert die Organisation und Ergebnisse des Risikomanagements, der Versicherungsmathematischen- sowie Compliance-Funktion und informiert sich über die Aufgaben und Prüfungsergebnisse der Internen Revision.

Der Vorstand

Der Vorstand führt in eigener Verantwortung die Geschäfte des Unternehmens unter Beachtung von Gesetz, Satzung und einer vom Aufsichtsrat beschlossenen Geschäftsordnung sowie unter Berücksichtigung der Organbeschlüsse.

Der Vorstand berichtet dem Aufsichtsrat regelmäßig über die Geschäftsentwicklung der Brandkasse und der Verbundunternehmen, insbesondere den aktuellen Geschäftsverlauf, die Kapitalanlagen sowie die Entwicklungen in den Bereichen Vertrieb, Personal und Organisation. Er legt eine mittelfristige Unternehmensplanung vor und erläutert Abweichungen. Der Vorstand bindet den Aufsichtsrat in alle Entscheidungen von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen ein.

Der Vorstand trägt Sorge für ein Überwachungssystem, um frühzeitig Entwicklungen zu erkennen, die den Fortbestand der Gesellschaft gefährden können. Für bestimmte Angelegenheiten des Vorstands legt die Satzung Zustimmungsvorbehalte des Aufsichtsrats und der Trägerversammlung fest.

Grundsätzlich gilt das Kollegialprinzip. Dabei führt jedes Vorstandsmitglied in seinem Ressort die laufenden Geschäfte alleinverantwortlich. In grundsätzlichen und wichtigen Fragen seines Verantwortungsbereiches aber entscheidet das Vorstandsmitglied gemeinsam mit dem Vorsitzenden des Vorstands. In Grundsatzfragen der Unternehmenspolitik und der Geschäftsführung sowie für Geschäftsvorfälle und Planungen, die über den einzelnen Verantwortungsbereich hinausgehen, ist der Vorstand in seiner Gesamtheit zuständig und verantwortlich. Der Vorstandsvorsitzende stellt im Einvernehmen mit den übrigen Vorstandsmitgliedern den Geschäftsverteilungsplan auf.

Die Vergütung des Vorstands wird vom Ausschuss für Personalangelegenheiten des Aufsichtsrats – der für die Vorstandsverträge zuständig ist – behandelt, festgelegt und regelmäßig überprüft. Die Vergütungsregelung erfüllt die aufsichtsrechtlichen Vorgaben und vermeidet Anreize, die dazu verleiten, hohe Risiken einzugehen. Sie umfasst fixe und variable Bestandteile. Die Gesamtvergütung wird im Jahresabschluss dargestellt.

Das Zusammenwirken der Organe

Die Schaffung geeigneter Strukturen und die vertrauensvolle Zusammenarbeit der Organe sind aus Sicht von Vorstand und Aufsichtsrat die wichtigsten Faktoren für eine effiziente Tätigkeit im Sinne einer guten Corporate Governance. Aus diesem Grund werden der Informationsfluss und die Arbeit des Aufsichtsrats regelmäßig überprüft. Die Zusammenarbeit der Organe basiert auf umfassender Information, die für alle Organe die für ihre Arbeit notwendige Grundlage schafft. Neben den in der Satzung und den Geschäftsordnungen niedergelegten Grundsätzen konkretisieren Richtlinien das Berichtswesen zwischen Vorstand, Aufsichtsrat und Brandkassenausschuss.

Grundlage der Gremientätigkeiten bilden neben ausführlichen Berichten in den Sitzungen schriftliche Quartalsberichte zum Geschäftsverlauf und der Kapitalanlagen sowie ad hoc-Berichte. Zudem wird der Aufsichtsratsvorsitzende laufend über bedeutende Entwicklungen durch den Vorstand informiert. Im Hinblick auf die besondere Verantwortung der Träger wird auch der Brandkassenausschuss – unabhängig von seinen Beschlusskompetenzen – in alle wesentlichen Entscheidungen des Unternehmens inhaltlich eingebunden.

Die Berichterstattung in den Sitzungen erfolgt mit dem erforderlichen zeitlichen Vorlauf. Jedes Gremienmitglied hat Gelegenheit, das Wort zu Gegenständen der Berichterstattung zu erheben und sachbezogene Fragen zu stellen. Auch für daraus resultierende Diskussionen wird ausreichend Raum gelassen. Die Basis bildet eine vertrauensvolle Zusammenarbeit der Organe im Sinne einer offenen und kritischen Kommunikation.

Die Vertreter der Träger sowie der Arbeitnehmer bereiten die Sitzungen getrennt, bei Bedarf auch mit Mitgliedern des Vorstands, vor. Darüber hinaus erstattet der Wirtschaftsprüfer im Rahmen der Jahresabschlussprüfung nicht nur in den Sitzungen seine gesetzlich vorgesehenen Berichte, sondern führt mit dem Aufsichtsratsvorsitzenden auch ein ausführliches Vorgespräch. Ergänzend zur Berichterstattung des Vorstands nehmen Mitarbeiter mit Schlüsselfunktionen bei Bedarf an den Sitzungen teil, um dort Auskunft zu geben.

Der Konzern

Die Landschaftliche Brandkasse Hannover ist durch die Vereinigung der durch die historischen Landschaften gegründeten regionalen Brandkassen entstanden. Das Unternehmen führt diese Orientierung fort, sodass auch der Konzernaufbau durch eine dezentrale Aufstellung geprägt ist. Die Landschaftliche Brandkasse Hannover fördert die Eigenständigkeit der verbundenen Versicherungsunternehmen in einem starken Verbund als rechtlich selbstständige Regionalversicherer unter Berücksichtigung ihrer Verpflichtungen als Träger und Konzernmutter.

Die Landschaftliche Brandkasse Hannover trägt somit Sorge dafür, dass die für sie geltenden Grundsätze einer guten Governance auch bei ihren verbundenen Unternehmen Beachtung finden.

Hannover, den 23. Juni 2020

Für den Vorstand

Hermann Kasten

Thomas Vorholt

Für den Aufsichtsrat

Friedrich v. Lenthe
Vorsitzender

Impressum

Herausgeber:

VGH Versicherungen

Schiffgraben 4

30159 Hannover

Telefon 0511 362-0

Telefax 0511 362 29 60

E-Mail service@vgh.de

Internet www.vgh.de